



Ministère du développement de l'investissement
et de la coopération internationale

République Tunisienne



ÉTUDE STRATÉGIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT DU GOUVERNORAT DE MAHDIA À L'HORIZON 2030



Rapport de synthèse de la phase III :
Synthèse et Tableau de Bord de la
Stratégie de développement du
gouvernorat de Mahdia
Horizon 2030

Version Définitive

Février 2018



Pour le consulting et le développement

S.A. Au Capital de 220.000 DT – RC : B11068-1997-Tunis – Code TVA : 0649N/A/M/000
23, Rue Emir AbdElKarim – 1082 – Mutuelleville, Tunis, Tunisie
Tél. 00 216 71 287 837 Fax 00 216 71 286 922 e-mail : tr@top.com.tn / samef@samef.com

Sommaire

Principales caractéristiques et principaux indicateurs de la situation économique et sociale du gouvernorat de Mahdia	7
Présentation des principales caractéristiques géographiques, démographiques et administratives du gouvernorat de Mahdia	8
1. Système administratif et gouvernance locale :	9
2. Caractéristiques démographiques :	9
L'analyse prospective de l'évolution de la situation démographique de la population de Mahdia à l'horizon 2030	10
Démarche méthodologique de réalisation de l'étude.....	12
Phase (I) de l'étude : Le diagnostic évaluatif de la situation économique, sociale, environnementale et territoriale du gouvernorat de Mahdia.....	13
Volet 1 : Diagnostic de la situation économique, sociale, environnementale et territoriale dans le gouvernorat de Mahdia	14
Chapitre 1 : Le secteur industriel dans le gouvernorat de Mahdia	15
1. Principaux indicateurs du secteur industriel à Mahdia :	15
2. Caractéristiques et problématiques du secteur industriel à Mahdia	16
3. Tissu industriel à Mahdia: Evolution et perspectives	18
Chapitre 2 : Le secteur de l'agriculture dans le gouvernorat de Mahdia	19
1. Principaux indicateurs du secteur agricole à Mahdia :	19
2. Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia	20
Chapitre 3 : Le secteur de la pêche dans le gouvernorat de Mahdia	25
Chapitre 4 : Les secteurs du tourisme, de l'artisanat et de la culture.....	27
1. Le tourisme :.....	27
1.1. Comparaison entre les indicateurs du secteur touristique à Mahdia par rapport à ceux relevés à l'échelle nationale :	27
1.2. Évolution des principaux indicateurs du secteur touristique du gouvernorat de Mahdia :	28
1.3. Caractéristiques et problématiques du secteur du tourisme à Mahdia :	29
2. L'artisanat :	32
2.1. Principaux indicateurs du secteur de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia	32
2.2. Caractéristiques et problématiques du secteur de l'artisanat à Mahdia	33
3. La culture :	36
3.1. Principaux indicateurs du secteur de la culture dans le gouvernorat de Mahdia :	36
3.2. Caractéristiques et problématiques du secteur de la culture à Mahdia	37
Chapitre 5 : Le secteur de l'environnement dans le gouvernorat de Mahdia.....	38
Chapitre 6 : Les services d'appui au développement	41
1. Les caractéristiques et les problématiques du secteur du commerce à Mahdia :	41
2. Le transport :	42
2.1. La carte du transport à Mahdia :	42
2.1. Caractéristiques et problématiques indicatives du secteur du transport à Mahdia :	43

3. Le service bancaire:	44
4. Les nouveaux services à contenu technologique élevé en appui aux secteurs de production:.....	45
Chapitre 7 : Les ressources humaines, facteur principal d'appui au développement	46
1. Le système éducatif :	46
2. Le secteur de jeunesse et des sports dans le gouvernorat de Mahdia :	50
3. Le secteur de la santé à Mahdia :	52
4. Le secteur de la femme, de la famille et de l'enfance dans le gouvernorat de Mahdia :.....	54
5. Le tissu associatif dans le gouvernorat de Mahdia :.....	55
Chapitre 8 : Le secteur de la formation professionnelle et de l'emploi dans le gouvernorat de Mahdia	56
Chapitre 9: Les investissements dans le gouvernorat de Mahdia	62
Chapitre 10 : L'économie verte, nouveau pilier de développement et de valorisation de potentiel naturel et écologique du gouvernorat de Mahdia.....	65
Volet 2 : Évaluation et analyse diagnostique de l'aménagement spatial économique du gouvernorat de Mahdia.....	66
Chapitre 11 : Principales caractéristiques de l'aménagement spatial économique à Mahdia	67
SWOT global : Synthèse SWOT des activités de développement du gouvernorat de Mahdia	75
Phase (II) de l'étude: La stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030	80
Chapitre 12 : Problématique générale de développement du gouvernorat de Mahdia	83
Chapitre 13- Les potentialités de développement du gouvernorat de Mahdia	86
1- Les potentialités globales de développement dans le gouvernorat de Mahdia: les faits marquants...	86
2- l'arbre des potentialités :.....	86
Chapitre 14 : Quelle vision stratégique pour le développement du gouvernorat de Mahdia horizon 2030 ?..	88
Chapitre 15 : Stratégie globale et perspectives de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030	89
1. La stratégie globale de développement :	89
2. Les perspectives de développement : l'arbre des objectifs:	89
3. Les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels par orientation de développement :	91
3.2. Les projets structurants proposés pour la région de Mahdia :.....	102

Liste des Tableaux :

Tableau 1 : Portrait socioéconomique du gouvernorat de Mahdia	7
Tableau 2: Découpage administratif du gvt de Mahdia	9
Tableau 3: Caractéristiques démographiques des délégations du gouvernorat de Mahdia	9
Tableau 4: Position du secteur industriel à Mahdia par rapport au secteur national (2016)	15
Tableau 5: Les grandes entreprises implantées dans le gouvernorat	15
Tableau 6: Part des produits agricoles de la région de Mahdia dans la production agricole nationale (2015)	19
Tableau 7: Comparaison entre les indicateurs du secteur touristique dans le gouvernorat de Mahdia par rapport à ceux relevés à l'échelle nationale	27
Tableau 8: Principaux indicateurs de l'activité artisanale dans le gouvernorat de Mahdia	32
Tableau 9: Principaux indicateurs du secteur de la culture dans le gouvernorat de Mahdia	36
Tableau 10: Répartition des entreprises spécialisées dans les nouvelles technologies par branche d'activité	45
Tableau 11: Principaux indicateurs du secteur à Mahdia	50

Tableau 12: Principaux indicateurs du secteur de la santé dans le gouvernorat de Mahdia	52
Tableau 13: Synthèse SWOT du gouvernorat de Mahdia	75
Tableau 14: la déclinaison des orientations globales de développement en objectifs stratégiques et en objectifs opérationnels	91
Tableau 15: Synthèse des projets structurants proposés pour le développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030	104
Tableau 16: Fiche projet 1; aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna	116
Tableau 17: fiche projet 2; réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer	122
Tableau 18: Fiche projet 3 ; Création d'un agropole	128
Tableau 19: Fiche projet 4; Développement et diversification de la culture bio	132
Tableau 20: Projet 5 ; Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer	138
Tableau 21: Fiche projet 6 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés	144
Tableau 22: Fiche projet 7 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés	148
Tableau 23: fiche projet 8 ; Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia	154
Tableau 24: Fiche projet 9; Développement du transport multimodal intégré	158
Tableau 25: Fiche projet 10; Aménagement et promotion de Sebkha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié	164
Tableau 26: Fiche projet 11; Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique	168
Tableau 27: Fiche projet 12; Développement de l'économie sociale et solidaire	174
Tableau 28: Fiche projet 13 ; Mise en place d'un système de gouvernance régional et local	178

Liste des Figures :

Figure 1: Carte géographique du gouvernorat de Mahdia	7
Figure 2: Carte du gouvernorat de Mahdia	7
Figure 3: Positionnement géographique de Mahdia à l'échelle nationale	8
Figure 4: Découpage administratif du gouvernorat de Mahdia	9
Figure 5: Densité démographique par délégation (INS 2014)	9
Figure 6: Projection démographique horizon 2030	10
Figure 7: Répartition des entreprises industrielles à Mahdia selon la branche d'activité (Avril 2016)	17
Figure 8: Répartition des entreprises industrielles à Mahdia par délégation (Avril 2016)	17
Figure 9 : Evolution du nombre des entreprises industrielles par année dans le gouvernorat de Mahdia	18
Figure 10: Carte agricole du gouvernorat de Mahdia	19
Figure 11: Répartition des superficies oléicoles en Tunisie (Ministère de l'agriculture 2014)	22
Figure 12: les ports de pêche du gouvernorat de Mahdia (source: APIP 2016)	25
Figure 13: Répartition de la production halieutique par port de pêche	26
Figure 14: La carte touristique dans le gouvernorat de Mahdia	28
Figure 15: Ventilation des arrivées par nationalité (ONTT 2015)	30
Figure 16: Visites touristiques aux sites archéologiques et monuments en 2014 (ONTT)	31
Figure 17: les principaux sites archéologiques, historiques et culturels du gouvernorat de Mahdia	36
Figure 18: Nombre de visites touristiques aux sites archéologiques et monuments historiques à Mahdia	36
Figure 19: La carte environnementale du gouvernorat de Mahdia	38
Figure 20: La carte des infrastructures socioéconomiques de la région de Mahdia	38
Figure 21: L'infrastructure routière du gouvernorat de Mahdia	42
Figure 22: Répartition des écoles primaires (2014)	46
Figure 23: Répartition des collèges et lycées (2014)	46
Figure 24: Les équipements de sport et de jeunesse(2014)	50

Figure 25: Les équipements sanitaires du secteur public (2014)	52
Figure 26: Répartition de l'offre d'emploi par secteur d'activité.....	57
Figure 27: Répartition de la population occupée par délégation	58
Figure 28: Le taux de chômage par délégations dans le gouvernorat de Mahdia.....	59
Figure 29: Répartition des diplômés de l'enseignement supérieur par sexe et grand groupe de spécialité.....	60
Figure 30: Répartition des offres d'emploi pour les diplômés supérieur par secteur (2016)	60
Figure 31: Évolution du chômage dans le gouvernorat de Mahdia entre 2010 et 2014	61
Figure 32: Répartition des investissements publics par secteur d'activité.....	62
Figure 33: Répartition des investissements privés réalisés à Mahdia entre 2011 et 2015	63
Figure 34: Découpage administratif du gouvernorat de Mahdia	68
Figure 35: Densité de la population par délégation	68
Figure 36: Cadre logique et processus d'élaboration de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030.....	82
Figure 37: Matrice des potentialités du gouvernorat de Mahdia	87
Figure 38: Schéma de l'arbre à potentialités	87
Figure 39: Arbre à objectifs du gouvernorat de Mahdia	90
Figure 40: schéma de l'arbre des objectifs de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030	90
Figure 41: la synergie entre les projets structurants de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030.....	103
Figure 42: Carte d'implantation du projet structurant n°1	113
Figure 43: Projet structurant 1; Développement de l'écotourisme: établissement d'un plan directeur de développement du secteur de tourisme dans la région de Mahdia	115
Figure 44: Carte d'implantation du projet structurant n°2	119
Figure 45: Projet structurant 2 ; Création d'une station de dessalement de la mer	121
Figure 46: Carte d'implantation des projets structurants n°3 et n°4	125
Figure 47: Projet structurant 3 ; Valorisation des produits agricoles et développement de l'agroalimentaire : création d'un agropole	127
Figure 48: Projet structurant 4 ; Développement et diversification de la culture bio	131
Figure 49: Carte d'implantation du projet structurant n°5	135
Figure 50: Projet structurant 5; Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer.....	137
Figure 51: Carte d'implantation des projets structurants n°6 et n°7	141
Figure 52: Projet structurant 6 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés	143
Figure 53: Projet structurant 7 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés	147
Figure 54: Carte d'implantation des projets structurants n°8 et n°9	151
Figure 55: Projet structurant 8; Développement de l'activité commerciale portuaire : pour l'implantation d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia.....	153
Figure 56: Projet structurant 9 ; Développement du transport multimodal intégré	157
Figure 57: Carte d'implantation des projets structurants n°10 et n°11	161
Figure 58: Projet structurant 10; Aménagement et promotion de Sebkhah de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social privilégié	163
Figure 59: Projet structurant 11 ; Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique	167
Figure 60: Carte d'implantation des projets structurants n°12 et n°13	171
Figure 61: Projet structurant 12; Développement de l'économie sociale et solidaire	173
Figure 62: Projet structurant 13; Mise en place d'un système de gouvernance régional et local	177

Lexique des concepts de développement utilisés dans le rapport:

- ❖ **Potentialité de développement:** est l'expression des possibilités issues de l'identification des atouts et des opportunités qui permettent de développer un territoire, une zone, une région...
- ❖ **Les problématiques :** il s'agit des difficultés et des contraintes qui limitent ou entravent les possibilités de développement d'un territoire, d'une zone, d'une région...
- ❖ **La problématique générale de développement:** il s'agit de l'expression synthétisée des défis de développement que doit relever la stratégie de développement
- ❖ **Arbre des problèmes :** il s'agit de la présentation de la démarche qui a abouti à la définition de la problématique générale de développement ; c'est la synthèse des problèmes, sources de blocage du développement de la région
- ❖ **Vision stratégique :** il s'agit d'une synthèse globale et condensée de la nouvelle réalité que l'on veut atteindre
- ❖ **Orientations globales de développement :** ce sont les voies et opportunités de développement exprimées en termes de « politique de développement »
- ❖ **Stratégie générale de développement :** est le cadre à l'intérieur duquel qui synthétise les orientations stratégiques ainsi que les composantes de la vision de développement du gouvernement.
- ❖ **Fonctions de développement :** c'est l'ensemble des domaines d'activités qui déterminent le plan de développement d'un gouvernement ou d'une région....
- ❖ **Arbre des objectifs :** c'est l'identification des objectifs classés par « branche ou catégorie » issus des orientations globales de développement
- ❖ **Objectif stratégique :** c'est l'option de développement à retenir à partir des opportunités constatées. Ils sont exprimés en termes de finalités à atteindre
- ❖ **Objectifs opérationnels :** ce sont les aspects réalisables des objectifs stratégiques exprimés en des termes de résultats et buts à atteindre
- ❖ **Programme d'action :** c'est le dispositif global des réalisations à accomplir pour atteindre pour l'opérationnalisation des objectifs stratégiques et opérationnels exprimé en termes de projets et d'actions à accomplir
- ❖ **Projet structurant :** Il s'agit d'un projet qui s'inscrit dans les priorités de développement de la région et dans une filière ayant un potentiel de croissance appréciable démontré, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie régionale
- ❖ **Filière de développement :** est le créneau sectoriel, intersectoriel ou thématique présentant une opportunité de développement à saisir ; elle est exprimée en termes de projets intégrateurs ou chaînes de valeur ou projet structurant
- ❖ **Projet d'appui facilitateur :** ce sont les projets qui appuient et facilitent la mise en œuvre des projets structurant et des filières de développement
- ❖ **Indicateur d'exécution :** il permet de mesurer l'état d'avancement de l'exécution ou de la réalisation des projets et des actions de développement
- ❖ **Indicateur d'impact :** il permet d'évaluer et d'estimer les impacts et les retombés des projets et des actions de développement dans un domaine en particulier en vue de mesurer les écarts possibles avec les objectifs de départ.

Principales caractéristiques et principaux indicateurs de la situation économique et sociale du gouvernorat de Mahdia

Les caractéristiques et indicateurs ci-après présentés constituent des références d'appui pour la réflexion sur les orientations stratégiques de développement à retenir à l'horizon 2030, conjugués avec les résultats du diagnostic sectoriel et territorial de la région de Mahdia.

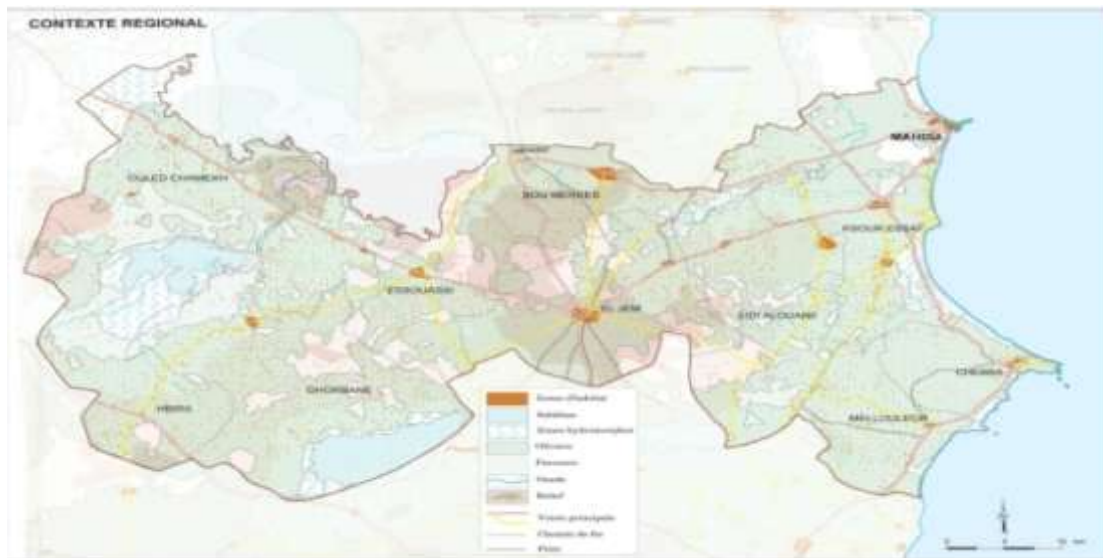


Figure 1: Carte géographique du gouvernorat de Mahdia

Source : Conception SAMEFF, données Ministère des Affaires Locales

Tableau 1 : Portrait socioéconomique du gouvernorat de Mahdia

Indicateurs		Mahdia	Tunisie
Découpage administratif (2016)		11 délégations, 18 communes et 99 ¹ secteurs (imadas)	264 délégations, 350 communes et 2324 secteurs (imadas)
Estimation de la population en 2017		421 250	11 342 452
Superficie km ²		2878	163 610
Densité de la population en 2017 (hab/km ²)		146.4	69.3
Population Communale en 2017 (%)		46.1	67.9
Taux de natalité 2014 (‰)		21.9	20.5
Taux de mortalité 2014 (‰)		5.3	5.7
Taux d'analphabétisme 10 ans et plus en % (RGPH 2014)		22.2	19.3
Taux de pauvreté 2015 (%)		21.1	15.2
Taux de chômage (RGPH 2014)		12.1	14.8
Population active occupée selon la branche d'activité 2015	Agriculture (%)	12.1	10.5
	Industrie Manufacturière (%)	19.7	18.3
	Industrie non Manufacturière (%)	21.39	16.2
	Services (%)	46.6	54.9
Place des secteurs de production	Industrie	Exportations industrielles 202 MDT en 2016	(1.1% des exportations nationales)
	Agriculture	Production annuelle moyenne de 500MDT	(6% de la production nationale)
	Pêche	92 MDT en 2014	(24% de la production nationale)

Source : Conception SAMEFF, données de base du CGDR et INS

¹Un projet de création de nouvelles imadas projette de porter le nombre des imadas dans le gouvernorat de Mahdia à 118

Présentation des principales caractéristiques géographiques, démographiques et administratives du gouvernorat de Mahdia

Position géographique centrale

Le gouvernorat de Mahdia a été créé par la loi N°74-18 du 09 mars 1974 qui a divisé le gouvernorat de Sousse en trois gouvernorats : Sousse, Monastir et Mahdia

Mahdia occupe une position centrale entre les gouvernorats de Sousse et Monastir au nord et celui de Sfax au sud. Malgré l'existence d'une zone littorale longue de 75 km le gouvernorat de Mahdia est à prédominance continentale s'étirant sur 140km à l'intérieur du pays jusqu'au gouvernorat de Kairouan.

Est situé :

- à 45 Km de l'Aéroport International de Monastir,
- à 200 Km de l'Aéroport International Tunis Carthage,
- à 60 Km du port commercial de Sousse
- à 105 Km du port et de l'Aéroport de Sfax.

- **Superficie** 2878km², soit 20.2 % de la superficie du Centre Est et 1,9% de la superficie de la Tunisie.
- **Pluviosité** : moyenne annuelle normale entre 250 et 300mm ; zone littorale reçoit 360 mm, zone centrale 250 mm et zone intérieure 160mm
- **Relief peu contrasté (plaines collines)**



à l'échelle nationale

- **Nombre d'habitants** : 410 812 habitants (en 2014), soit 3.8% de la population tunisienne.
- **Densité moyenne de la population** : 138.5 habitants/km².
- **Nombre de délégations** : 11
- **Nombre de imadas (secteurs)** : 99
- **Nombre de communes** : 14

1. Système administratif et gouvernance locale :

Tableau 2: Découpage administratif du gvt de Mahdia

Délégations	Communes
Mahdia	<ul style="list-style-type: none"> Mahdia Rejich
KsourEssef	<ul style="list-style-type: none"> KsourEssef Bradaa
Chebba	<ul style="list-style-type: none"> Chebba
Melloulech	<ul style="list-style-type: none"> Melloulech
Boumerdes	<ul style="list-style-type: none"> Boumerdes Karker
Sidi Alouane	<ul style="list-style-type: none"> Sidi Alouane
El Jem	<ul style="list-style-type: none"> El Jem
Essouassi	<ul style="list-style-type: none"> Essouassi
Chorbane	<ul style="list-style-type: none"> Chorbane
Ouled Chamekh	<ul style="list-style-type: none"> Ouled Chamekh
Hebira	<ul style="list-style-type: none"> Hebira

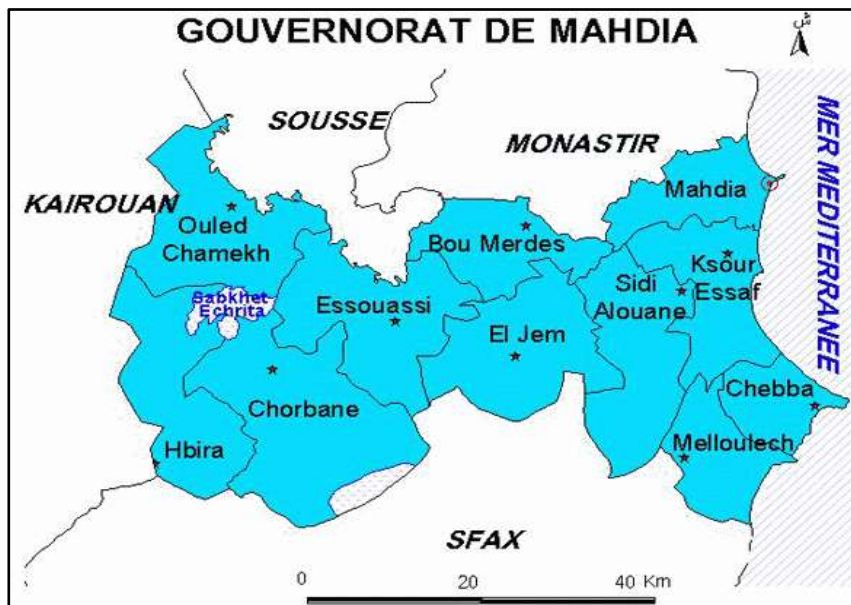


Figure 4: Decoupage administratif du gouvernorat de Mahdia

Source: Ministère des Affaires locales et de l'Environnement

2. Caractéristiques démographiques :

Tableau 3: Caractéristiques démographiques des délégations du gouvernorat de Mahdia

Délégations	Population			Superficie Km2	Densité Hab/km2	Taux de	
	Hommes	Femmes	Total			Hommes	Femmes
Mahdia	39153	40392	79545	167	467,32	10,60%	13,29%
Boumerdes	16895	16995	33890	177	191,47	13,53%	19,34%
OuledChamekh	10550	12470	23020	420	54,81	17,89%	33,75%
Chorbane	12485	13450	25935	434	59,76	19,48%	28,55%
Hbira	5139	5515	10654	298	35,75	10,17%	31,25%
Souassi	24730	25694	504254	334	150,98	12,09%	28,81%
Eljem	24132	24479	48611	280	173,61	12,73%	22,53%
Chebba	12026	12489	24515	117	209,53	9,09%	16,83%
Melloulech	10732	11353	22085	160	138,03	12,76%	26,11%
Sidi Alouane	17671	20096	37767	275	137,33	12,00%	26,36%
Ksour Essaf	26287	28079	54366	216	251,69	9,83%	18,72%
Total	199800	211012	410812	2878	138,5	12,07%	22,14%

Source : INS (RGPH 2014), CGDR

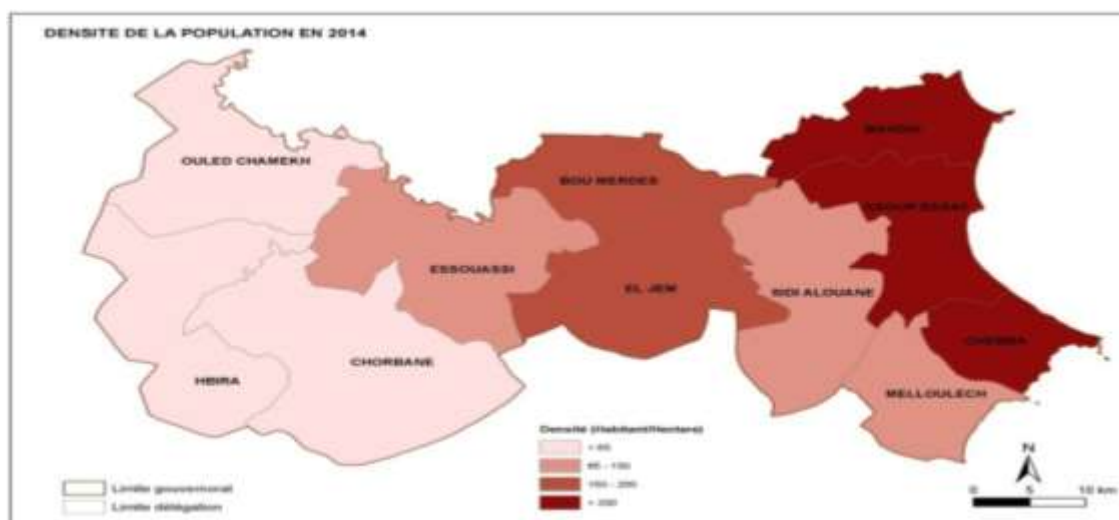


Figure 5: Densité démographique par délégation (INS 2014)

L'analyse prospective de l'évolution de la situation démographique de la population de Mahdia à l'horizon 2030

L'analyse des caractéristiques démographiques de la population du gouvernorat de Mahdia révèle les principaux constats suivants :

- Évolution démographique faible : le taux d'accroissement annuel moyen entre 2004 et 2014 est de 0.84% contre 1.49% pour la région centre-est et 1.08% pour l'ensemble du pays
- Solde migratoire négatif : il a atteint -2481 entre 2009 et 2014
- Dynamique urbaine faible : le taux d'urbanisation est de 45.7% à Mahdia contre 67.7% au niveau national ; il a néanmoins augmenté de 3.9% entre 2004 et 2014
- Pourcentage de la population « jeune » important : la population appartenant à la tranche d'âge entre 15 et 29 ans constitue la masse démographique la plus importante (25.19% à l'échelle du gouvernorat ; la moyenne nationale est de 25.06%)
- Répartition hommes/femmes presque égale au niveau du gouvernorat ainsi qu'au niveau national ; la masse démographique féminine étant de 51.4% à Mahdia et 50.2% pour l'ensemble du pays.

Ainsi, et sur la base des caractéristiques démographiques susmentionnées, l'estimation des projections démographiques pour le gouvernorat de Mahdia horizon 2030 pourrait être présentées par le graphique suivant :

Source : Elaborée par SAMEF sur la base de données de l'INS « annuaire statistique et RGPH 2004 et 2014

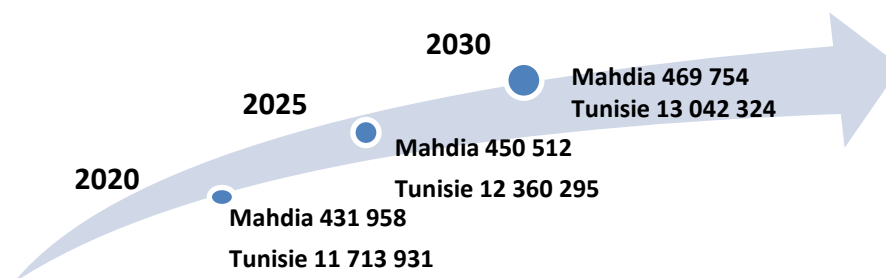


Figure 6: Projection démographique horizon 2030

- **Les projections démographiques à l'horizon 2030** montrent que, bien que le scénario tendanciel de l'évolution démographique dans le gouvernorat de Mahdia dénote une évolution moyenne de 20 000hab pour chaque quinquennat horizon 2030, la masse démographique de la population de la région de Mahdia s'avère en diminution continue par rapport à la population totale du pays passant de 3.8% en 2014 à 3.7% en 2020, 3.65% en 2025 et 3.6% en 2030.
- **Les projections démographiques par tranche d'âge** prévoient un changement dans la pyramide des âges d'ici 2030 puisque la masse démographique des jeunes entre 15 et 25 ans passerait de 25% en 2014 à 20% en 2030 alors que celle de 50 ans et plus sera de plus en plus importante passant de 21% en 2014 à 33% en 2030.
- **Les projections démographiques par milieu d'appartenance** montrent que le gouvernorat de Mahdia resterait dominé par la population non communale à l'horizon 2030 surtout dans les délégations occidentales, et ce, malgré le rythme d'évolution relativement élevé de la population communale par rapport à celle rurale : le taux d'urbanisation passerait de 45.7% en 2014 à 48.1% en 2030.
- **Les projections démographiques par genre du gouvernorat de Mahdia** laissent apparaître une dominance de la population féminine dans le gouvernorat de Mahdia qui se confirme d'une année en année. Ceci est en parfaite adéquation avec les caractéristiques démographiques nationales; cette tendance s'explique également à l'échelle régionale par le phénomène de la migration très observé chez la population masculine de la région de Mahdia.

Rappel des objectifs de l'étude :

Vers un plan du développement régional intégré du gouvernorat de Mahdia

De par sa position géographique et de sa proximité de grands pôles de développement tels que Sfax, Monastir, et Sousse et de par la forte capacité d'attractivité touristique et culturelle qu'elle recèle, le gouvernorat de Mahdia dispose d'un capital ressources assez important et de fortes potentialités de développement qu'il s'agit d'explorer, d'analyser et de traiter dans le cadre d'une stratégie de développement intégrée sur les moyens et long termes.

Plusieurs secteurs ont déjà fait l'objet d'intérêt particulier de la part des pouvoirs publics et certaines réalisations ont déjà été accomplies et leurs résultats se sont fait sentir au niveau de la création d'emplois, de l'amélioration de la production agricole, de l'implantation de certaines industries...

Cependant le gouvernorat de Mahdia, dans son élan de développement, se heurte, aujourd'hui, à plusieurs difficultés qui constituent de véritables problématiques au développement de cette région dont :

- Une infrastructure routière qui ne répond guère aux besoins et attentes des populations
- Un taux de chômage assez élevé
- Un déficit en eau assez compromettant pour le développement de l'agriculture dans la région
- La marginalisation et l'isolement de certaines délégations qui ont créé un phénomène d'exode préoccupant
- Le morcellement des terres agricoles qui rend difficile la mise en œuvre d'un plan stratégique opérationnel de développement agricole
- La propagation de phénomènes de pollution marine et terrestre qui devient préoccupante
- et plusieurs autres problématiques de caractère social touchant à la jeunesse, au secteur de l'artisanat, de la santé etc...

A cet effet, le commissariat général au développement régional lance une étude stratégique d'exploration et d'identification des potentialités de développement de la région de Mahdia et d'élaboration d'un plan de développement fixant, pour les prochaines quinquennies, les voies et orientations susceptibles de donner à la région l'élan de développement économique et social auquel aspirent les populations des différentes délégations du gouvernorat.

Pour ce faire, les TDR de la mission, préconisent, outre, la définition d'objectifs d'amélioration et de sauvegarde de l'existant dans le court terme, la détermination d'axes de développement pour les moyens et longs termes (horizon 2030).

L'axe stratégique de développement économique et social qui intègre l'ensemble des secteurs de production ainsi que le secteur des services

- L'axe aménagement qui couvre les dimensions infrastructurelles, écologiques, urbaines, et rurales
- L'axe promotion des investissements et emploi

Démarche méthodologique de réalisation de l'étude

Le rapport de synthèse, ci-après, présenté résume les rapports détaillés de la phase (I) de diagnostic de l'étude et la phase (II) de l'élaboration de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030, qui eux-mêmes ont fait l'objet de synthèses spécifiques faisant apparaître les principales caractéristiques de la situation économique et sociale du gouvernorat de Mahdia ainsi que les orientations stratégiques clés et opportunités de développement à l'horizon 2030.

La méthodologie adoptée pour la réalisation des 2 premières phases de l'étude a été axée, en bonne partie, sur **l'approche participative de l'ensemble des acteurs régionaux et locaux** à l'exploration des opportunités de développement du gouvernorat ainsi qu'aux différentes problématiques qui freinent la dynamique de développement du gouvernorat.

C'est ainsi, que des multiples rencontres se sont déroulées avec **les populations locales des différentes délégations du gouvernorat** dans le but d'identifier leurs attentes et leurs besoins en matière de développement.

D'autres réunions se sont déroulées avec les **représentants des différents secteurs économiques et sociaux de la région** dans le but de procéder à des diagnostics de la réalité de chacun des secteurs en question et d'entrevoir les possibilités de leur évolution dans le cadre d'un plan de développement de moyen et long termes.

Notons, enfin, que les résultats des travaux accomplis dans le cadre de la réalisation de ces 2 phases de l'étude ont été soumis à plusieurs reprises à **l'appréciation des représentants de toutes les structures régionales et locales** (dont la société civile et les députés de la région) à l'occasion de réunions placées sous la présidence de monsieur le Gouverneur et organisées par la Direction régionale du CGDR à Mahdia

Phase (I) de l'étude :

Diagnostic évaluatif de la situation économique, sociale, environnementale et territoriale du gouvernorat de Mahdia

Volet 1 :

Diagnostic de la situation économique, sociale, environnementale et territoriale dans le gouvernorat de Mahdia

La phase (I), présentée ci-après, constitue la synthèse du rapport exhaustif de diagnostic de la situation économique et sociale du gouvernorat de Mahdia ainsi que des différentes problématiques qui s'en dégagent et des opportunités de développement à explorer en vue de la réalisation d'un plan de développement régional intégré pour les prochains quinquennats, horizon 2030.

Le rapport de diagnostic est composé de 2 volets complémentaires ; le premier traitant des caractéristiques sectorielles de développement économique et social du gouvernorat et comportant 11 chapitres d'analyse des différents secteurs de production et de service, et le second traitant de l'aménagement spatial et économique comportant 3 chapitres où l'accent a été mis, principalement, sur les aspects infrastructurels et d'aménagement dans leurs dimensions économiques se référant aux données issues du volet (I).

Chapitre 1 : Le secteur industriel dans le gouvernorat de Mahdia

1. Principaux indicateurs du secteur industriel à Mahdia :

Les piliers de l'industrie dans le gouvernorat de Mahdia engendrant le plus grand nombre d'emplois sont les industries du textile et les industries agroalimentaires tout en signalant l'industrie électrique et électronique, récemment implantée dans le gouvernorat, affiche des indicateurs de développement encourageants.

Tableau 4: Position du secteur industriel à Mahdia par rapport au secteur national (2016)

L'industrie à Mahdia		Réalisations	Part dans le secteur national
Total des entreprises ayant un effectif supérieur ou égal à 10		147	3%
Total des emplois générés dans le secteur		13935	3%
Ind du textile	Nombre d'entreprises	103	6%
	Emplois créés	9545	5.9%
Ind agroalimentaire	Nombre d'entreprises	22	2%
	Emplois créés	1812	2.5%
Ind électrique et électronique	Nombre d'entreprises	1	0.3%
	Emplois créés	1600	1.9%
Exportations ind	Volume en MDT	202	1.1%

Source : APII 2016

Sont considérées comme grandes entreprises celles ayant un effectif total supérieur ou égal à 300 personnes².

Tableau 5: Les grandes entreprises implantées dans le gouvernorat

Dénomination	Activités	emplois	capital en DT	Délégations
BACOVET INTERNATIONAL	Confection de vêtements et accessoires.	700	1 200 000	Boumerdes
CLM (Vitalait)	Laiteries, fromageries et yaourterie.	700	26 000 000	Mahdia
SATE	Fils, câbles isolés et faisceaux de câbles.	1600	50 000	El jem
SBM TUNISIE	Fabrication d'articles confectionnés en textile.	418	20 000	Chebba
SFBT (MAHDIA)	Boissons rafraîchissantes.	300	90 000 000	Mahdia
SODRICO	Confection de vêtements et accessoires.	304	200 000	Chebba
SOTEMAIL	Carreaux en céramique.	300	26 200 000	Essouassi

Source : APII 2016

² : Communiqué du Conseil du Marché Financier (CMF), Bulletin du CMF 2588 du Mercredi 03 Mai 2006 portant sur la classification des entreprises tunisiennes.

2. Caractéristiques et problématiques du secteur industriel à Mahdia

Caractéristiques et problématiques du secteur industriel à Mahdia

Caractéristiques :

- Le tissu industriel à Mahdia, comprend, aujourd'hui, près de 147 entreprises opérationnelles, employant 10 personnes et plus créant environ 13935 emplois industriels soit environ 13% de l'emploi régional.
- Le secteur industriel dans à Mahdia se base principalement sur les entreprises totalement exportatrices qui représentent, jusqu'au mois d'Avril 2016, 70% de l'ensemble des entreprises dudit secteur et elles accaparent 78% des emplois industriels.
- L'industrie manufacturière dans le gouvernorat de Mahdia est largement dominée par l'industrie du textile avec 103 entreprises sur 147 en Avril 2016.
- Plus de 90% des entreprises opérant dans l'industrie du textile sont totalement exportatrices. En plus des délégations de Boumerdes et Sidi Alouane, connues historiquement par le « textile », ce secteur est fortement présent dans les délégations de Mahdia, Ksour Essef, Chebba et Essouassi.
- L'industrie agroalimentaire à Mahdia, occupe la deuxième place en termes de nombre d'entreprises implantées dans le gouvernorat avec 22 unités suivie par l'industrie chimique (6 entreprises).
- A Mahdia, les investissements privés réalisés dans le secteur entre 2011 et 2015 ont atteint 228 MDT soit 17% le l'ensemble desdits investissements, occupant, ainsi, la 2eme place après le secteur des immobiliers (51%).
- Le gouvernorat de Mahdia compte 16 entreprises opérationnelles dans les services d'appui au secteur industriel (études de marché, études techniques, publicité, formations, entretiens...), soit 0.5% du total desdites entreprises à l'échelle nationale.

Problématiques :

- Le secteur industriel à Mahdia est le plus faible de la région du centre-est de la Tunisie ; où on enregistre, en 2014, à Sousse 545 entreprises industrielles employant 10 personnes et plus, à Sfax 655 et à Monastir 658 entreprises alors qu'à Mahdia il existe actuellement seulement 147 entreprises.
- Le secteur est caractérisé par les entreprises de « sous-traitance » engendrant une valeur ajoutée relativement faible.
- Déséquilibre au niveau de la répartition des zones industrielles en faveur des délégations côtières et de nord du gouvernorat.
- Problème foncier engendrant un blocage au développement du secteur
- Incitations pour l'investissement dans la région insuffisantes en l'occurrence les délégations de Melloulech, Hébir, OuledChamekh et Chorbane
- Absence de pôle technologique dans la région surtout dans les domaines du textile et agroalimentaire piliers de l'économie régionale
- Manque d'investissement dans les zones périphériques
- Infrastructure industrielle limitée
- Infrastructures de transport insuffisantes engendrant l'enclavement de la région
- Main d'œuvre qualifiée insuffisante, due essentiellement au phénomène de l'exode ; A Mahdia le solde migratoire est, historiquement, négatif.

Caractéristiques et problématiques du secteur industriel à Mahdia

Caractéristiques :

- La répartition des entreprises industrielles entre les délégations s'avère déséquilibrée en notant que la délégation de Mahdia accapare, à elle seule, le quart des dites entreprises suivie par Ksour Essef (18%), Sidi Alouane (16%) et Essouassi (16%). Le tissu industriel dans les délégations d'intérieur du gouvernorat est faible où on enregistre, jusqu'aux 4 premiers mois de 2016, uniquement 3 entreprises industrielles à OuledChamekh, une seule à Chorbane et aucune entreprise à Hebira.
- La branche d'activité « textile » reste le plus important de la région du point de vue nombre d'emplois industriels générés (9545 emplois soit 68.5% de l'effectif global du secteur industriel), suivie par celles de l'industrie agroalimentaire (1800 emplois) et l'industrie de l'électricité et l'électronique (1600 emplois) soit, respectivement, 12.9% et 11.5% de l'effectif global du secteur industriel en Avril 2016.
- La région de Mahdia compte 5 ZI aménagées qui occupent, en somme, une superficie de 95 ha.

Problématiques :

- Certaines délégations souffrent de la quasi-inexistence du secteur industriel (cas des délégations de l'intérieur du gouvernorat).
- Procédures administratives liées à l'investissement jugées lentes et compliquées.
- Les filières économiques les plus rentables du secteur du point de vue emplois générés et production sont exposées à des menaces et à des défis multiples qui peuvent compromettre sérieusement l'existence même de ces filières :
 - **Filière textile** : souffre de forte concurrence internationale d'une part et la dominance des entreprises sous traitantes d'autre part
 - **Filière production laitière** : la survie de cette filière dépend du prix de fourrage et de la qualité de service rendu par les sociétés coopératives à auxquelles ont adhéré tous les éleveurs.

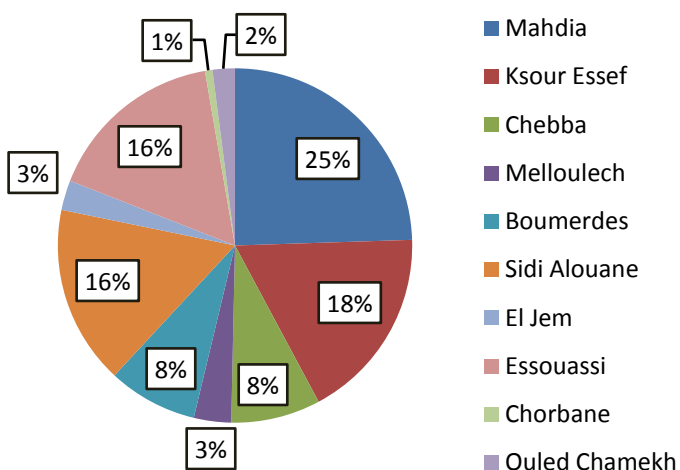


Figure 8: Répartition des entreprises industrielles à Mahdia par délégation (Avril 2016)

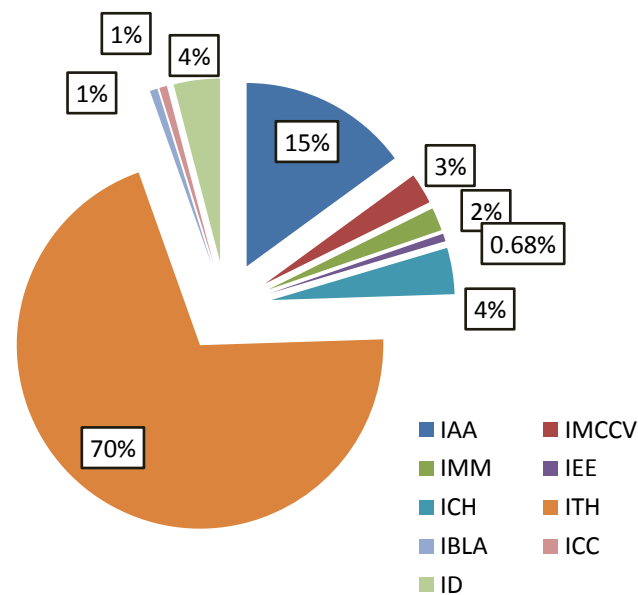


Figure 7: Répartition des entreprises industrielles à Mahdia selon la branche d'activité (Avril 2016)

3. Tissu industriel à Mahdia: Evolution et perspectives

L'activité industrielle dans le gouvernorat de Mahdia a connu une évolution relativement faible durant les premières années de la création du gouvernorat. En revanche, dès la fin des années 90, le secteur a enregistré une importante évolution et surtout depuis les années 2000 grâce aux mesures incitatives de l'Etat et, également, suite à la signature de l'accord de libre échange entre la Tunisie et l'union européenne entré en application en 1998.

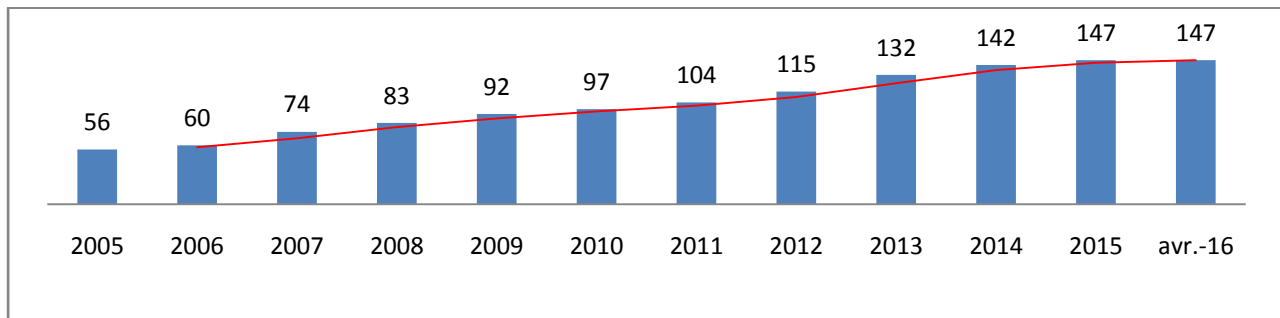


Figure 9 : Evolution du nombre des entreprises industrielles par année dans le gouvernorat de Mahdia

- Le nombre des entreprises industrielles dans le gouvernorat de Mahdia a presque triplé durant les 10 dernières années en passant de 56 entreprises industrielles en 2005 à 147 en 2015.
- **La zone littorale**, profitant de son emplacement à proximité des principaux ports commerciaux du pays, est la plus attirante des investissements en question (35 entreprises nouvelles entre 2005 et 2015), à l'exception de la délégation de Melloulech qui a connu l'implantation de seulement 4 entreprises durant ladite période.
- **La zone médiane** est, également, objet d'intérêt des investissements industriels. En effet durant les 10 dernières années les entreprises créées sont de l'ordre de 20 à Sidi Alouane et 10 à Boumerdes. Il est à noter que le tissu industriel de la délégation d'El Jem est resté très faible (2 nouvelles entreprises en 10 ans) malgré sa position stratégique au centre du gouvernorat et aussi l'existence d'une ZI depuis 1983.
- Quant à la **zone intérieure** du gouvernorat, seule la délégation d'Essouassi a vécu une évolution considérable en passant de 4 entreprises en 2005 à 24 en 2015. Le tissu industriel est quasi absent dans les autres délégations de la zone.
- Il est à noter que **la délégation d'Essouassi apparait la délégation la plus attirante des investissements industriels**, en termes de création d'entreprises, entre 2005 et 2015, ceci est expliqué, en grande partie, par les avantages spécifiques à l'investissement dans cette zone et, aussi, par l'importance de la réserve foncière à Essouassi.
- **Il en résulte que le tissu industriel à Mahdia est en évolution continue et les 10 dernières années s'avèrent les plus performantes du secteur. De plus, entre 2011 et 2016, le secteur a montré sa résistance face aux difficultés économiques que vit la Tunisie (en 2013 il a été enregistré la création de 17 nouvelles entreprises).**

Chapitre 2 : Le secteur de l'agriculture dans le gouvernorat de Mahdia

1. Principaux indicateurs du secteur agricole à Mahdia :

- Le gouvernorat de Mahdia est constitué en grande partie par des plaines avec quelques rares surélévations et 10 lagunes (Sebkhas) de tailles différentes variant entre 31000 ha (sabkhet Sidi El Hani commune aux gouvernorats de Sousse, Monastir et Mahdia) et 100 ha (Sabkhet El Kataiya, délégation de Ksour Essef).
- Le secteur agricole dans la région de Mahdia constitue l'un des principaux piliers de l'économie régionale où la superficie agricole utile est de 254 400 hectares, soit 85% de la superficie totale du gouvernorat, avec une production totale annuelle qui avoisine 500 millions de dinars. Ainsi le gouvernorat contribue à environ 6% de la valeur de la production agricole nationale dont 41% provient de la production végétale, 38% de la production animale et 21% sont des produits de la pêche. Ce secteur permet d'employer 12,14% de la population active occupée totale du gouvernorat.

Tableau 6: Part des produits agricoles de la région de Mahdia dans la production agricole nationale (2015)

Produits	Production (en tonnes)	% de la production nationale
Olives	90 000	10%
Produits de la mer	19 000	15%
Laits	120 000	12%
Viandes blanches	9 800	8%
Viandes rouges	4600	4%

Source : CRDA Mahdia

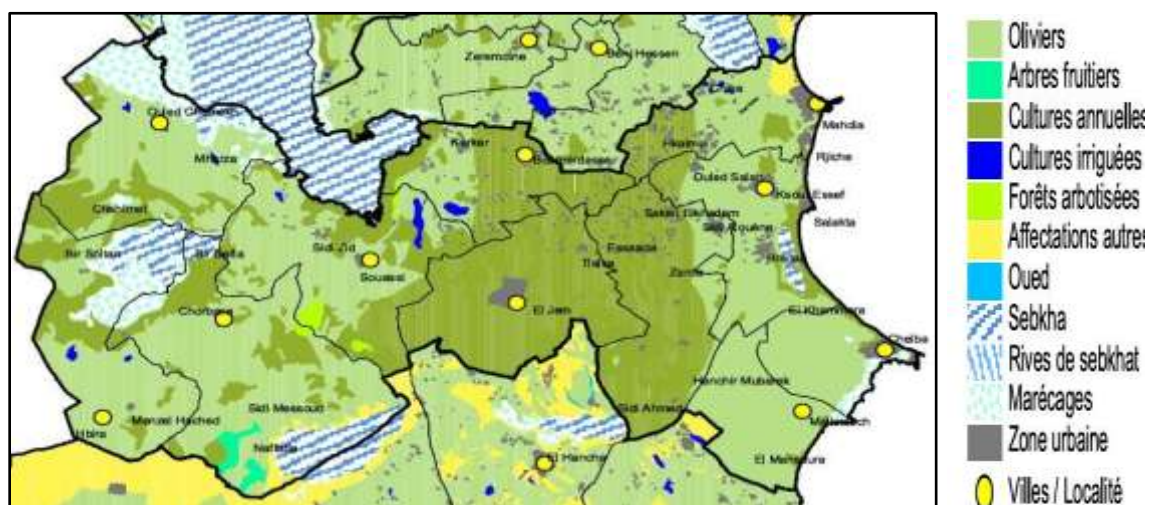


Figure 10: Carte agricole du gouvernorat de Mahdia

Source : Ministère de l'Agriculture

2. Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Terres agricoles

Caractéristiques :

- La situation géographique du gouvernorat de Mahdia ainsi que sa dimension avec toutes les caractéristiques y afférentes au niveau de la pluviométrie, de la sécheresse et du climat en fait une région à prédominance continentale plus favorable aux activités agricoles extensives aussi bien en ce qui concerne l'arboriculture, qu'en ce qui concerne l'élevage ou les grandes cultures.
- La proportion des terres allouées à l'agriculture (85,26% de la superficie totale du gouvernorat), environ 2454 Km², témoigne de la vocation agricole du gouvernorat de Mahdia.
- Les cultures irriguées dans le gouvernorat de Mahdia occupent une surface totale de 7446 ha en 2014.
- Les sols du gouvernorat de Mahdia sont variés et à potentiel agronomique certain.
- Il existe une disparité entre les délégations au niveau de la répartition des terres agricoles. Les délégations de Chorbane, Essouassi et Sidi Alouane possèdent la plus grande superficie des terres labourables.
- Les structures foncières montrent une prédominance des petites (<10ha) et moyennes (entre 10 et 50ha) exploitations avec un taux respectivement, de 82% et 16,85%.

Problématiques :

- Complication foncière des terres agricoles
- Terres en propriétés collectives ou inaliénables
- Rareté de l'eau, un facteur de blocage pour les investissements dans le secteur
- Dégradation des périmètres irrigués suite à la pénurie d'eau et à sa mauvaise qualité.
- La Concentration des terres agricoles dans la zone intérieure pourrait entraîner des difficultés d'approvisionnement et de commercialisation des produits agricoles, vu l'éloignement de cette zone par rapport aux autres zones du gouvernorat
- Morcellement des terres et faible taille des parcelles

Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Production agricole

Caractéristiques :

- La production agricole dans le gouvernorat de Mahdia est basée essentiellement sur la production végétale (41%) puis sur la production animale (38%) et la pêche (21%).
- L'agriculture dans la région de Mahdia (surtout dans les sous-régions centrale et intérieure), est à dominante extensive et il en est de même pour l'élevage.
- La production des olives occupe, dans la production végétale, le premier rang du point de vue superficie exploitée ainsi que du point de vue production suivie par la production arboricole. Les cultures maraîchères et les cultures fourragères jugées aussi importantes.
- La sous-région intérieure est en tête pour la production d'olives du gouvernorat notamment avec les délégations de HébiratChorbane.
- La culture arboricole est assez diversifiée à Mahdia; amandier, abricotier, pistachier. Elle est concentrée dans la sous-région intérieure du gouvernorat.
- La production céréalière dans le gouvernorat de Mahdia se caractérise par son irrégularité du point de vue production.

Problématiques :

- Marché parallèle
- Charges élevées de production végétale et animale
- Faible ouverture à l'échelle internationale
- Nombre limité d'unités de transformation des produits agricoles
- Nombre limité de compétences au sein des groupements agricoles
- Endettement des groupements d'eau
- Nombre réduit de vétérinaires
- Manque de structuration des circuits de commercialisation
- Absence d'organismes de contrôle des marchés parallèles
- Problème de pollution « marjines »

Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Production animale

Caractéristiques :

- L'élevage participe, dans le gouvernorat de Mahdia, aux alentours de 40% à la production agricole qui se présente comme un pôle émergent pour la production laitière qui a tendance à stagner à un niveau de 4600l/an par génératrice.
- Le cheptel dans le gouvernorat est marqué par sa diversification avec une prédominance du cheptel ovin (229 500 têtes) et du cheptel bovin (37 315 têtes) durant l'année 2015. L'élevage des camélidés est, aussi, répandu dans la région.
- L'élevage bovin se concentre principalement dans les délégations de Boumerdes, Melloulech et Mahdia. Quant au l'élevage ovin, les délégations d'OuledChemakh et d'Essouassi se classent au premier rang suivis de Boumerdes et Chorbane.
- L'activité avicole bien développée à Mahdia est surtout orientée vers l'élevage de poulet de chair et de dindes.
- Les viandes blanches, les viandes rouges des bovins et la production laitière sont classées au premier rang en termes de production et de rendement au niveau de la production animale dans le gouvernorat, marquant, ainsi, une évolution haussière durant les 10 dernières années et affichant des potentialités prometteuses pour promouvoir davantage ces filières dans le futur.

Problématiques :

- Malgré l'évolution haussière de la production animale et sa contribution à hauteur de 40% dans la production agricole du gouvernorat, ce secteur gagnerait à être davantage renforcé vu les potentialités déployés dans le domaine (encouragement de l'Etat, rôle des structures professionnelles et institutionnelles...).
- Insuffisance des ressources fourragères et augmentation de prix de la matière première pour l'alimentation de bétail
- Élevage bovin en hors sol ce qui entraîne une fragilité du secteur laitier
- Manque de parcours pour l'élevage intensif.
- Propagation de l'abattage illégal
- Apparition de problèmes sanitaires dans certains poulaillers
- Manque de conditions minimales d'hygiène dans les abattoirs de la région
- Principales problématiques au niveau l'agriculture biologique à Mahdia :
 - Endettement de l'agriculture
 - Perception négative de l'agriculture biologique par certains agriculteurs
 - Insuffisance de main d'œuvre spécialisée
 - Manque d'assistance au niveau de la qualité et de la transformation
- Difficulté de l'intégration des petits agriculteurs en raison des frais de contrôle et d'approbation.

L'agriculture biologique

- L'agriculture biologique s'est développée d'une manière considérable durant les dernières années à Mahdia notamment les oliveraies biologiques avec une superficie de 51 000 ha en 2015 contre 1200 ha en 2001.
- Le gouvernorat de Mahdia représente la plus grande superficie oléicole biologique avec 46% du total de la superficie oléicole biologique en Tunisie.

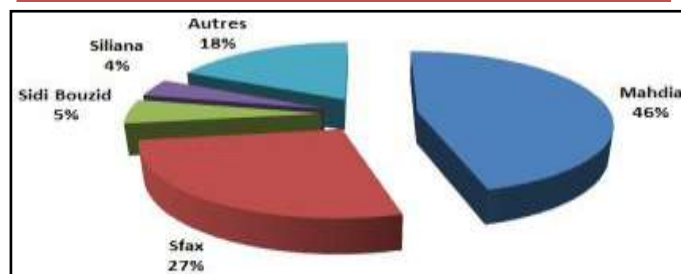


Figure 11: Répartition des superficies oléicoles en Tunisie (Ministère de l'agriculture 2014)

Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Ressources hydriques

Caractéristiques :

- L'étendue du territoire du gouvernorat de Mahdia à l'intérieur du pays en fait une région au climat semi aride avec une pluviométrie oscillant entre 325 mm pour la sous-région littorale et 246 mm pour la sous-région intérieure.
- Le volume global des ressources hydrauliques de la région avoisine 40 millions de m³ se répartissant à raison 65% en eaux profondes, 21% en eaux de surface, 13% en eaux traitées et 1% provenant du dessalement.
- Les ressources en eau de surface du gouvernorat de Mahdia sont essentiellement les eaux de ruissellement.
- Le gouvernorat de Mahdia dispose, dans l'ensemble, de 9 nappes phréatiques, ces ressources sont évaluées à 17 millions de m³, exploitées à partir 10377 puits de surface dont environ 5000 puits équipés.
- Le gouvernorat de Mahdia comprend 4 nappes profondes, dont 2 en commun avec le gouvernorat de Monastir et Sfax. La nappe d'Essouassi est la plus importante avec un potentiel estimé à 3,15 millions m³ soit 36% de l'ensemble des eaux des nappes profondes dans le gouvernorat
- Les besoins en eau pour le gouvernorat sont satisfaits actuellement par des apports extérieurs (eaux du Nord avec 80% et eaux des aquifères de la région du Centre-Ouest avec 20%).
- La gestion de l'eau : Le gouvernorat de Mahdia comprend 80 groupements d'eau (33 groupements pour la distribution d'eau potable et 47 groupements d'eau d'irrigation). Le plus grand nombre des groupements d'eau se trouve dans la

Problématiques :

- Pénurie d'eau : Bilan hydrique déficitaire
- Salinité de l'eau élevée (entre 2,5(gr/l et 6 gr/l)
- Une surexploitation de la nappe, à Mahdia, qui a atteint 24.6 Mm³ en 2014 alors que la nappe ne dispose que de 17 Mm³. Cette surexploitation s'est matérialisée sur le terrain par l'augmentation accrue du nombre de sondages non autorisés dans la région, notamment depuis 2011, en effet, on a enregistré 929 puits non autorisé entre 2011 et 2014.
- Surexploitation des nappes phréatiques ; en 2015 le taux d'exploitation des nappes phréatiques a atteint 151%
- Exploitation actuelle des nappes profondes de la région à 78%, qui accélère l'épuisement de la nappe et la dégradation de la qualité d'eau.
- Faible du taux d'équipement des puits (48,2% en 2015), dû, essentiellement à l'importance des puits traditionnels non équipés
- Ainsi, on note l'épuisement des réserves notamment au niveau des nappes fossiles et celles captive difficile à recharger et la dégradation de la qualité chimique des eaux des nappes phréatiques et l'augmentation de leurs salinités
- Endettement des groupements d'eau .
- Manque de coordination avec ces groupements et les agriculteurs
- Retard dans l'organisation des assemblées générales des groupements professionnels exploitant l'eau.

Caractéristiques et problématiques du secteur agricole à Mahdia

Caractéristiques :

- Les investissements réalisés dans le secteur agricole à Mahdia ont atteint 50.8 millions de dinars en 2015 à raison de 77.5% (investissements privés), 14.5% (investissements publics) et 8% en subventions.
- Durant les 5 dernières années, les investissements agricoles privés dans le gouvernorat ont connu une évolution importante avec une moyenne annuelle de 45 millions de dinar.
- Les investissements privés sont surtout orientés vers la pêche et l'aquaculture avec 40% du total des investissements suivis des investissements dans les prestations de services agricoles, dans l'irrigation et dans l'élevage, respectivement avec 17% et 16%.
- En 2015, le total des investissements agricoles publics dans le gouvernorat de Mahdia, a atteint une valeur de 7,4 millions de dinar répartis sur plusieurs secteurs dont 52% ont été consacrés à l'eau potable et à l'eau d'irrigation.

Investissements

Problématiques :

- Absence de formation à l'entrepreneuriat agricole
- Assistance aux organismes agricoles en matière technique, financière et en ingénierie insuffisante.
- Insuffisance des quotas alloués aux agriculteurs de la région

Emploi

- Dans le gouvernorat de Mahdia, la population exerçant une activité agricole est de 13 126 employés (12,14% de la population active occupée du gouvernorat) dont 2481 sont des femmes. Ce sont les délégations de Melloulech et de Hébiria où on enregistre les taux les plus importants estimés respectivement à 33,6% et 31,9% suivies par Chebba de 14,3%. On note également, que le niveau d'instruction le plus bas est enregistré au niveau de la main d'œuvre agricole, en particulier, chez les femmes.

- La réticence des jeunes à travailler dans le secteur agricole constitue une difficulté majeure pour le développement du secteur.
- Vieillesse des exploitants agricoles, plus de 75% des terrains agricoles sont exploités par des agriculteurs de plus de 50ans.

Chapitre 3 : Le secteur de la pêche dans le gouvernorat de Mahdia

Caractéristiques et problématiques indicatives du secteur de la pêche à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat de Mahdia occupe le deuxième rang à l'échelle nationale dans la production de la pêche et de l'aquaculture en 2014 avec une production moyenne de 23 993 tonnes.
- Le gouvernorat est doté de 4 ports de pêche dont un est un port hauturier, ainsi que de 7 ports de débarquement répartis tout au long du littoral.
- La présence d'un centre de formation professionnelle de la pêche situé à Mahdi, qui dispose de différents types de formation dans le domaine.
- La région de Mahdia compte une flottille de 1515 unités actives de pêche exerçant sur tout dans le domaine de la pêche côtière avec une population maritime de 5500 en 2014.
- Le secteur de la pêche à Mahdia procure d'une manière directe et indirecte, environ 8292 postes d'emploi, dont 6629 sont des emplois directs.
- La production moyenne du gouvernorat de Mahdia en produit de la pêche est de l'ordre de 19 000 tonnes provenant essentiellement de la pêche au chalut benthique, de la pêche aux poissons bleus et de la pêche côtière.

Problématiques :

- Le vieillissement de la flotte
- La gestion et l'organisation du port de Mahdia nécessitent des travaux de curage ainsi que la réparation des jetées.
- Etat des infrastructures des ports de la région manquant d'entretien et de maintenance.



Figure 12: les ports de pêche du gouvernorat de Mahdia (source: APIP 2016)

Caractéristiques et problématiques du secteur de la pêche à Mahdia

Caractéristiques :

- La pêche aux poissons bleus est une activité stratégique dans le gouvernorat, la moyenne de production durant la période 2010-2014 est de l'ordre de 6500 tonnes pour une valeur de 17500 MDT.
- Le port de la Chebba contribue à 14 515 tonnes (soit 61%) de la production totale du gouvernorat.
- Une évolution considérable en production du secteur de l'aquaculture avec une moyenne de 1500 tonnes durant les 5 dernières années atteignant un taux de croissance annuelle de 24%.
- L'engraissement du thon rouge est une activité de pêche spécifique dans le gouvernorat qui dispose de 3 fermes avec une production de 577 tonnes en 2014.
- Les pêcheries fixes « Charfia » connaissent une évolution importante et constituent une composante essentielle de la vie économique et sociale de la région de Chebba.
- La présence d'entreprises de conditionnement et de congélation des produits de la pêche
- Les exportations des produits de la pêche marquent une évolution avec 2480 tonnes en 2015 contre 1920 tonnes en 2014 et une diversification des produits.

Problématiques :

- Pour la pisciculture marine :
 - Croissance de l'offre a provoqué une baisse considérable des prix
 - Concurrence rude avec les pays méditerranéens
 - Coût comparativement élevé de certains intrants par rapport aux concurrents.
 - Pour les pêcheries fixes « Charfia », non application de la réglementation en vigueur
 - Défaut d'agrément sanitaire dans les marchés de gros des produits de la pêche
 - Subvention du carburant insuffisante
 - Surexploitation des ressources halieutiques

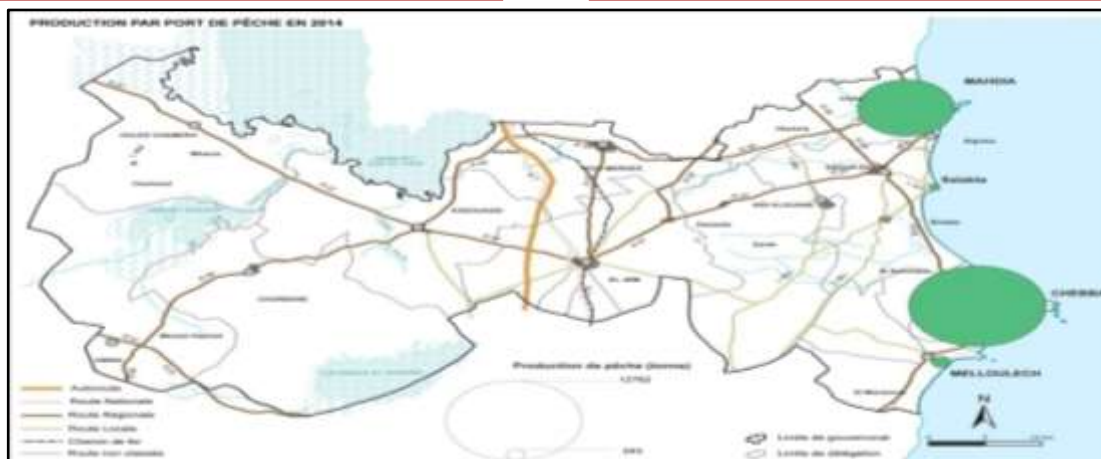


Figure 13: Répartition de la production halieutique par port de pêche

Source : Conception SAMEF, données CGDR

Chapitre 4 : Les secteurs du tourisme, de l'artisanat et de la culture

1. Le tourisme :

- Le lancement du secteur du tourisme à Mahdia est relativement récent et fait partie de la deuxième vague de création des zones touristiques en Tunisie au cours des années 70.
- Le secteur du tourisme constitue, aujourd'hui, un des piliers fondamentaux de l'économie du gouvernorat. Il contribue, pour une grande part, dans la dynamique socio-économique du gouvernorat principalement par le nombre d'emplois créés (environ 4000 directs et 12000 indirects), le volume des recettes touristiques (environ 10% de la recette nationale) et la dynamique des activités annexes au secteur touristique telles que la restauration, l'animation, l'artisanat, le transport et autres...
- L'étude des performances réalisées avant 2010 montrent que le secteur du tourisme à Mahdia suivait une évolution ascendante
- Mahdia s'affirme, ainsi, comme une destination touristique consacrée, capable d'accueillir un grand nombre de visiteurs. Ses sites naturels, ajoutés à ses potentialités culturelles, patrimoniales et écologiques sont de nature à renforcer l'attractivité de ce gouvernorat.
- Cependant, le bilan de la situation du secteur du tourisme durant les cinq années postrévolution, et ce, aussi bien au niveau national qu'au niveau du gouvernorat de Mahdia, témoigne d'une situation fragile en raison de la chute dramatique de la demande. C'est ainsi qu'on enregistre à Mahdia en 2015 une baisse du nombre de nuitées de (65% par rapport au 2010 et 60% par rapport 2014), un taux d'occupation de(- 44% par rapport 2010).
- En revanche, le nombre d'unités hôtelières demeurées en fonctionnement, le nombre de lits mis en exploitation et la détermination des opérateurs hôteliers touristiques à surmonter la crise par le maintien du nombre de restaurants touristiques ouverts et l'augmentation du nombre des agences de voyages sont des signes positifs qui présagent d'une possibilité de relance rapide du secteur dans la région de Mahdia.

1.1. Comparaison entre les indicateurs du secteur touristique à Mahdia par rapport à ceux relevés à l'échelle nationale :

Tableau 7: Comparaison entre les indicateurs du secteur touristique dans le gouvernorat de Mahdia par rapport à ceux relevés à l'échelle nationale

Indicateurs	National	Mahdia	Part de Mahdia (%)
Nombre d'unités hôtelières	862	25	2,9
Capacité en lits théoriquement disponible	241 392	10 640	4,40
Capacité en lits mis en exploitation	168 930	7058	4,17
Arrivées globales	4 384 311	167 052	3,81
Nuitées globales	16 177 556	744 765	4,60
Taux d'occupation	26,1	28,9	-
Durée de séjour Hôtelier	6,3	4,5	-

Indicateurs	National	Mahdia	Part de Mahdia (%)
Agences de voyages	963	28	2,9
Restaurants touristiques	375	11	2,93
Guides de tourisme	1173	25	2,13
Recettes touristiques (en millions de dinars)	2354,6	240	9,93
Investissementstouristiques en 2014 (en millions de dinars)	241,9	1,822	0,75

Source : CRT Mahdia (Rapport Mai 2016) et ONTT (Tourisme en chiffres édition 2015)



Figure 14: La carte touristique dans le gouvernorat de Mahdia

Source : Conception SAMEF sur la base de données de l'ONTT, AFT 2015

1.2. Évolution des principaux indicateurs du secteur touristique du gouvernorat de Mahdia :

Indicateurs	2010		2014		2015	
	National	Mahdia	National	Mahdia	National	Mahdia
Nombre d'unités hôtelières	856	25	848	25	862	25
Arrivées globales	6 902 749	396 499	6 068 593	232 569	4 384 311	167 052
Nuitées globales	35 496 335	2 156 604	29 107 239	1 920 293	16 177 556	744 765
Taux d'occupation	50,7	51,2	44,9	56,6	26,1	28,9
Agences de voyages	747	16	895	24	963	28
Restaurants touristiques	386	12	338	11	375	11
Guides de tourisme	1169	-	1201	33	1173	25
Investissements touristiques(MDT)	376,443	25,225	241, 903	1,8225	200,242	0

Source : « Le tourisme en chiffres édition 2015 » publié par l'ONTT, CRT Mahdia (rapport de Mai 2016)

1.3. Caractéristiques et problématiques du secteur du tourisme à Mahdia :

Caractéristiques et problématiques du secteur du tourisme à Mahdia

Caractéristiques :

- Le lancement de l'activité touristique à Mahdia a commencé avec l'ouverture des hôtels « Les sables d'or » et "El Mehdi" en 1969, puis en 1986 avec les hôtels "Abou Nawas El Cap Mahdia" et « El Borj ». Le reste des hôtels ont commencé à fonctionner à partir 1991; ils sont donc, de création relativement récente, ce qui induit que leur état infrastructurel n'est pas encore frappé de vétusté; actuellement on dénombre 25 unités hôtelières à Mahdia dont 21 sont considérées comme des établissements hôteliers « classés ».
- La fluctuation des chiffres de la capacité hôtelière (hôtels ouverts et lits en exploitation) d'une année à l'autre est expliquée par la perturbation de l'activité du secteur touristique au niveau du pays. La part de Mahdia dans l'hébergement hôtelier national est de 2,9% pour les unités hôtelières et de 4,14% pour les lits mis en exploitation en 2015.
- La totalité des hôtels de la région de Mahdia se trouve dans la zone touristique aménagée de Mahdia ville.
- Le total de lits hôteliers 10 640 est réparti en 10 530 lits dans 21 hôtels classés et 110 lits dans 4 établissements non classés.
- Dans les hôtels classés, la plus grande capacité 4223 lits est rangée dans la catégorie 3*, suivie de la catégorie 5* qui offre 3620 lits.
- Dans la catégorie des non classés, 2 pensions de famille se partagent 34 lits et 2 autres établissements offrent ensemble 76 lits.
- L'hébergement dans les maisons de jeunes et centres de camping est très faible dans le gouvernorat de Mahdia ; il n'offre que 60 lits dans la maison de jeunes. Aucune indication n'est disponible sur les activités de camping.

Problématiques :

- Offre de produits touristiques essentiellement balnéaires
- Activité touristique dépendante d'un petit nombre de tour-opérateurs
- Saisonnalité de l'activité touristique très prononcée
- Difficultés foncières d'expansion du secteur touristique
- Absence de Plan d'aménagement touristique
- Inexploitation des potentialités écologiques, agricoles et maritimes à des fins touristiques
- Zone touristique excentrée par rapport à la ville et peu paysagée
- Prestations de service en régression dans les hôtels

Caractéristiques et problématiques du secteur du tourisme à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat de Mahdia compte 5 unités de thalassothérapie établies dans les hôtels de la zone touristique ; Le nombre de curistes enregistré en 2014 (16 182) a augmenté de 18,42 % par rapport à celui de 2010 (13 200) et représente 16,71 % du total des curistes au niveau national. Cette évolution est le résultat de l'augmentation du nombre des curistes français (4073), russes (2693), tunisiens (1889) et italiens (1190), soit 9845 (60.83 %) des curistes.
- Le tourisme de congrès dans le gouvernorat de Mahdia est actif et rentable. Il est exercé par 9 hôtels de 3*, 4* et 5* offrant une capacité globale de 4750 sièges.
- En 2015, les agences de voyages dans le gouvernorat de Mahdia sont au nombre de 28 (18 de licence A et 10 de licence B) soit une évolution de 75% par rapport 2010. 78% de ces agences sont implantées dans trois délégations côtières (Mahdia (16 agences, Chebba (3), Ksour Essef (3)).
- Les arrivées touristiques globales ont régressé dans le gouvernorat de Mahdia de 232 569 en 2014 à 167 052 en 2015 enregistrant, ainsi, une baisse de 28,2%.
- En 2015, les résidents ont constitué le plus grand nombre du total des arrivées touristiques dans les hôtels à Mahdia (108 622 soit 65,02% du total). Les européens ont occupé la 2ème position avec 51 151 (30,6%). Les allemands, les russes et les tchèques sont les trois principales nationalités étrangères des arrivées touristiques à Mahdia.

Problématiques :

- Infrastructures routière insuffisante

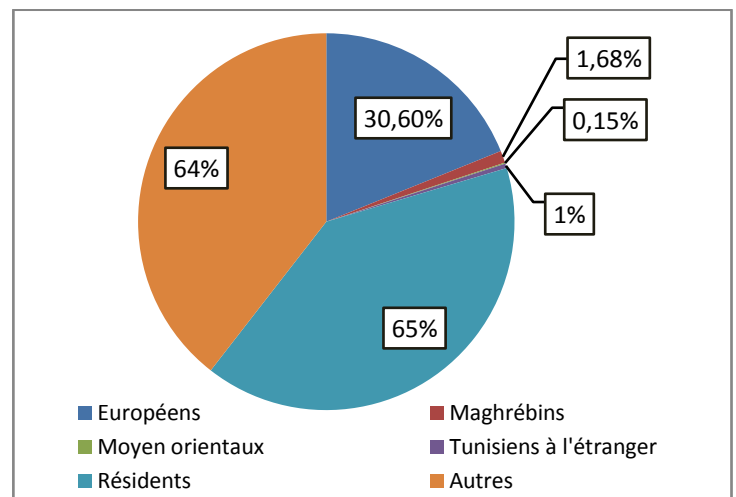


Figure 15: Ventilation des arrivées par nationalité (ONTT 2015)

Caractéristiques et problématiques du secteur du tourisme à Mahdia

Caractéristiques :

- **Tourisme culturel :** Le potentiel culturel du gouvernorat de Mahdia, considéré comme filière d'appui au secteur du tourisme est varié et comprend :
 - 14 sites archéologiques et monuments historiques classés officiellement par l'Institut national du patrimoine : ils se trouvent à Mahdia, Salacta, El Jem, Borj Khédija et El Alia. Certains sont ouverts à la visite et d'autres ne sont pas encore aménagés pour recevoir des visiteurs.
 - 1 Festival international de la musique symphonique à El Jem.
 - Dans le gouvernorat de Mahdia, 5 lieux de visites culturels gérés par l'Agence de mise en valeur du patrimoine et de la promotion culturelle (AMVPPC) ont accueilli en 2015, 67102 visiteurs. Ce nombre était en 2010 de 435765 visiteurs. Le Colisée d'El Jem est toujours le centre d'intérêt des visiteurs qui séjournent dans la région.
- **Tourisme écologique :** Le gouvernorat de Mahdia dispose d'un littoral de 75 km, avec une morphologie où sont alternées côtes dunaires et plages sableuses, de 254000 Ha de terres agricoles (85 % de son territoire), dont 2600 Ha de forêts et de 10 dépressions «sebkhas» de différentes tailles, dont les plus importantes sont celles de Sidi El Hani, Chrita et Ghorra. Ce sont trois potentiels importants pour le développement du tourisme alternatif. Cependant, ces potentialités maritimes et terrestres sont inexploitées touristiquement.

Problématiques :

- Insuffisance de valorisation touristique du patrimoine culturel, matériel et immatériel
- Manque d'établissements de formation professionnelle hôtelière et touristique publics dans la région de Mahdia

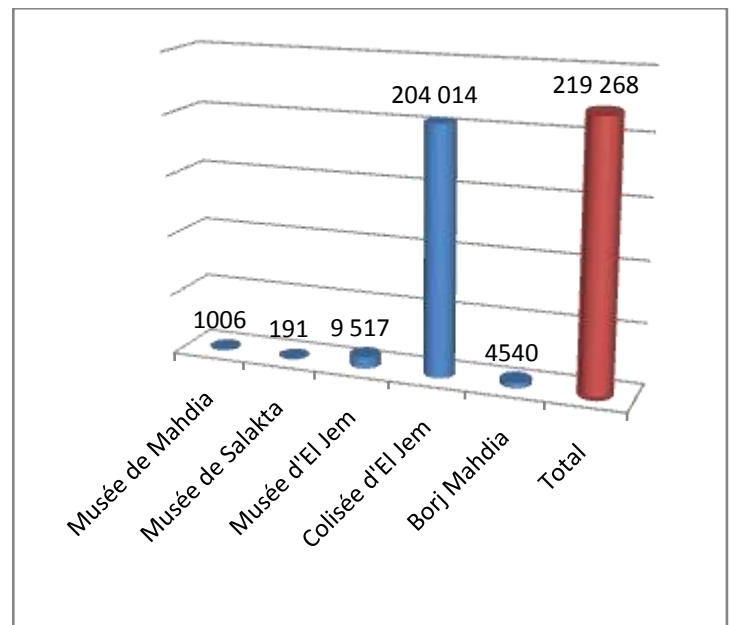


Figure 16: Visites touristiques aux sites archéologiques et monuments en 2014 (ONTT)

2. L'artisanat :

2.1. Principaux indicateurs du secteur de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia

- L'artisanat en Tunisie représente à la fois un vecteur d'appui à la croissance du secteur touristique et un levier de développement régional du fait du rôle qu'il joue à travers la sédentarisation des habitants dans leurs régions.
- En Tunisie, Le nombre d'artisans opérant dans le secteur est estimé à 350000, soit environ 10 % de la population totale active occupée, dont 150000 sont inscrits dans les registres de l'ONA.
- La région de Mahdia renferme tous ces métiers, mais elle est connue et réputée essentiellement pour son savoir-faire artisanal ancestral dans le tissage de la soie.

Tableau 8: Principaux indicateurs de l'activité artisanale dans le gouvernorat de Mahdia

Principaux indicateurs	Mahdia (Mai 2016)
Nombre estimé des artisans	11 086
Artisans enregistrés à l'ONA	5 948
Nombre d'ateliers enregistrés	71
Nombre d'ateliers artisanaux exportateurs	12
Nombre de magasins recommandés	3
Nombre de conseils de métiers	3
Nombre d'amines	3
Nombre de groupements	16
Principales spécialités artisanales	Broderie, tissage de la soie, tapis, bijouterie et mosaïque
Disponibilité des matières premières	Laine, bois d'olivier, argile
Centre de formation professionnelle artisanale	1 à El Jem
Etablissements d'enseignement supérieur des arts et métiers	1 à Mahdia
ONG en relation avec l'artisanat	3

Source : Commissariat régional de l'artisanat Mahdia (rapport de Mai 2016)

- Le nombre des artisans inscrits (5 948) représente 54,07 % de l'ensemble des artisans établis dans la région estimé à 11 000, ce qui indique qu'un grand nombre d'artisans relèvent du secteur informel échappant ainsi au contrôle et au suivi du département de tutelle.
- Les 5948 artisans inscrits dans les registres de l'ONA représentent 3,96 % du total des artisans tunisiens et 5,5 % du total des actifs occupés dans le gouvernorat de Mahdia.

2.2. Caractéristiques et problématiques du secteur de l'artisanat à Mahdia

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'artisanat à Mahdia

Caractéristiques :

- Le commissariat régional de l'artisanat recense 71 entreprises artisanales dont 12 exportatrices soit 16,9 % du total des dites entreprises.
- Les métiers d'artisanat les plus pratiqués à Mahdia sont : le tissage de la soie, des tapis et margoums, l'habillement sous forme de confection d'habits traditionnels masculins et féminins et l'orfèvrerie.
- Les 5 948 artisans inscrits se répartissent en 4671 femmes (78,5%) et 1277 hommes (21,4%) et comportent 86 jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (1,44%).
- Les femmes sont plus nombreuses dans les activités de tissage et d'habillement. Elles travaillent dans le tissage du tapis et du Margoum, dans la confection du prêt à porter artisanal féminin et la décoration.
- Les hommes sont majoritaires dans la maroquinerie et l'orfèvrerie. Ils travaillent dans le tissage artisanal traditionnel de la soie et la confection des bijoux traditionnels.
- Les jeunes diplômés de l'enseignement supérieur commencent à s'intéresser au secteur de l'artisanat, leur nombre est de 86 (1,44%).

Problématiques :

- L'importation anarchique des produits étrangers bas de gamme
- La régression du rythme de la production notamment du tapis
- La faiblesse de la capacité concurrentielle
- La dégradation de la qualité de la production
- La réticence des jeunes à s'adonner à des activités artisanales
- L'apparition de nombreux intrus dans les circuits de distribution
- L'opacité dans les transactions commerciales de l'artisanat dans le marché touristique
- La faiblesse d'encadrement des artisans

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'artisanat à Mahdia**Caractéristiques :**

- Les 87 établissements enregistrés dans la délégation de l'ONA à Mahdia se répartissent en 28 unités appartenant aux femmes et 59 aux hommes ; dans l'ensemble, 20 unités sont tenues par les jeunes diplômés de l'enseignement supérieur.
- Les investissements privés réalisés dans le secteur de l'artisanat de Mahdia entre 2011 et 2015 a atteint un niveau de 5.834 MDT soit 0.44% du total desdits investissements. En effet, bien qu'il soit en évolution haussière continue, l'investissement privé dans le secteur de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia demeure relativement faible.
- Le démarrage, en 2016, d'un projet de création d'un village de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia.
- Les matières premières bénéficiant d'un privilège fiscal, importées pour les besoins de la production artisanale dans le gouvernorat de Mahdia, sont l'argent, le fil et fibres, la cannetille, le Tissu en lin, les bobines diverses, la bobine de soie et Laine. La valeur de ses importations s'élève à fin Mai 2016 à 737 021 milles dinars tunisiens ; Le gouvernorat de Mahdia dispose, également, de matières premières en rapport avec la spécificité agricole et rurale de la région : argile, gypse, pierre laine et bois d'olivier, utiles pour la fabrication de la céramique, de la mosaïque, des couvertures artisanales traditionnelles, et des produits artisanaux en bois d'olivier (bassines, cuillères et autres objets de décoration).
- La société civile apporte également sa contribution au développement du secteur à travers trois associations (ONG) dont les activités sont en relation avec l'artisanat.

Problématiques :

- L'insuffisance de la main d'œuvre dans certaines spécialités telles que: le tissage de la soie, des tapis, et la mosaïque
- Insuffisance de promotion des produits artisanaux à l'export
- Des difficultés d'approvisionnement en matière première

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'artisanat à Mahdia

Caractéristiques :

- La formation, l'encadrement et l'assistance figurent parmi les activités importantes et prioritaires de la délégation régionale de l'ONA à Mahdia : en 2016, le nombre de bénéficiaires de programmes de formation et encadrement a atteint 700 artisans.
- Promotion des produits artisanaux de Mahdia : des actions de promotion des produits de l'artisanat sont entreprises par la délégation régionale de l'ONA à Mahdia sous forme d'organisation de foires et expositions en Tunisie (40 actions) et de participation aux foires et salons à l'étranger (9 actions).
- Coopération internationale : le secteur de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia bénéficie, également, de projets de coopération internationale. En effet, en Janvier 2016, les artisans mosaïstes ont bénéficié d'un encadrement technique de la part d'une designer relevant du PNUD, sous forme de modèles et plans de fabrication de pièces de mosaïque.

Problématiques :

- Faible intérêt des diplômés de l'enseignement supérieur pour la réalisation des projets artisanaux
- L'absence d'un espace d'exposition des produits de l'artisanat dans la région de Mahdia
- La concurrence des produits importés.

3.2. Caractéristiques et problématiques du secteur de la culture à Mahdia

Caractéristiques et problématiques du secteur de la culture à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat de Mahdia est doté des infrastructures de base, habituelles, que l'on trouve dans tous les autres gouvernorats. Les activités culturelles semblent également nombreuses et variées, fruit des efforts déployés par la délégation régionale du Ministère de la culture à Mahdia.
- Toutes les délégations sont dotées de bibliothèques et de maisons de culture.
- Mahdia et Ksour Essef sont les délégations les plus nanties au niveau des structures culturelles dans le gouvernorat.
- Le nombre des bénéficiaires de ces activités (350 000 en 2015) indique que les activités culturelles trouvent leur écho auprès des populations à Mahdia.
- Dans le gouvernorat de Mahdia, le nombre des visites touristiques aux sites archéologiques et monuments historiques a subi une chute entre 2010 et 2015 en passant de 435 765 à seulement 67102 visites selon l'Agence de mise en valeur du patrimoine et de la promotion culturelle. Il est clair que le secteur culturel à Mahdia est fortement lié à la situation du secteur touristique.

Problématiques :

- Manque d'intégration du secteur de la culture dans le plan de développement économique et social de la région.

Chapitre 5 : Le secteur de l'environnement dans le gouvernorat de Mahdia

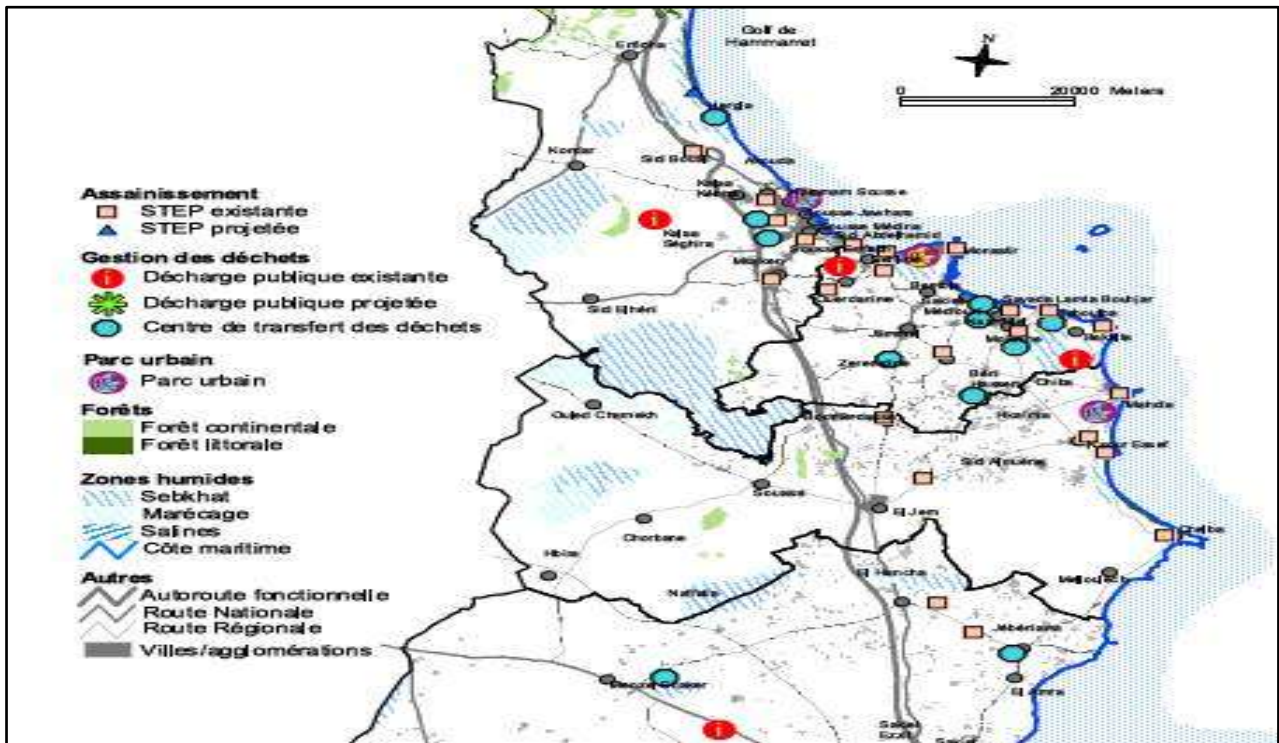


Figure 19: La carte environnementale du gouvernorat de Mahdia

Source : Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement

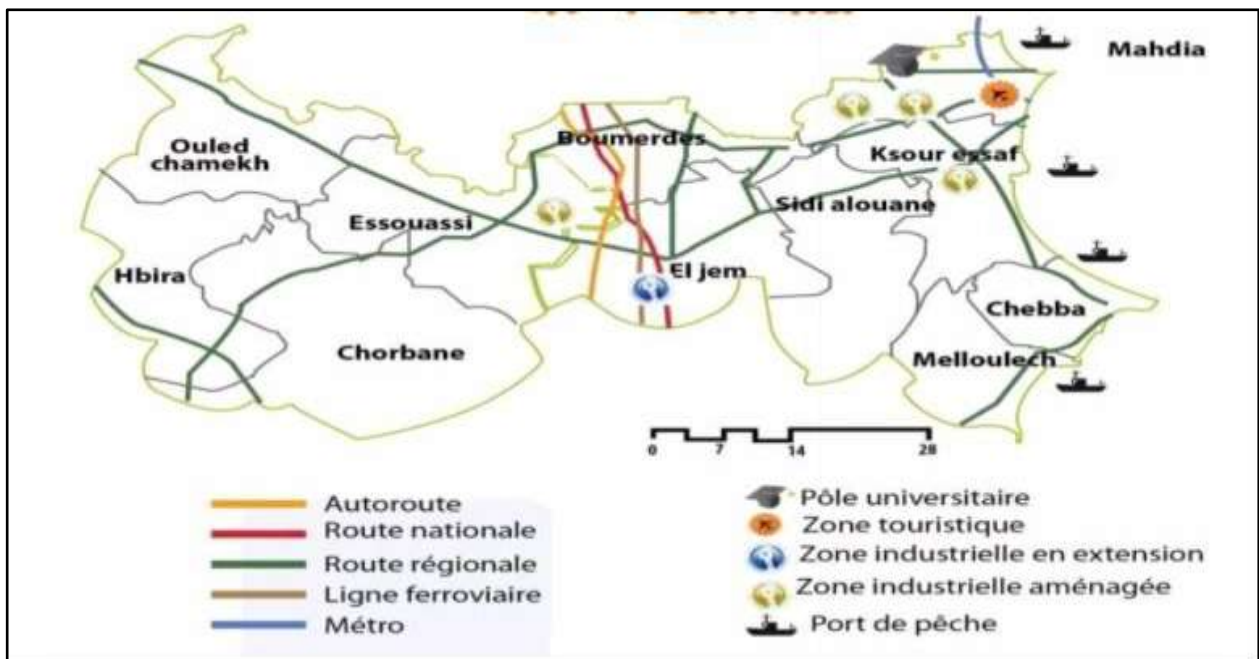


Figure 20: La carte des infrastructures socioéconomiques de la région de Mahdia

Source : Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'environnement à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat de Mahdia fait partie du Sahel méridional tunisien, se situe dans un milieu semi-aride où les pluies sont insuffisantes et variables et les cours d'eau sont modestes et temporaires. Cependant, l'insuffisance de l'eau n'a pas empêché une forte occupation de la région. Ces potentialités sont conjuguées à des menaces qui pèsent sur la région : l'indisponibilité des ressources hydriques, les disparités zonales, et l'insuffisance d'infrastructures et d'équipements collectifs dans ses délégations intérieures.
- Ecosystème : Dans le gouvernorat de Mahdia on enregistre l'existence de plusieurs Sebkhass dont les principales sont au nombre de 10 occupant une superficie totale de 22400ha soit 7.8% de la superficie totale du gouvernorat, et 58% des terres hors celles allouées à l'agriculture.
- Espaces verts par habitant en milieu urbain : 17m²
- Le taux de branchement au réseau d'assainissement ONAS dans le milieu urbain du gouvernorat de Mahdia est de 72% (86% au niveau national) en 2014 ; sur tout le territoire du gouvernorat, seulement 38.77% des logements sont branchés au réseau d'assainissement (61% au niveau national).
- Les différentes sources de pollution dans le gouvernorat sont:
 - **Industrielles**: les produits en cause sont les produits chimiques et les hydrocarbures (par infiltration et ruissellement)
 - **Urbaines**: les produits en cause sont les huiles, carburants et eaux usées (par infiltration et ruissellement)
 - **Agricoles**: les produits en cause sont les nitrates, les phosphates et les pesticides (par infiltration)

Problématiques :

- Actuellement, Mahdia souffre d'une dégradation préoccupante de son environnement qui se manifeste par la salinisation des sols et de la nappe phréatique par la pollution de l'eau d'irrigation, par la dégradation de la qualité du milieu marin côtier, y compris les risques de pollution liée à l'intense circulation des navires au large ainsi que les problèmes liés à la baie de Mahdia, la prolifération des déchets solides, des dépotoirs et des points noirs. En effet, son environnement actuel offre un spectacle désolant avec l'accumulation sauvage et l'envahissement des déchets de toutes natures (chimiques, organiques, biologiques).
- A Mahdia, la plus importante zone humide est celle de Sebkheth Ben Ghayadha. Soumise pour longtemps sous l'action humaine (rejets des déchets).
- Insuffisance au niveau du raccordement des logements au réseau d'assainissement.
- Prolifération de « points noirs » de collecte de déchets.
- Dégradation de la qualité de l'air, des sols et des nappes phréatiques, ainsi que les milieux marins et côtiers.
- Actions de sensibilisation et d'éducation environnementale insuffisantes.
- Insuffisance d'exploitation des Sebkhass de la région à des fins économiques notamment le tourisme écologique et les activités d'élevage.
- Absence d'une décharge contrôlée opérationnelle dans la région de Mahdia (l'unique décharge, située à Ksour Essef, est fermée depuis 2011).

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'environnement à Mahdia**Caractéristiques :**

- L'assainissement des eaux urbaines au Gouvernorat de Mahdia est assez avancé, on dénombre 5 stations d'épuration (STEP) respectivement à Mahdia, Ksour Essef, El Jem, Chebba et Boumerdes générant ensemble environ 5,4 millions m³ par an déversés dans le milieu naturel (oueds et mer).
- En ce qui concerne les déchets solides issus des activités de soin (les DAS), le Gouvernorat de Mahdia, à travers ses hôpitaux, dispensaires, cliniques privées, cabinets médicaux, laboratoires d'analyses et centres de recherches génère des quantités considérables de déchets spéciaux (DAS) qui sont malheureusement gérés en tant qu'ordures ménagères avec tous les impacts qu'ils peuvent générer.

Problématiques :

- Difficultés aux endroits où le niveau topographique est plus bas que celui du réseau d'assainissement rendant le raccordement impossible et entraînant par ailleurs le déversement des eaux usées non traitées (sauvages) dans l'environnement.
- La plupart des industries ne sont pas raccordées au réseau d'assainissement et déversent les eaux usées industrielles directement en milieu marin. La centrale laitière Vitalait génère environ 0,4 million de m³ par an qui restent non valorisés et rejetés en milieu naturel.
- La pollution générée par les eaux usées urbaines brute affecte souvent le milieu marin et les nappes phréatiques par le recourt aux puits perdus comme lieu d'évacuation direct au niveau des logements et des industries non raccordés.
- La gestion des déchets solides urbains et autres (industriels, inertes, spéciaux) fait défaut au gouvernorat de Mahdia. Les déchets urbains sont encore déversés dans les milieux naturels notamment les sebkhas

Chapitre 6 : Les services d'appui au développement

Il est entendu par « activités de service » celles relatives au commerce, au transport, à la communication et aux services et administratifs.

1. Les caractéristiques et les problématiques du secteur du commerce à Mahdia :

Caractéristiques et problématiques du secteur du commerce à Mahdia

Caractéristiques :

- Le secteur du commerce à Mahdia a gardé sa tendance croissante durant les dernières années notamment au niveau des points de vente en détail et en gros.
- En général, la répartition des points de vente s'avère relativement équilibrée entre les délégations de Mahdia.
- Le commerce parallèle avoisine les 40% du volume total du commerce dans le gouvernorat, selon les services de la direction régionale du commerce.
- En ce qui concerne le commerce en gros, les délégations d'El Jem, de Mahdia et de Ksour Essef, accaparent 69% des points de vente du gouvernorat.
- Sectoriellement, le commerce des produits électroniques semble connaître une position assez encourageante dans le gouvernorat de Mahdia.
- 16 445 est le nombre total des populations occupées à Mahdia qui travaillent dans le secteur du commerce (soit 15.21% de la population active) dont 22% sont des femmes.

Problématiques :

- L'activité de commerce dans le gouvernorat de Mahdia est surtout caractérisée par l'informel.
- Manque d'organisation du secteur dans son ensemble (abattoirs fonctionnant à 20% de leurs capacités, espaces des marchés de gros et de marchés publics insuffisamment fréquentés, réseaux de distribution officiels faisant défaut).
- L'absence d'une représentation du CEPEX à Mahdia.
- L'insuffisance de moyens humains et matériels à la disposition des services régionaux du commerce pour entreprendre les actions de contrôle et de suivi de secteur.

2. Le transport :

2.1. La carte du transport à Mahdia :

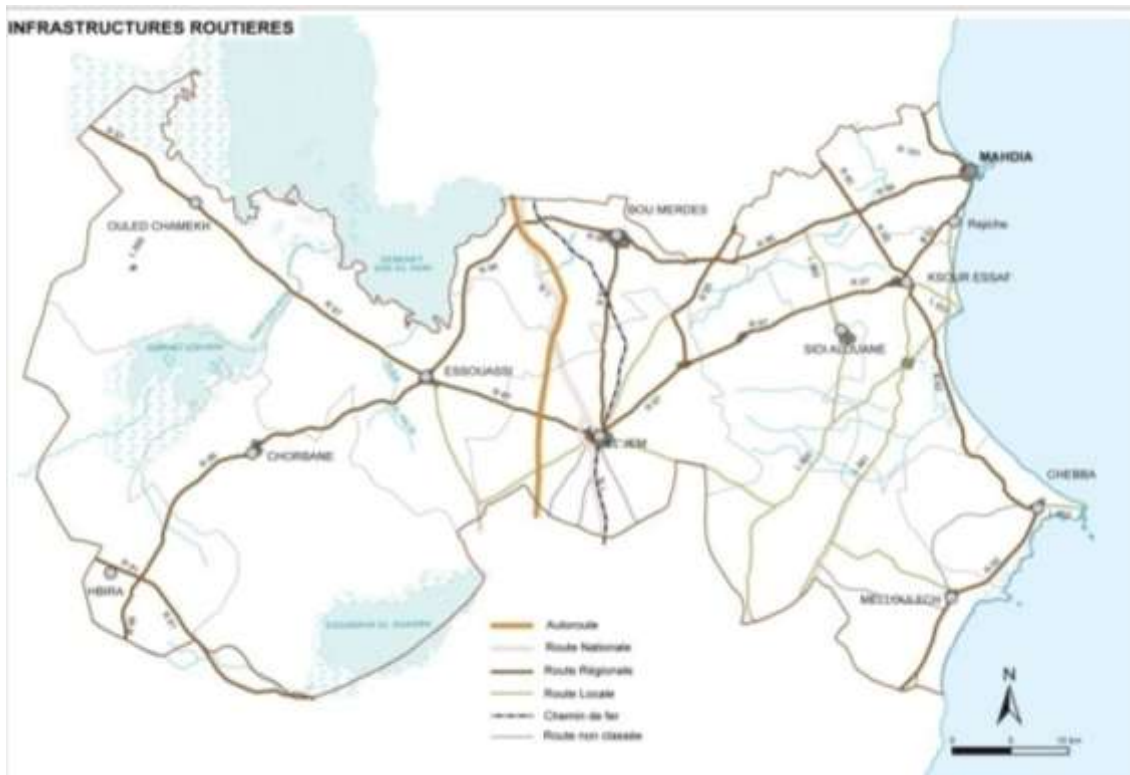


Figure 21: L'infrastructure routière du gouvernorat de Mahdia

Source : Conception SAMEF, données CGDR

Le gouvernorat de Mahdia se trouve au centre de la région centre-est de la Tunisie à proximité des principaux ports commerciaux et aéroports du pays, à savoir:

Mahdia Ville

- Aéroport Tunis Carthage : 200km (02h30)
- Aéroport de Monastir : 45km (45min)
- Aéroport d'Enfidha : 80km (1h15min)
- Aéroport de Sfax : 105km (1h)

- Port commercial de Sousse : 60km
- Port commercial de Sfax : 105km

2.1. Caractéristiques et problématiques indicatives du secteur du transport à Mahdia :

Caractéristiques et problématiques indicatives du secteur du transport à Mahdia

Caractéristiques :

- Au total, Le gouvernorat est doté d'un réseau routier d'une longueur totale 1601.5 de km dont 569.9 km de routes bitumés et 1031.9 km de pistes agricoles.
- Le transport public dans le gouvernorat de Mahdia est assuré par la société de transport du Sahel-direction de Sousse. La flotte de la STS servant le gouvernorat de Mahdia est composée par 78 bus dont 63 sont articulés.
- Le gouvernorat dispose d'un réseau des chemins de fer composé de 2 lignes (Sousse-Mahdia via Monastir et Sousse-El Jem-Sfax).
- Le gouvernorat de Mahdia ne dispose pas d'infrastructure portuaire pour le transport maritime.
- Les investissements privés réalisés dans le secteur du transport à Mahdia durant les 5 dernières années sont de l'ordre de 46 millions de dinar, soit 3.52% du total des montants investis par le secteur privé dans le gouvernorat.
- Population active dans le secteur : 3.14% de la population active totale du gouvernorat soit 3395 travailleurs dont 153 sont des femmes.

Problématiques :

- Existence d'un grand différentiel entre les délégations en ce qui concerne les indices de développement du secteur (part des routes classées déséquilibrée entre les délégations, insuffisance de la couverture du réseau ferroviaire dans la région)
- Difficultés foncières pour la Société de Transport de Sahel à Mahdia (parc inexistant)
- Plan routier inexistant.
- Pas de routes directes reliant le gouvernorat (certaines de ses délégations) avec l'autoroute ou encore reliant les délégations côtières avec celles de l'intérieur.
- Certaines zones et localités ne sont pas couvertes par le réseau ferroviaire.
- Les services de la direction régionale de transport ne fonctionnent pas encore avec l'autonomie d'action et de gestion nécessaires.

3. Le service bancaire:

- Le réseau bancaire en Tunisie compte 1593 agences bancaires en 2014 dont 2.25% seulement sont situés dans le gouvernorat de Mahdia soit 36 agences; Le réseau bancaire est surtout concentré sur la délégation de Mahdia, chef lieu du gouvernorat. En effet, en 2014, 44% des agences bancaires sont domiciliées à « Mahdia ville » et ses environs en raison des mouvements d'affaires qui s'y déploient. On y dénombre 16 agences suivies de 6 agences à Ksour Essef et 6 autres à El Jem. L'on constate, ainsi, que l'implantation des agences bancaires est bien en fonction du nombre d'habitants dans chaque délégation mais aussi de la dynamique économique observée dans ces délégations.
- Le tissu économique à Mahdia est largement dominé par les PME et les petits métiers, c'est, ainsi, que la BFPME, la BTS ou encore les associations de développement jouent un rôle dans la promotion de l'économie régionale à travers leurs appuis financiers aux petites entreprises, aux jeunes prometteurs, aux petits agriculteurs, aux associations des femmes rurales...etc.
- Le nombre total des entrepreneurs bénéficiaires des crédits bancaires entre 2011 et 2014 s'élève à 28359 pour un montant total de 1006.1 MDT avec une tendance à la hausse en réalisant un taux de croissance annuel moyen de 6.22%.
- En somme, le nombre ainsi que le montant des crédits bancaires accordés dans le cadre de l'investissement dans le gouvernorat de Mahdia ont connu une évolution significative entre 2011 et 2014, et ce, pratiquement pour tous les secteurs à l'exception de celui relatif à l'agriculture et pêche qui a subi une régression au niveau du nombre des bénéficiaires des crédits de l'ordre de 10% durant la période en question, cette situation est expliquée par la réticence des institutions financières à financer certains projets agricoles qualifiés de projets incertains à un risque élevé traduit par la fluctuation des saisons agricoles dans la région.
- En synthèse, le système financier à Mahdia, bien qu'il soit en évolution continue, surtout, durant les 5 dernières années, il est marqué par un fléchissement au niveau du financement des petites moyennes entreprises d'une part, et d'autre part au niveau de certains secteurs clés de la région en l'occurrence l'agriculture.
- Pour ce qui des agences bancaires dans le gouvernorat de Mahdia, leurs représentations nécessitent d'être améliorées, d'une manière générale, et particulièrement dans certaines délégations où le réseau bancaire est absent notamment dans les délégations de Melloulech, OuledChamekh et Hebira.
- Signalons enfin que le rôle des associations de développement de la région demeure de plus en plus important dans le financement des microcrédits, cependant leur cadre réglementaire mérite d'être renforcé pour qu'elles puissent jouer le rôle qu'il convient dans une économie régionale caractérisée par les petits métiers (petits agriculteurs, petits éleveurs...) et par un aspect rural dominant nécessitant un système de financement spécifique.

4. Les nouveaux services à contenu technologique élevé en appui aux secteurs de production:

- Les secteurs de production sont, également, appuyés par d'autres structures de services qui interviennent en **amont** (consulting, études de marché, études techniques...), en **aval** (Marketing, commerce électronique...) ou **en cours** du processus de production (formations, entretiens, service informatique et télécommunication...) en tant qu'organes d'assistance technique ou d'expertise dans des aspects spécifiques de certains secteurs.
- En Tunisie, on enregistre 2771 entreprises opérationnelles dans les services en question.
- Dans le gouvernorat de Mahdia, on enregistre l'existence de 16 entreprises opérationnelles dans les services d'appui aux secteurs de production, soit 0.5% du total des dites entreprises à l'échelle nationale.

Tableau 10: Répartition des entreprises spécialisées dans les nouvelles technologies par branche d'activité

Branche d'activités	Nombre d'entreprises gouvernorat de Mahdia
Installation et entretien de machines	4
Education et formation professionnelle	4
Services des TIC	1
Services aux entreprises : consulting, services d'ingénierie...	2
Services informatiques	3
Services de santé et d'action sociale	2
Total	16

Source : APII Octobre 2016

- Selon la classification de l'APII, en Tunisie, les entreprises actives dans le domaine de nouveaux services d'appui aux secteurs de production appartiennent principalement à la catégorie « services fournis aux entreprises » (42% de l'ensemble des dites entreprises) qui couvrent, essentiellement, les secteurs des études de marché et sondages, les services d'ingénierie et études techniques, les services de l'administration, et les services de conseils et de gestion des affaires.
- Dans le gouvernorat de Mahdia, les entreprises de service en question n'ont pas encore connu le déploiement nécessaire en raison de la faiblesse du tissu économique régional (économie largement dominée par les PME). Aussi, actuellement ce sont les sociétés de service de renommée implantées à Tunis, Sfax et Sousse qui sont les plus actives dans leurs domaines respectifs et qui interviennent sur l'ensemble du territoire.

Chapitre 7 : Les ressources humaines, facteur principal d'appui au développement

1. Le système éducatif :

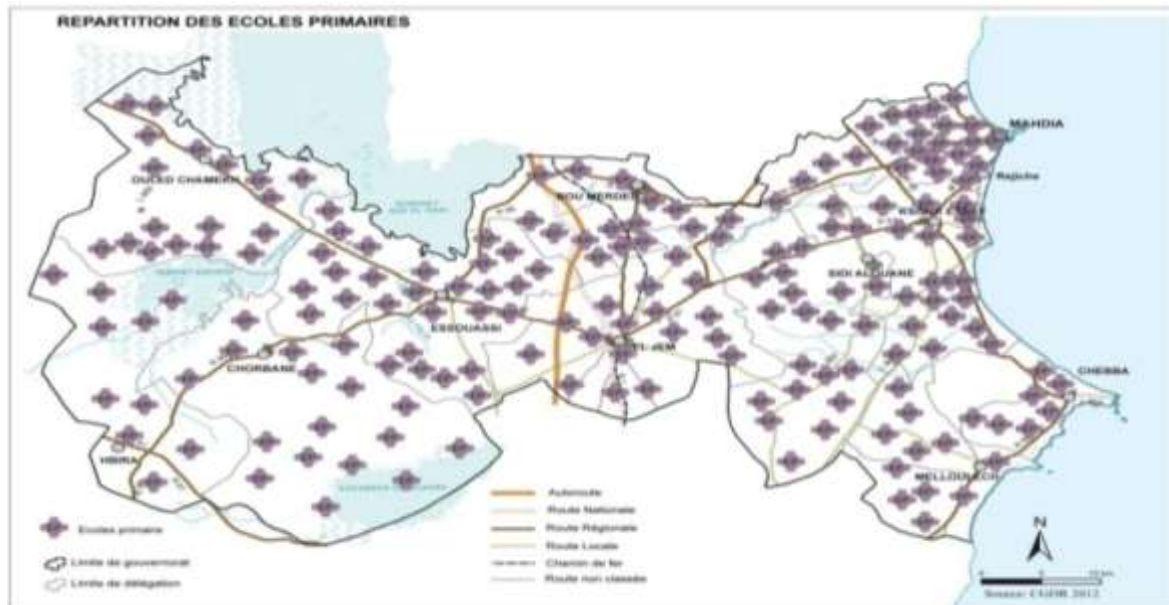


Figure 22: Répartition des écoles primaires (2014)

Source : Conception SAMEF, données CGDR



Figure 23: Répartition des collèges et lycées (2014)

Source : Conception SAMEF, données CGDR

Caractéristiques et problématiques du secteur éducatif à Mahdia

Caractéristiques :

Problématiques :

L'enseignement préparatoire

- Le gouvernorat de Mahdia dispose de 105 écoles publiques où l'on assure une année d'enseignement préscolaire dite année préparatoire en 2015.
- Le nombre total des élèves est de 2288 en 2015. Le corps enseignant est composé par 103 éducateurs.
- Le taux de pénétration à cet enseignement est de 50.3% (45.4% au niveau national)

- Les prestations d'éducation préscolaire publiques ont un taux de couverture encore faible
- Les établissements privés ne sont pas assez contrôlés
- Existence de plusieurs écoles privées illégalement créées
- La plupart des établissements publics sont sous équipés

L'enseignement primaire

- Le nombre d'écoles primaires publiques dans le gouvernorat de Mahdia s'élève à 189 ; ces établissements ont accueilli en 2015, dans leurs 1133 salles de cours, 47940 écoliers répartis en 2052 classes d'élèves.
- Le nombre des éducateurs est de 2542.
- Le taux d'abandon atteint 0.7% en 2014 soit 30% de moins que le taux d'abandon moyen enregistré en Tunisie.
- Les délégations les mieux nanties en matière d'infrastructures sont les délégations de Mahdia et de Chebba.
- Le taux d'encadrement, éducateurs/élèves, dans le gouvernorat de Mahdia s'élève à 18.9% (16.8% au niveau national).

- Classes à section encore présentes : il s'agit de classes où l'on enseigne au même temps plusieurs groupes d'élèves relevant de différents niveaux scolaires
- Les effectifs d'enseignants et le personnel d'appui actuels sont insuffisants et sollicitation croissante des enseignants intérimaires
- La plupart des écoles sont sous équipées et en mauvais état, surtout celles qui sont situées dans les régions rurales
- Les taux d'abandon sont élevés surtout dans les zones non communales

Caractéristiques et problématiques du secteur éducatif à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat de Mahdia dispose de 7 écoles primaires privées et qui sont installées dans les délégations de Mahdia (4), Ksour Essef (2) et El Jem (1).
- Le gouvernorat de Mahdia abrite 55 établissements d'enseignement collégial et secondaire.
- Le nombre d'élèves en 2015 a atteint 32916
- Le corps enseignant est composé de 2979 professeurs tous grades confondus.
- Le taux d'encadrement (ratio élèves/professeur) et la densité des élèves par classe sont de l'ordre de 11 et 24.2 ce qui est en dessous des moyennes nationales et qui sont de 25.1 pour la densité élèves par classe et 12 pour le nombre moyen d'élèves par enseignant.
- Le gouvernorat compte 5 collèges techniques accueillant 734 élèves.
- En 2015 le nombre des candidats admis au baccalauréat dans le gouvernorat de Mahdia a atteint 2145 soit environ 3.5% de l'ensemble des candidats nationaux admis. En 2016 le taux de réussite atteint 59.21%.
- Le taux de réussite constaté au niveau régional a atteint 73% en 2015, ce qui est supérieur de 1 % du taux relevé au niveau national (72%).
- Le gouvernorat de Mahdia abrite 9 établissements privés d'enseignement collégial et secondaire, ces établissements disposent d'un effectif d'enseignants de l'ordre de 203 professeurs pour 1095 élèves inscrits année 2015/2016.

L'enseignement collégial et secondaire

Problématiques :

- L'augmentation des écarts entre les régions rurales et urbaines en termes de qualité d'enseignement assuré.
- L'absence d'établissements d'enseignement pilote.
- L'augmentation des abandons scolaires.
- L'accroissement du recours aux enseignants intérimaires.
- Les prestations des internats sont insuffisantes par rapport aux besoins des élèves des zones les plus éloignées et les plus cloisonnées.
- Les équipements et les commodités scolaires sont de plus en plus dépassés et inutilisables, et le rythme de renouvellement et de modernisation est excessivement lent.

Caractéristiques et problématiques du secteur éducatif à Mahdia

Caractéristiques :

L'enseignement supérieur

- La ville de Mahdia et ses environs abrite les 6 institutions que compte le gouvernorat de Mahdia, ces établissements relèvent de l'université de Monastir.
- La plupart des établissements du gouvernorat de Mahdia ont été récemment créés (5 établissements ont moins de 15 ans).
- Aucun établissement d'enseignement supérieur privé n'a été créé à ce jour à Mahdia alors qu'en Tunisie il existe déjà 63 établissements créés par le secteur privé.
- A Mahdia, le corps enseignant compte en 2015 un effectif de 453 enseignants tous grades confondus et dont près de 48% sont des femmes. Ils assurent annuellement la formation et l'enseignement, dans des filières variées, pour 6440 étudiants dont 60% sont de sexe féminin.
- La filière des sciences de gestion et de commerce ainsi que celle des sciences sociales ont enregistré une augmentation nette du nombre de leurs étudiants inscrits en 2015, et ce malgré la baisse générale constatée du nombre total des étudiants inscrits à Mahdia durant la période 2011-2015.
- Le gouvernorat de Mahdia abrite un seul foyer universitaire public qui a assuré un taux d'hébergement de 20.7% en 2015 ce qui dépasse le taux national de plus de 2%. Cependant, il n'y existe qu'un seul restaurant universitaire dans le gouvernorat.

Problématiques :

- Absence d'université de statut juridique indépendant à Mahdia
- Concurrence des établissements de Monastir, de Sfax, et de Sousse qui jouissent d'une meilleure réputation en matière d'employabilité et de qualité d'enseignement
- Le gouvernorat de Mahdia est peu attractif pour les nouveaux étudiants surtout par rapports aux autres régions voisines (Monastir, Sousse et Sfax)
- Insuffisance des commodités et des prestations de soutien comme l'hébergement public et la restauration universitaire
- Régression des nouveaux étudiants inscrits et des nouveaux diplômés

2. Le secteur de jeunesse et des sports dans le gouvernorat de Mahdia :

Tableau 11: Principaux indicateurs du secteur à Mahdia

	Nature de la structure	Gouvernorat Mahdia (2014)
Espaces pour jeunes	Maison de jeunes	17
	Adhérents aux maisons de jeunes	5479
	Nombre de spécialités dans les maisons de jeunes	11
	Nombre de clubs	15
Espaces sportifs	Terrains gazonnés	6
	Salles de sports publiques	5
	Salles de sports privées	50
	Nombre d'associations	27
	Nombre de licenciés sportifs	2453
Associations sportives	Nombre d'associations	42
	Nombre d'adhérents	4425

Source : CGDR

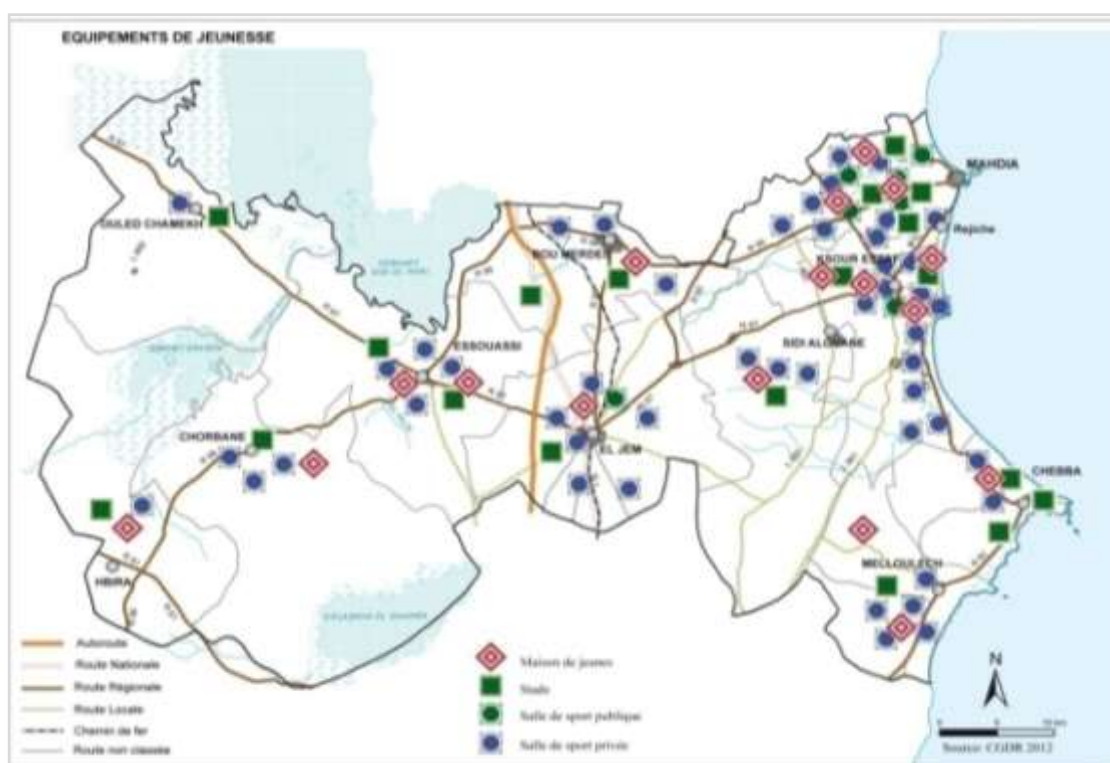


Figure 24: Les équipements de sport et de jeunesse(2014)

Source : Conception SAMEF, données CGDR

Caractéristiques et problématiques indicatives du secteur de jeunesse et des sports à Mahdia

Caractéristiques :

- Les principaux indicateurs généraux montrent que le gouvernorat de Mahdia est doté de 72 structures pour jeunes en milieu urbain et rural, lesquelles sont fréquentées par 7 932 jeunes dont le genre masculin est majoritaire.
- La majorité des structures d'encadrement de la jeunesse est concentrée dans les délégations de Mahdia et Ksour Essef.
- Les jeunes de la délégation de Chebba occupent la première position par leurs adhésions aux maisons de jeunes et aux associations.
- Le nombre d'activités dans les maisons des jeunes tel qu'énumérées dans l'annuaire statistique Tunisie est de 13.
- Les deux activités qui attirent le plus grand nombre de jeunes sont les sports : 2136 adhérents et l'internet et l'informatique : 1036 adhérents.
- L'activité qui enregistre le moins d'adhérents est celle de l'apprentissage des langues.
- Dans le gouvernorat de Mahdia, le nombre de licenciés sportifs est de 2 453 réparti en 2027 garçons et 426 filles. Il représente 1,84 % des 132 953 licenciés sportifs tunisiens.
- Le gouvernorat de Mahdia connaît une animation sportive qui attire un bon nombre de jeunes.

Problématiques :

- Inexistence de maisons de jeunes mobiles et de clubs ruraux pour l'encadrement et l'écoute des jeunes
- Manque de diversification des activités des associations sportives
- Ressources humaines insuffisantes pour l'encadrement
- Insuffisance de moyens logistiques pour l'encadrement
- -Insuffisance du tissu associatif sportif dans les délégations de l'intérieur du gouvernorat

3. Le secteur de la santé à Mahdia :

Tableau 12: Principaux indicateurs du secteur de la santé dans le gouvernorat de Mahdia

Indicateurs	Mahdia (2015)
Nombre de médecins du secteur public	217
Nombre de médecins du secteur privé	166
Nombre d'habitants par médecin	1072.64
Nombre de médecins généraliste pour 100 000 habitants	24.6
Nombre de médecins spécialistes pour 100 000 habitants	24.9
Nombre de médecins dentistes pour 100 000 habitants	5.1
Nombre de pharmaciens (secteurs public+ privé) pour 100 000 habitants	19.72
Nombre d'infirmiers (secteur public) pour 100 000 habitants	225
Nombre de laboratoires pour 100 000 habitants	1.7
Nombre de lits (secteur publicet privés) / 1000 habitants	1.81

Source : Direction régionale de la santé Mahdia



Figure 25: Les équipements sanitaires du secteur public (2014)

Source : Conception SAMEF, données CGDR

Caractéristiques et problématiques du secteur de la santé à Mahdia

Caractéristiques :

- Le secteur public à Mahdia compte, dans l'ensemble, 1 EPS, 10 hôpitaux de circonscription et 132 centres de soin de base avec un rayon de parcours moyen de 2.9km.
- Le secteur privé demeure relativement marginal et peu dynamique en le comparant avec ceux des gouvernorats limitrophes de Monastir, Sousse, et Sfax. Les établissements créés par les privés, hormis les pharmacies et les cabinets de libre pratique, se résument en deux cliniques dotées chacune d'une soixantaine de lits et qui sont situées à Mahdia ville, et aussi 5 centres d'imageries et 9 laboratoires de biologie médicale.
- L'on recense à Mahdia une trentaine de spécialités médicales dont la plupart sont assurées dans l'EPS Tahar Sfar situé dans la ville de Mahdia.
- La délégation de Mahdia concentre à elle seule 55% (206 médecins) des médecins de la région, suivie par les délégations d'El Jem (42 médecins) et de celle de Ksour Essef (31 médecins).
- La moyenne de visites médicales par médecin et par an est de 3218 dans le gouvernorat (5634 au niveau national).
- Le Corps paramédical à Mahdia :
 - Le nombre de praticiens paramédicaux pour 100 000 habitants est de 322.5 (336 au niveau national)
 - Nombre de techniciens supérieurs pour 100 000 habitants est de 97 (105 au niveau national)
 - Le nombre d'infirmiers (secteur public) pour 100 000 habitants est de 225 (271.8 au niveau national)

Problématiques :

- Disparités régionales importantes en effectif médical, ainsi qu'en infrastructures et équipements de soins
- Prestations très limitées des moyens de transport publics et hospitaliers reliant les délégations intérieures à l'EPS de Mahdia
- Éloignement de certains CSB des zones isolées des délégations de Chorbène, OuledChalakh, Hbira, et Chebba
- Effectif médical, paramédical, et d'appui dépassé par la cadence et la charge de travail
- Organisation et gestion inefficaces des prestations sanitaires en raison de l'absence de la ligne 2
- Nombre de médecins par spécialité très limité
- Absence de médecins spécialistes dans plusieurs délégations

4. Le secteur de la femme, de la famille et de l'enfance dans le gouvernorat de Mahdia :

Caractéristiques et problématiques du secteur à Mahdia

Caractéristiques :

- Les espaces pour enfant à Mahdia sont répartis comme suit :
 - 3 crèches privées
 - 160 Jardins d'enfants publics et privés
 - 22 Clubs d'enfants publics et privés
- La délégation de Mahdia se place à la première position pour les crèches, les jardins d'enfants et les clubs d'enfants suivie de la délégation de Ksour Essaf.
- 4 délégations (Mahdia, Ksour Essaf, El Jem et Chebba) sur onze disposent ensemble de 113 jardins d'enfants (70,62%) des 160 disponibles dans le gouvernorat. Ce sont peut être les délégations où les citoyens sont plus nanties que dans les autres.
- L'absence de crèches dans neuf délégations dont certaines sont plus urbanisées que d'autres
- 13 clubs d'enfants (59,69%) sur les 22, se trouvent à Mahdia et Ksour Essaf.

Problématiques :

- Insuffisance du nombre d'espaces réservés à l'enfance dans les délégations de l'arrière pays
- Absence de centres de formation professionnelle pour la jeune fille rurale
- Absence de réserve foncière mise à la disposition du Ministère de la femme, de la famille et de l'enfance pour la construction de structures pour l'enfance dans les délégations de Hbira, OuledChamekh et Melloulech.
- Absence d'incitation à l'investissement dans les zones reculées pour la création d'espaces pour l'enfance et les personnes âgées.
- Fortes disparités régionales en termes d'infrastructures et de services au profit de la femme et de l'enfance.

5. Le tissu associatif dans le gouvernorat de Mahdia :

- Le gouvernorat de Mahdia compte un important tissu d'associations dont le nombre des associations actives est estimé à 440 en 2016. Une forte proportion de ces associations intervient activement dans la plupart des secteurs de la vie économique et sociale et constituent, de ce fait, des organes d'appui aux secteurs concernés.
- Ces associations sont réparties sur l'ensemble des délégations du gouvernorat, les unes existant depuis déjà assez longtemps et d'autres sont nouvellement créées, encouragées par les changements qu'a connus le pays depuis le 11 Janvier 2011. Cependant les délégations de l'intérieur du gouvernorat souffrent de l'insuffisance de tissu associatif.
- Ce tissu associatif dense et diversifié est un atout non négligeable pour la promotion de **l'économie sociale et solidaire (ESS)**, d'autant plus que la culture de solidarité et de travail collectif, qui constitue le principe fondateur de ce secteur, fait partie de la tradition et des pratiques de la société tunisienne.
- Le gouvernorat de Mahdia a été choisi avec trois autres gouvernorats (Kasserine, Jendouba et Sidi Bouzid) pour faire l'objet de cette expérience innovante. Le choix de ces gouvernorats s'explique par le fait qu'ils connaissent les indicateurs de développement les plus faibles du pays, cumulant ainsi une multitude de problématiques socioéconomiques : des taux de chômage élevés, une exclusion socioéconomique des populations les plus vulnérables. En outre, le gouvernorat de Mahdia dispose de nombreuses conditions favorables pour la promotion de l'économie sociale et solidaire telles que les sociétés mutuelles et les coopératives dans le secteur agricole présentes depuis de plusieurs années dans le gouvernorat.
- Les filières identifiées dans la région de Mahdia comme prometteuses pour l'ESS sont :
 - l'huile d'olive,
 - le lait et les produits dérivés,
 - l'artisanat,
 - le tourisme alternatif.

Chapitre 8 : Le secteur de la formation professionnelle et de l'emploi dans le gouvernorat de Mahdia

Caractéristiques et problématiques du secteur de la formation professionnelle à Mahdia

Caractéristiques :

- Le gouvernorat est doté de 3 centres relevant de l'Agence Tunisienne de Formation Professionnelle ayant une capacité de 1800 places réparties sur les délégations de Mahdia et Eljem. Les 9 autres délégations en sont dépourvues. Le Ministère de l'Agriculture dispose d'un centre de formation professionnelle agricole à Souassi et un centre de formation dans le secteur de la pêche à Mahdia.
- Malgré les multiples difficultés du secteur de la formation professionnelle dans la région, les jeunes diplômés des centres de formation professionnelle trouvent plus facilement de l'emploi que leurs homologues de l'enseignement supérieur
- Le réseau local de l'ANETI entreprend plusieurs actions pour l'accompagnement et l'assistance des jeunes chercheurs d'emploi et des jeunes promoteurs de projets ainsi que pour faciliter l'insertion professionnelle nouvellement recrutés
- La société civile apporte un soutien important pour les jeunes chercheurs d'emploi et les jeunes entrepreneurs comme en témoigne les multiples initiatives entreprises à cet effet : la création d'une plateforme locale de l'économie sociale et solidaire "CITESS Mahdia", l'organisation du 1er Concours Régional en Tunisie de la Création et l'Innovation Technologique à Mahdia,...

Problématiques :

- Dégradation des infrastructures des centres de formation professionnelle de la région et détérioration de leur réputation.
- Filières de formation ne permettant pas de satisfaire les besoins du marché de travail local en main d'œuvre spécialisée
- Centre de formation agricole ne dispensant que des parcours de formation continue ce qui a réduit l'intérêt des jeunes de la région pour s'y inscrire.
- L'insuffisance de la capacité d'hébergement et les contraintes liées au transport en commun démotivent les jeunes apprenants résidants dans les milieux ruraux à poursuivre leurs parcours de formation professionnelle
- Aucun centre de formation professionnelle des femmes rurales n'a été aménagé dans la région
- Les structures régionales de la formation professionnelle manquent de moyens financiers, techniques et humains pour remplir convenablement leurs rôles et nécessitent un renforcement de leurs pouvoirs de décision afin de réduire la lenteur des procédures administratives actuelles.

Caractéristiques et problématiques du secteur à Mahdia

Caractéristiques :

L'offre d'emploi

- Selon le Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH) de 2014, la population en âge de travailler (âgée de 15 ans et plus) est de 297 933 dans le gouvernorat de Mahdia dont 122 966 actifs (occupés + chômeurs) soit un taux d'activité de seulement 41.2% contre un taux de 44.5% en 2004. Le taux enregistré en 2014 au niveau national est de 46.5%. Cette diminution de la population active à Mahdia est due à la masse démographique de plus en plus importante des personnes âgées, d'une part, et d'autre part au phénomène de migration très observé dans le gouvernorat et qui est marqué, souvent, par un solde migratoire négatif.
- La population active occupée à Mahdia est de l'ordre de 108020 travailleurs.
- Les femmes actives occupées représentent 26% du total de la population active occupée dans le gouvernorat. En général, les femmes dans le gouvernorat de Mahdia préfèrent travailler dans les secteurs de la santé, de l'éducation et des services administratifs.
- 15.11% de la population active occupée à Mahdia ont subi un enseignement supérieur (20.7% au niveau national).

Problématiques :

- Absence de certaines formations professionnelles indispensables pour le développement de la région
- Inadéquation des besoins des industriels en main-d'œuvre avec l'offre actuelle (inadaptation des profils et manque de qualification)

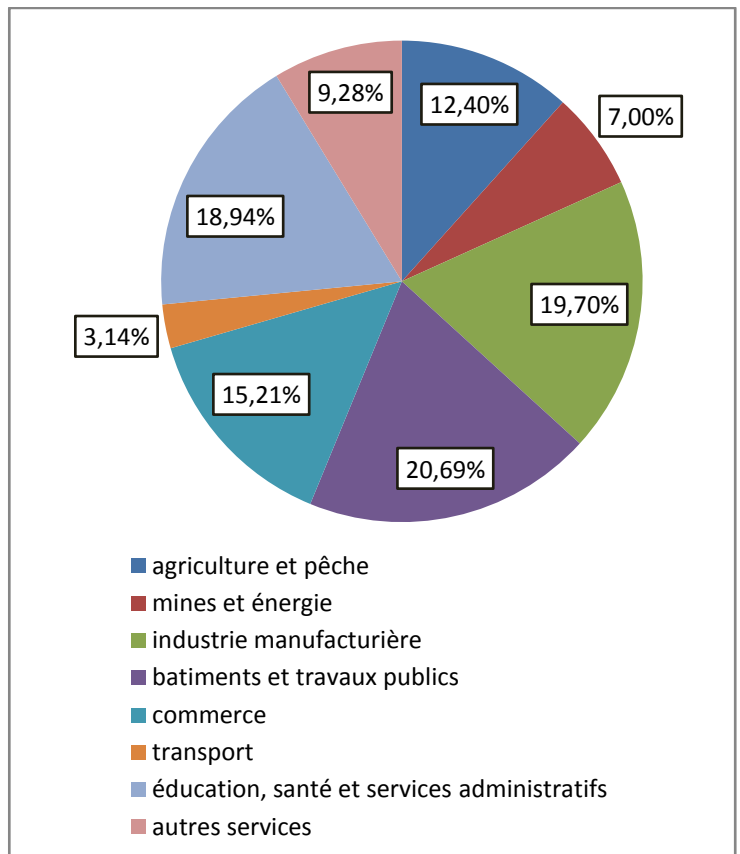


Figure 26: Répartition de l'offre d'emploi par secteur d'activité

Source : INS 2014

Caractéristiques et problématiques du secteur de l'emploi à Mahdia

Caractéristiques :

- Concernant la répartition de la population occupée par secteur d'activité dans le gouvernorat de Mahdia, le secteur des bâtiments compte le nombre le plus élevé de la population occupée en 2014 (20.69%) en raison des investissements importants effectués dans ce secteur notamment durant les dernières années. Les industries manufacturières arrivent en deuxième place (19.7% des emplois) marquées par la prépondérance du secteur du textile et des industries de transformation. Le secteur de l'agriculture malgré son recul, emploi 12.4% de la population occupée. En somme le secteur tertiaire, occupe la plupart des populations actives à Mahdia soit 67% des emplois de l'économie régionale en 2014.
- En termes de création d'emplois par délégation, c'est la zone littorale qui offre le plus de possibilité d'emplois et principalement la délégation de Mahdia qui représente 25% des emplois offerts dans le gouvernorat et 50% de la zone littorale.
- La zone médiane arrive en 2ème place compte tenu des emplois offerts grâce au développement du secteur du commerce (délégation d'El Jem, 12% des emplois) et aussi à l'importance du secteur industriel (délégations de Boumerdes et Sidi Alouane, 18% de l'ensemble des emplois créés dans le gouvernorat).
- Pour ce qui est de la zone intérieure, l'offre d'emplois dans la délégation d'Essouassi est estimée à 11% tandis que les autres délégations réunies, Chorbane, OuledChamekhHebira, n'offrent que 11% du total des emplois du gouvernorat de Mahdia.

Problématiques :

- Faible rémunération des cadres prétendant à un emploi dans le secteur privé

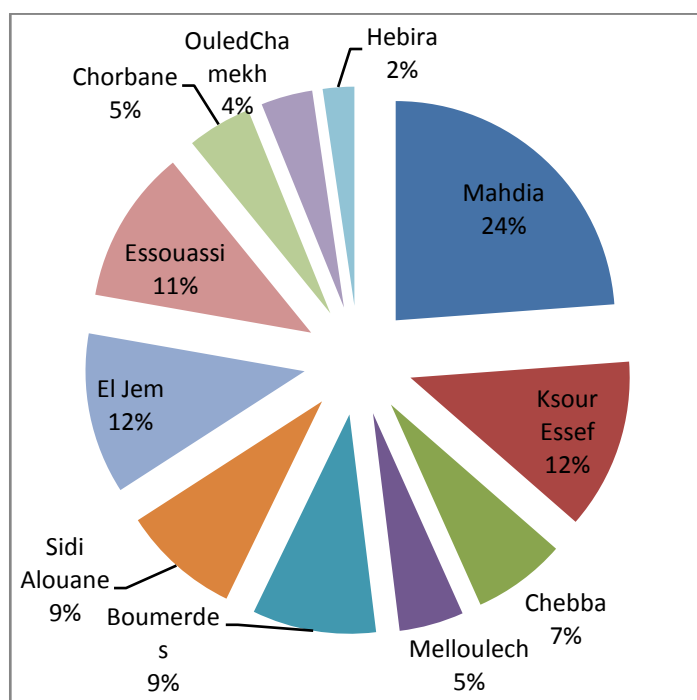


Figure 27: Répartition de la population occupée par délégation

Source : INS (RGPH 2014)

³ : Selon les statistiques de l'APII qui prennent en compte uniquement des entreprises industrielles employant 10 personnes et plus, l'emploi industriel représente 13% de l'emploi régional

Caractéristiques et problématiques du secteur à Mahdia

Caractéristiques :

Le chômage

Problématiques :

➤ Les résultats du RGPH de 2014 indiquent que :

Régions	catégories	Taux de chômage en 2014
Mahdia	Femmes	17.2%
	Hommes	10.1%
	Total	12.1%
	Niveau d'instruction de supérieur	29.63%
	Diplômés de l'enseignement supérieur	21.8%

➤ Dans le gouvernorat de Mahdia, la catégorie des « non cadres » a plus de chance d'avoir des emplois que celle des « cadres »

- Forte disparité liée à l'offre d'emploi entre les délégations
- Inégalité des chances de recrutement entre hommes et femmes
- Taux de chômage élevé pour le genre féminin
- Chômage des jeunes (15-29 ans) important : Ils constituent 61.96% du total des chômeurs du gouvernorat en 2014 contre 59.65% au niveau national.
- Le suivi des données statistiques sur l'offre et la demande d'emploi à Mahdia est relativement difficile puisqu'il existe seulement 2 bureaux (à Mahdia et El Jem) qui en sont chargés.

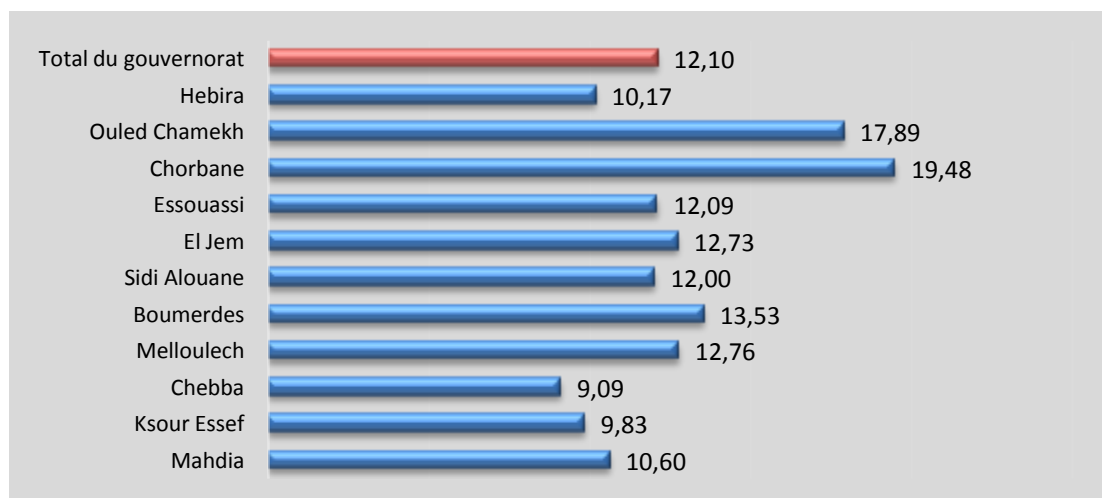


Figure 28: Le taux de chômage par délégations dans le gouvernorat de Mahdia

Source : INS (RGPH 2014)

Le chômage des diplômés de supérieur dans le gouvernorat de Mahdia :

- Le nombre total des chômeurs ayant des diplômes universitaires et qui sont déclarés auprès des bureaux d'emploi du gouvernorat a atteint 2520 en 2016 toutes spécialités comprises.

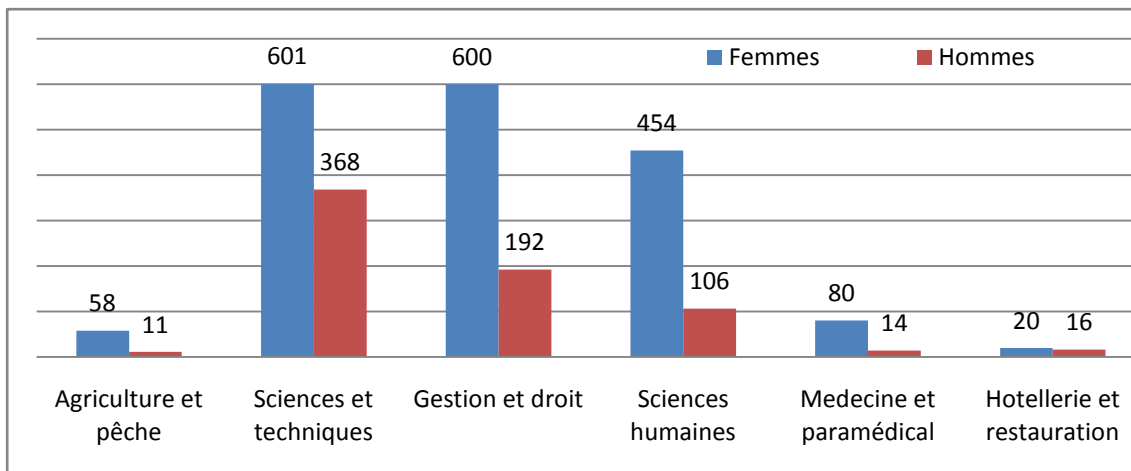


Figure 29: Répartition des diplômés de l'enseignement supérieur par sexe et grand groupe de spéc

Source : CGDR Mahdia

- les femmes sont toujours les plus touchées par le chômage dans le gouvernorat de Mahdia : ils représentent environ 72% des diplômés chômeurs.
- Le taux chômage le plus élevé est enregistré chez les groupes de spécialité « sciences et techniques » et « Gestion et droit », celui le plus faible provient de la spécialité « Hôtellerie et restauration » grâce à la forte employabilité du secteur touristique dans la région.
- Le nombre total des offres d'emploi pour les diplômés de supérieur à Mahdia est de 808 offres en 2016 dont la plupart proviennent des secteurs du tourisme et du textile ce qui confirme les notes évoquées, ci-dessus, sur la demande d'emploi à Mahdia.

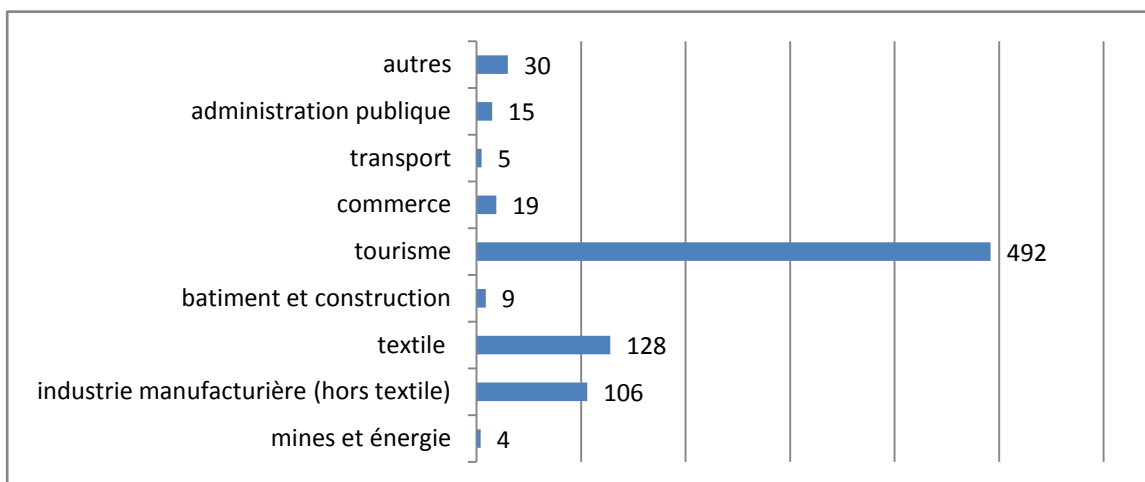


Figure 30: Répartition des offres d'emploi pour les diplômés supérieur par secteur (2016)

Source : CGDR Mahdia

Évolution du taux de chômage dans le gouvernorat de Mahdia:

- En Tunisie, la situation du secteur de l'emploi demeure préoccupante, essentiellement, durant ces 5 dernières années où le marché de l'emploi a connu de fortes perturbations qui ont rendu sa maîtrise particulièrement difficile.
- Dans le gouvernorat de Mahdia, le taux de chômage a tendance à croître d'année en année en passant de 10.9% en 2004 à 12.1% en 2014 dont les femmes sont toujours les plus touchées (le taux de chômage est passé de 11.9% en 2004 à 17.2% en 2014 chez ladite catégorie, par contre, celui relatif à la population masculine active non occupée a connu une diminution de 11.2% à 10.1% pour la même période). Outre la conjoncture actuelle que vit le pays, la déclinaison du secteur agricole de point de vue employabilité et la faible attractivité du gouvernorat pour les investisseurs, expliquent, en grande partie la situation du chômage à Mahdia.

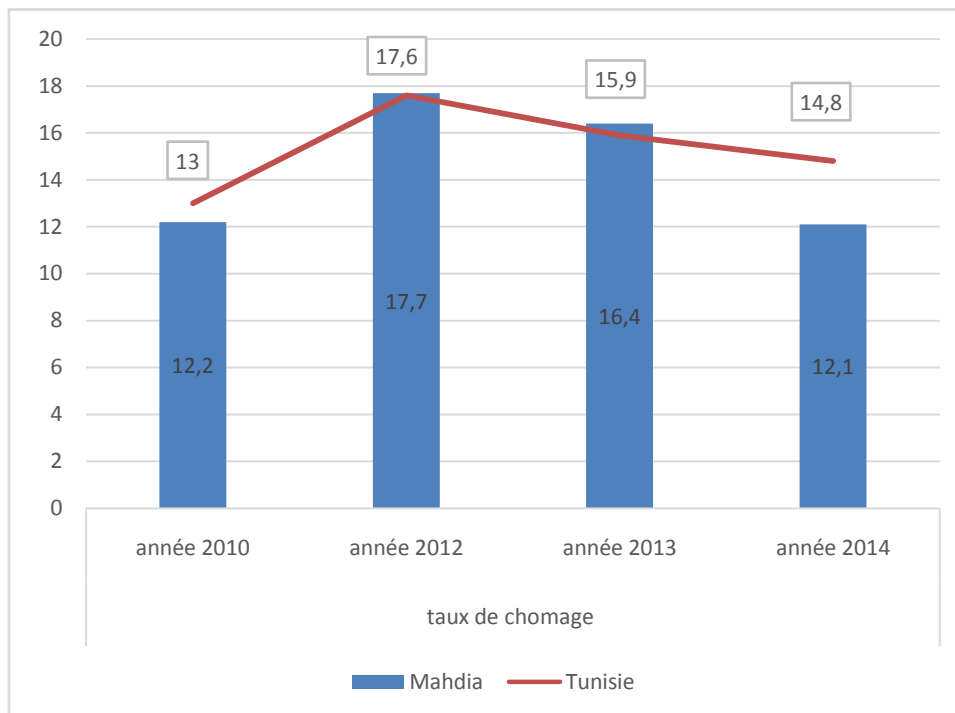


Figure 31: Évolution du chômage dans le gouvernorat de Mahdia entre 2010 et 2014

Source : INS

Chapitre 9: Les investissements dans le gouvernorat de Mahdia

- Le total des investissements réalisés dans le gouvernorat de Mahdia entre 2011 et 2015 s'élève à un montant global de 1594.5 MDT dont 19.3% réalisés par le secteur public.

Les investissements publics

- Les investissements publics **programmés** dans le gouvernorat de Mahdia durant la période 2011-2015 ont atteint 570.7 MDT ; les investissements **réalisés** étaient de l'ordre de 307.5 MDT, ce qui signifie qu'environ 50% des investissements n'ont pas été réalisés et que, probablement, ce montant sera remporté pour la période 2016-2020 ce qui dénote d'un retard flagrant dans la réalisation des projets pour des raisons multiples évoquées dans le diagnostic des problématiques et des obstacles à l'investissement (lenteur administrative, foncier...).

Concernant la répartition, les investissements dans les secteurs de production (agriculture, pêche, télécommunications...) représentent seulement 16.76% du total des investissements programmés durant la période 2011-2015 alors que ceux relatifs aux secteurs de développement humain et social (éducation, enseignement supérieur, formation professionnelle, jeunesse et sports, affaires sociales...) et infrastructure de base (ZI, eau potable, assainissement...) représentent, respectivement, 24.09% et 59.15% desdits investissements.

Ainsi, la majorité des investissements consentis par l'Etat semble avoir été orientée vers le renforcement de l'infrastructure ; ce qui est tout à fait logique, le reste à accomplir par le secteur privé.

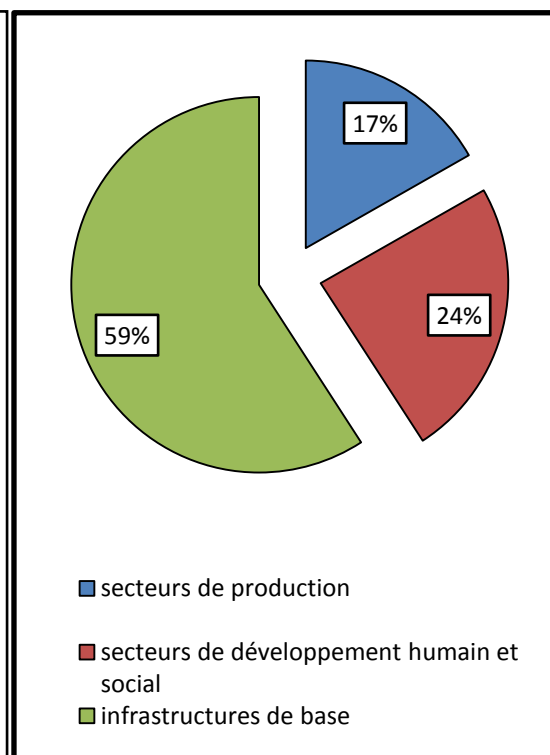


Figure 32: Répartition des investissements publics par secteur d'activité

Source : CGDR Mahdia

Les investissements privés

- Les investissements privés réalisés dans le gouvernorat de Mahdia durant la période 2011-2015 ont été estimés à 1316,8 MDT ce qui constitue environ 81% de l'ensemble des investissements réalisés dans le gouvernorat au cours de la même période.

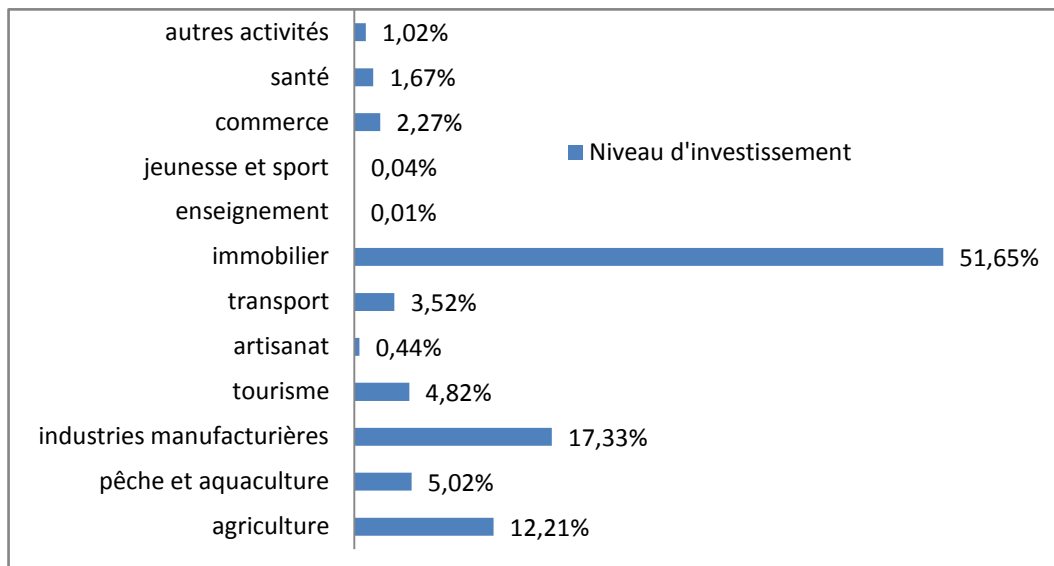


Figure 33: Répartition des investissements privés réalisés à Mahdia entre 2011 et 2015

Source : CGDR Mahdia

- L'investissement privé a connu un recul durant les premières années qui suivent la révolution notamment dans les activités économiques en relation avec les marchés étrangers à savoir le textile, le tourisme, et la pêche et l'aquaculture mais durant les années 2013-2014, l'investissement privé a récupéré son rythme normal.
- Concernant la répartition des investissements par secteur d'activité, ce sont les secteurs Immobilier (51%), des Industries manufacturières (17%), de l'Agriculture (12%) et de la pêche (5%) qui ont accaparé les montants des investissements privés les plus importants.
- « L'immobilier » bénéficie, malgré les problèmes fonciers dans la région, à lui seul, de 51% des investissements réalisés à Mahdia : l'immobilier est considéré comme le secteur à moindre risque surtout eu égard à la fragilité de l'organisation du système politique par lequel passe le pays.
- **Emplois créés** : le secteur de l'industrie manufacturière s'avère le plus rentable en termes investissements/emplois générés avec 3646 emplois créés entre 2011 et 2015 soit environ 29% des emplois générés par le secteur privé. Vu l'importance des investissements privés réalisés dans le domaine de l'habitat, ce dernier vient en deuxième position en termes de création d'emplois (23% des emplois créés) durant la période en question. Finalement, Le secteur de l'artisanat dans le gouvernorat de Mahdia affiche des indicateurs importants en matière de création d'emplois. C'est ainsi que 2152 postes d'emplois ont été créés dans le domaine entre 2011 et 2015 soit 17% du total des emplois créés (hors secteur informel).

L'investissement direct étranger

- Selon le rapport de l'Agence de Promotion de l'Investissement Extérieur (FIPA), le total des investissements directs étrangers (IDE), hors énergie, réalisés dans le gouvernorat de Mahdia en 2015 a atteint un niveau de 23.3 MDT (soit 2.3% du total des IDE réalisés en Tunisie pour la même période) occupant, ainsi, le 10^{ème} rang au niveau national et le 2^{ème} rang dans la région centre-est après le gouvernorat de Sousse.
- La répartition des IDE par secteur dans la région de Mahdia (comme indiqué dans le tableau ci-joint) dénote de la forte attractivité du secteur industriel pour lesdits investissements ; en 2015, sur le total des 17 projets réalisés par les IDE dans le gouvernorat, 16 projets ont concerné le secteur industriel et un seul projet a visé le secteur agricole.

Programme d'investissement suggéré par le conseil régional de développement du gouvernorat de Mahdia pour la période 2016-2020 :

- Dans le cadre de l'élaboration du plan de développement 2016-2020 pour la région de Mahdia, il a été suggéré une enveloppe d'investissements de 2807 MDT dont 1294.79 MDT à réaliser par le secteur public couvrant notamment les secteurs d'infrastructures de base (aménagement des zones industrielles, aménagement des zones touristiques, renforcement de l'infrastructure routière) et des équipements collectifs (éducation, santé, jeunesse et sports..). Quant au secteur privé, les investissements suggérés pour la période 2016-2020 concernent, essentiellement, les domaines de l'immobilier, l'industrie manufacturière et l'agriculture.
- Parmi les grands projets suggérés pour la prochaine quinquennie dans le gouvernorat de Mahdia, on citera notamment l'aménagement de Sebket Ben Ghyadha et l'aménagement d'une nouvelle zone industrielle dans la délégation d'Essouassi.

Chapitre 10 : L'économie verte, nouveau pilier de développement et de valorisation de potentiel naturel et écologique du gouvernorat de Mahdia

- L'économie verte se caractérise, essentiellement, par l'utilisation rationnelle des ressources et l'inclusion sociale. Dans ce type d'économie, la croissance des revenus et de l'emploi doit provenir d'investissements publics et privés qui réduisent les émissions de carbone et la pollution, renforcent l'utilisation rationnelle des ressources ainsi que l'efficacité énergétique tout en préservant la biodiversité du milieu.
- Certains secteurs de l'activité économique considérés comme axes de développement de l'économie verte telles que : « **L'agroforesterie** », « **La valorisation des déchets** », « **L'énergie renouvelable** » et « **L'écotourisme** » constituent des champs de recherche pour l'identification des projets verts à partir des potentialités et caractéristiques du domaine dans les différentes régions du pays.
- Concernant le développement de l'économie verte dans **le gouvernorat de Mahdia**, le diagnostic des différentes activités agricoles, industrielles, écologiques, touristiques...révèle l'existence de potentialités intéressantes de projets verts de développement que ladite stratégie tentera de promouvoir tout au long de la période 2016-2020.

Volet 2 :

Évaluation et analyse diagnostique de
l'aménagement spatial économique du
gouvernorat de Mahdia

Chapitre 11 : Principales caractéristiques de l'aménagement spatial économique à Mahdia

Présentation générale

- Le gouvernorat de Mahdia se caractérise par une situation géographique centrale dans le territoire national. Il est situé au cœur de la région du Centre Est Tunisien, au Sud du Sahel.
- Le gouvernorat est situé à proximité de deux grands centres urbains: Sfax et Sousse. Il est également bien positionné par rapport aux ports et aéroports.
- Le Gouvernorat de Mahdia dispose d'un littoral de plus de 75 km de longueur. Il est limité au Nord par les gouvernorats de Sousse et Monastir, à l'Ouest le gouvernorat de Kairouan et au Sud le gouvernorat de Sfax.
- Il s'étend sur un territoire de 2878 km², soit 20.2 % de la superficie du Centre Est et 1,9% de la superficie de la Tunisie.
- Il compte 410 812 habitants (en 2014), soit 3.8% de la population tunisienne. La densité moyenne de la population est de 138.5 habitants/km².
- Le relief est peu contrasté, il est formé de plaines et de collines peu élevées. Les altitudes ne dépassent pas les 200 mètres.
- Le gouvernorat est caractérisé par l'extension de nombreuses dépressions et sebkhas.
- Le gouvernorat s'étire vers l'intérieur sur près de 100 km.



Figure 34: Découpage administratif du gouvernorat de Mahdia

Source : Conception SAMEF

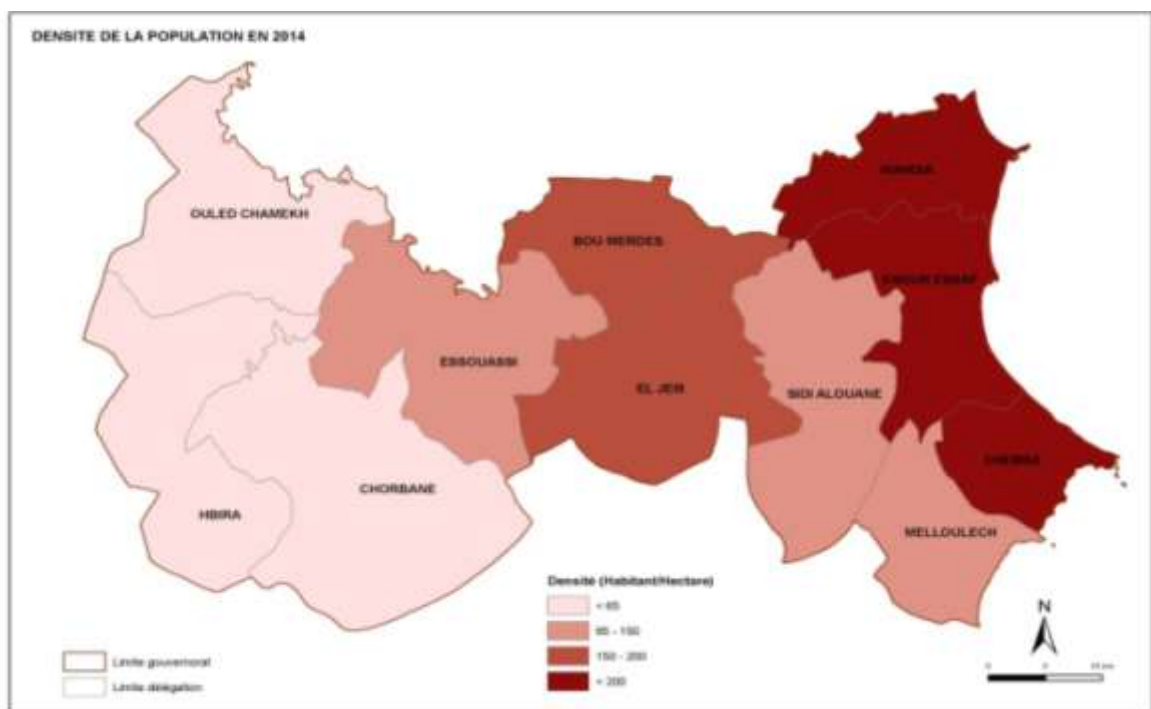


Figure 35: Densité de la population par délégation

Source : Conception SAMEF à partir des données de l'INS 2014

1. L'organisation de l'espace dans le gouvernorat de Mahdia :

1/ L'occupation du sol	
Eléments	Superficie
◆ Gouvernorat de Mahdia	2878Km²
◆ <u>Surface agricole</u> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Terres arables</u> • <u>Les pâturages</u> • <u>Les forêts</u> 	◆ Constitue 85% de la surface <ul style="list-style-type: none"> • 226400 ha (82% du total) • 16400 ha (5%) • 2600 ha (1%)
<u>Les principaux indicateurs de l'occupation du sol :</u>	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ 54 % des terres agricoles sont considérées comme fortement sensibles à la désertification ➤ La carte d'occupation des sols dans le gouvernorat montre une prédominance des oliviers, suivis par les cultures annuelles ➤ Une superficie urbanisée qui est estimée à 5500 ha, soit 1.9 % de la surface total du gouvernorat. 	

2/ Le réseau urbain	
Gouvernorat de Mahdia	Superficie en %
Taux d'urbanisation	45.7
<i>Le constat : Etat de lieux</i>	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Un faible dynamisme urbain qui traduit la faiblesse de la base économique du gouvernorat ➤ Soumis aux influences de deux métropoles (Sfax et Sousse), le gouvernorat ne dispose pas d'une métropole régionale. ➤ L'armature urbaine se caractérise par des déséquilibres spatiaux. (4 grandes villes sont situées dans les zones littorales et médianes, en revanche, les délégations occidentales se caractérisent par un véritable vide urbain. ➤ Les quatorze communes du gouvernorat s'étendent sur une superficie estimée à 5500ha 	

2. Les principales caractéristiques des zones homogènes de développement du gouvernorat de Mahdia:

La zone littorale

- Elle comprend les délégations de Mahdia, Ksour Essef, Chebba et Mellouleche.
- C'est une zone fortement urbanisée : avec un taux d'urbanisation élevé (dépassant les **70 %**) et un réseau dense de petites villes et de villages, elle présente un paysage caractéristique du vieux Sahel.
- Sur le plan économique, cette zone concentre une forte proportion des activités tertiaires et secondaires du gouvernorat.
- La zone se caractérise par un niveau d'équipement relativement élevé et qui est généralement supérieur aux moyennes nationales, même si la délégation de Mahdia est nettement mieux desservie que le reste de la zone.

La zone médiane

- Elle comprend les délégations d'Eljem, Boumerdès et Sidi Alouane. Il s'agit d'une zone de prédominance rurale bien desservie par les moyens de communication : RN 1, autoroute Tunis Sfax, voie ferrée.
- Les activités industrielles se concentrent dans les villes de Boumerdes, Eljem et Sidi Alouane. La ville d'Eljem est, en outre, un important pôle commercial. En dehors de ces centres, l'économie est essentiellement agricole.
- Le niveau d'équipement est généralement inférieur au niveau national. Les disparités entre villes et zones rurales sont très marquées. Selon l'indicateur de développement régional, les trois délégations sont classées entre les rangs 124 et 158 au niveau national.

La zone inférieure

- Elle comprend les délégations de Souassi, Chorbane, OuledChamakh et Hbira. C'est une zone vaste qui s'étend sur près de la moitié de la superficie du gouvernorat. Son poids démographique ne dépasse pas 26 % du total du gouvernorat. Son paysage dominé par l'habitat dispersé
- L'activité agricole reste prédominante. Le secteur industriel est faiblement représenté.
- Ces zones intérieures sont fortement sous équipées.
- A l'exception de Souassi, les trois autres délégations de la zone intérieure font partie du groupe de délégations les moins développées en Tunisie.

3. Les principales caractéristiques spatiales économiques du gouvernorat de Mahdia :

La place du gouvernorat dans le territoire national

- La position géographique privilégiée de Mahdia au centre du pays lui donne un rôle important dans les échanges au niveau national.
- Le processus de métropolisation autour de Tunis et s'allongeant vers le sud s'accélère esquissant une nouvelle configuration urbaine de l'espace tunisien. Le gouvernorat de Mahdia est resté à la périphérie de cette dynamique.



Le gouvernorat de Mahdia dans son environnement

- Partie intégrante de l'ensemble géographique et humain, que constitue le Sahel, le gouvernorat de Mahdia appartient à la région économique du Centre Est, avec les gouvernorats de Sousse, Monastir et Sfax
- Situé à cheval entre la partie médiane du Sahel, le nord de la région de Sfax et l'Ouest du Kairouanais, le gouvernorat de Mahdia, entretient des relations très étroites notamment avec deux autres gouvernorats du Sahel et celui de Sfax



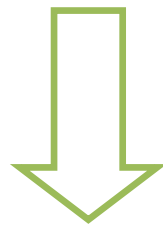
Le potentiel de développement

- Sur le plan géographique, la position centrale du gouvernorat de Mahdia dans le territoire national et sa large ouverture sur la mer constituent des atouts considérables. Une proximité de trois grands pôles urbains : Sfax, Sousse et Kairouan
- Sur le plan économique, le gouvernorat dispose de ressources naturelles diversifiées (énergétiques, halieutiques) d'un grand potentiel culturel et touristique et d'une base économique relativement diversifiée : agriculture, pêche, artisanat, industrie, tourisme.
- Sur le plan des ressources humaines, le gouvernorat est doté d'un capital humain important (complexe universitaire, centre de formation), d'une main d'œuvre agricole importante, d'une main d'œuvre industrielle qualifiée, d'une société civile dynamique et de structures d'appui à la jeunesse assez dynamiques.

Les potentiels de développement du gouvernorat permettant d'atteindre **'Mahdia plateforme'' pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est''** toutefois, il convient de signaler les contraintes qui freinent le plan de développement du gouvernorat. Autrement dit, nous allons soulever les problématiques phares d'aménagement.



Les principales problématiques d'aménagement (six problématiques phares)



A. Un territoire peu intégré

- Malgré sa situation géographique centrale et le passage des grands axes de transport (RN , autoroute A1, voie ferrée Tunis-Gabes), le gouvernorat de Mahdia apparait comme un espace manquant d'intégration territoriale.
- L'autoroute qui traverse le gouvernorat est plus une voie de transit qu'un axe de développement. Le réseau routier actuel n'assure pas une liaison suffisante entre l'autoroute et les zones littorales et occidentales du gouvernorat.
- Plusieurs secteurs des délégations situées à l'ouest apparaissent comme des zones véritablement enclavées et marginalisées

B. De fortes disparités internes

- Mahdia est l'un des gouvernorats où les disparités spatiales entre délégations littorales et délégations intérieures sont les plus marquées.
- Elles s'expriment en termes d'inégalités de niveau de développement, de niveau d'équipement, de dynamisme urbain et de niveau de vie des populations.
- Bien que faisant partie du centre-est, les délégations occidentales présentent des indicateurs de développement similaires à ceux de délégations voisines du centre ouest. Ces délégations constituent une composante importante du gouvernorat et couvrent la plus grande partie de sa superficie.

C. Une faible dynamique économique

- En dépit d'une croissance rapide, le tourisme est essentiellement saisonnier et limité à la ville de Mahdia ; de ce fait ses effets d'entraînement sociaux, économiques et spatiaux sont réduits.
- Dans le secteur de l'industrie, le poids du gouvernorat reste modeste : les 13000 emplois du gouvernorat représentent à peine 3% du total de la Tunisie. La diffusion de l'industrie est spatialement limitée et reste concentrée dans quelques villes : Mahdia, Ksour Essaf, Boumerdès, El jem, Chebba.

D. Un déficit en infrastructures et équipements

- Le gouvernorat souffre d'un grand déficit en infrastructures et équipements. Son niveau est nettement inférieur à celui des gouvernorats voisins de Sousse et Monastir.
- Ceci concerne aussi bien les infrastructures (routes, desserte en eau potable, assainissement...) que les équipements collectifs (santé, culture, sport...).
- En règle générale, le niveau d'équipement de Mahdia se situe au-dessous de la moyenne nationale

E. Un faible accompagnement urbain

- Mahdia est le gouvernorat le moins urbanisé de toute la Tunisie littorale. Il ne dispose pas d'une métropole régionale capable de polariser le territoire.
- Dans l'ensemble, l'armature urbaine est modeste, de petites tailles et peu dynamiques, les villes du gouvernorat sont peu attractives et ne couvrent que partiellement les besoins de la population qui a souvent recours aux villes de Sfax, Sousse Monastir ou Kairouan (pour la délégation de Hbira)

F. Les contraintes foncières

- ◆ Ces contraintes prennent plusieurs formes :
 - L'absence de réserves foncières
 - Le retard dans la régularisation de la situation foncière
 - L'émiettement des exploitations

SWOT global : Synthèse SWOT des activités de développement du gouvernorat de Mahdia

L'objet de « SWOT global » est de présenter les principaux avantages comparatifs du gouvernorat de Mahdia sous forme des forces et potentialités propices au développement économique et social du gouvernorat, d'une part, et d'autre part de synthétiser les faiblesses et insuffisances préjudiciables au développement de Mahdia. La synthèse SWOT global identifie, également, les opportunités de développement à saisir ainsi que les risques et menaces à prendre en considération dans l'élaboration de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia horizon 2030.

Tableau 13: Synthèse SWOT du gouvernorat de Mahdia

Forces et Potentialités (+)	Faiblesses et insuffisances(-)
<ul style="list-style-type: none"> + Une situation géographique centrale dans le territoire national + Une situation géographique de transition dans le Centre Est entre Sfax et le Sahel Nord + Une situation littorale (75km) + Ressources naturelles importantes notamment les zone humides (les Sebkhas) + Proximité de grands centres urbains: Sfax, Sousse, Monastir et Kairouan. + Passage de grands axes routiers (A1, RN1) + Proximité de la capitale nationale et bonne liaison routière (Autoroute, chemin de fer, routes...) et forte mobilité de la population. + Desserte satisfaisante en électricité, eau potable, et télécommunications + Existence de desserte ferroviaire (2 lignes : Mahdia-Monastir-Tunis ; Sfax-El Jem-Tunis) + Existence d'un CHU et 2 cliniques dans la région de Mahdia + Capital humain important : complexe universitaire, centres de formation professionnelle + Main d'œuvre agricole importante + Main d'œuvre industrielle qualifiée + Société civile dynamique + Structures d'appui à la jeunesse assez dynamiques à Mahdia : associations sportives, clubs pour les jeunes ruraux, associations pour les femmes rurales 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible attractivité du gouvernorat - Enclavement de certaines délégations de la région de Mahdia - Eloignement des délégations occidentales par rapport au chef lieu du gouvernorat - Problème foncier (Terres Habous : 17% de la superficie totale du gouvernorat, déficit en réserve foncière...) - Problèmes environnementaux : Manque de décharges contrôlées, nuisances sur les terres agricoles (Oued Zrata), érosion côtière - Problèmes d'inondation surtout aux environs des Sebkhas - Pénurie d'eau : aussi bien au niveau de l'eau d'irrigation dans l'agriculture qu'au niveau de l'eau potable (des perturbations de distribution de l'eau potable ont été constatées surtout dans la saison estivale) - Desserte insuffisante en assainissement et en gaz naturel - Faiblesse des équipements publics : culture, jeunesse et sport, santé - Importance de la proportion des pistes agricoles non bitumés - Sous-équipement en services privés dans plusieurs délégations (banques, établissements sanitaires...) - Sous-équipement infrastructurel surtout dans les zones rurales

Forces et Potentialités (+)	Faiblesses et insuffisances(-)
<ul style="list-style-type: none"> + Contribution importante des résidents à l'étranger dans la promotion de l'économie régionale et locale + Potentiel économique diversifiée : industrie, pêche, agriculture, ressources énergétiques, tourisme et autres services + Secteur agricole développé notamment l'oléiculture, l'agriculture biologique, l'élevage et la production laitière + Production biologique en plein essor (oliveraie biologique) + Extension des cultures irriguées + Rôle important des groupements de développement agricole dans certaines délégations + Production agricole végétale diversifiée (arboriculture, céréaliculture, culture maraichère). + Littoral de 75 km favorable à l'activité halieutique + Production importante en produits de la mer et grande contribution à la production nationale + Activités aquacoles développées : engraissement du thon, pisciculture, élevage crevettes + Infrastructure portuaire importante dans le domaine de la pêche + Infrastructure industrielle relativement importante : 5 ZI obéissant aux normes du domaine + Secteur industriel en expansion + Enracinement dans la région de certaines industries (Exemple le « textile » implanté depuis les années 80). + L'industrie agroalimentaire offre une possibilité de développement encourageante + L'industrie électrique et électronique connaît une dynamique prometteuse + Industrie chimique affiche des indicateurs de développement prometteurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de certaines représentations administratives de certaines structures de l'Etat (Agence foncière industrielle, Agence foncière touristique, CEPEX, ANPE, Banque centrale...) - Insuffisance de moyens logistiques dans certaines administrations à Mahdia (internet, moyens de transport...) - Absence de fonctions métropolitaines dans la ville de Mahdia - Faible dynamisme urbain - Extension de l'urbanisation en dehors des périmètres communaux - Prolifération des quartiers d'habitat spontané - Dispersion de l'habitat rural - Taux d'analphabétisme élevé (22.14%) ; il dépasse les 30% dans certaines délégations de l'intérieur du gouvernorat et il est de 30.4% chez les femmes - Chômage des jeunes inquiétant : A Mahdia, 62% des jeunes âgés entre 15 et 29 ans sont en chômage - Chômage des diplômés de l'enseignement supérieur assez élevé (21.1%), soit supérieur à celui enregistré au niveau national (20%) - Insuffisance de tissus associatifs dans les délégations de l'intérieur du gouvernorat - Insuffisance de ressources humaines dans certaines structures de l'Etat à l'échelle régionale et locale notamment dans les DR du transport, DR du commerce, établissements sanitaires... - Insuffisance de grands projets économiques à forte valeur ajoutée - Economie fortement dépendante du secteur informel dans certaines délégations - Morcellement des terres agricoles - Salinisation et dégradation de la qualité des eaux souterraines - Secteur oléicole insuffisamment valorisé notamment l'huile d'olive qui est commercialisée souvent en vrac

Forces et Potentialités (+)	Faiblesses et insuffisances(-)
<ul style="list-style-type: none"> + Existence de pépinière de projets dans le gouvernorat + Ressources énergétiques : pétrole + Grand potentiel touristique et culturel: plages, monuments historiques, colisée, musée... + Potentiel important pour la promotion de l'écotourisme dans la région : zones humides, forêts, firmes biologiques + Tradition artisanale assez diversifié : Margoum, Soie, pierre et argile + Secteur commercial développé surtout dans la zone centrale (Délégation d'El Jem) et dans la délégation de Mahdia : secteur affiche des opportunités d'emploi importantes dans la région de Mahdia (il offre 16445 postes d'emploi dans le gouvernorat soit 15.21% de l'ensemble de l'emploi régional) + Rôles importants de la BTS et des associations de développement dans la promotion du secteur financier dans la région à travers le financement des petits et moyens projets, l'accord de microcrédits... 	<ul style="list-style-type: none"> - Activité d'élevage menacée par le déficit en alimentation fourragère (le déficit est estimé à 50%) - Richesse halieutique menacée par la pêche illicite - Etat insatisfaisant de l'infrastructure des ports du gouvernorat : Manque d'entretien régulier - Secteur industriel souffre de disparités régionales (plus que 50% des entreprises sont implantées dans la zone littorale du gouvernorat et est quasi absent dans les délégations d'OuledChamekh, Chorbane et Hebira) - Secteur industriel dominé par les entreprises de « sous-traitance » - Tourisme saisonnier et peu diversifié - Faible valorisation touristique du patrimoine culturel et de ressources naturelles (Salakta, Gdhabna...) - Manque de valorisation touristique des zones humides de la région (Sebkhas) - Activités artisanales menacées par l'insuffisance au niveau de matières premières et aussi au niveau de formation de main d'œuvre appropriée - Secteur commercial formel fait défaut dans certaines délégations en l'occurrence celles de Melloulech et Hebira où les points de vente du commerce en gros sont quasi-absents - Les réseaux de distribution officiels, dans le domaine du commerce, ne sont pas structurés - Insuffisance des espaces appropriés pour l'organisation de foires dans la région de Mahdia - Service bancaire insuffisant : Réseau bancaire absent dans plusieurs délégations, réticence de certaines institutions financières de financer les petits et moyens projets ainsi que certains projets agricoles - Insuffisance de mesures incitatives pour l'investissement dans certaines délégations en l'occurrence Melloulech, Sidi Alouane, Chorbane, OuledChamekh et Hebira

Opportunités (↑)	Risque et Menaces (↓)
<ul style="list-style-type: none"> ↑ Existence de programmes spécifiques de développement : le programme de développement intégré (concerne actuellement les délégations d'Essouassi, Chorbane et Hebira) ; le programme régional de développement ↑ Application effective de la décentralisation ↑ Obligation de la généralisation des zones communales selon la constitution de 2014 ↑ Importance du nombre des émigrés à l'étranger d'origine de Mahdia (19% de la population totale du gouvernorat) ↑ Plan quinquennal de développement 2016-2020 affiche des orientations nouvelles pour le développement régional et local (Economie sociale et solidaire, économie verte...) ↑ l'existence d'un fonds national de développement et de la décentralisation industrielle ↑ Les projets de décentralisation et de gouvernance locales sont incitatifs à l'investissement ↑ Projet d'aménagement d'une nouvelle zone industrielle dans la délégation d'Essouassi ↑ Installation d'unités mobiles de dessalement de l'eau de la mer ↑ Accord de l'UE pour commercialiser des produits bio tunisiens sur le marché européen ↑ Programmes annuels de maintenance et d'entretien des périmètres irrigués publics afin de réduire les pertes d'eau ↑ Des primes d'incitation pour l'investissement dans le secteur de la pêche et l'aquaculture ↑ Prévision de création de nouvelles zones touristiques (aux alentours de Sebkha de Ben Ghayadha) pour la création de nouveaux projets touristiques dans la région (port de plaisance, lac 	<ul style="list-style-type: none"> ↓ Perte d'attractivité pour les investisseurs suite à l'enclavement du gouvernorat du point de vue infrastructure de transport ↓ Concurrence internationale dans le domaine de l'industrie textile ↓ Plusieurs zones agricoles menacées par la sécheresse (essentiellement les délégations de l'intérieur du gouvernorat) ↓ Régression de la productivité agricole suite aux changements climatiques ↓ Grands Projets structurants prévus dans la région en difficulté notamment les projets d'aménagement de Sebkha de Ben Ghayadha et l'aménagement de la nouvelle ZI El Meslen délégation d'Essouassi: blocage au niveau de démarche administrative et de financement de projets ↓ Faibles budgets alloués pour certains secteurs d'appui au développement de la région en l'occurrence ceux relatifs aux secteurs de la santé et du transport ↓ Phénomène d'exode en évolution continue dans la région de Mahdia: solde migratoire souvent négatif ↓ Diminution de la main d'œuvre qualifiée suite au phénomène de l'émigration vers la capitale et les autres gouvernorats de Sahel tunisien ↓ Approfondissement de déséquilibre entre les délégations côtières et l'intérieur du gouvernorat et qui se traduit par des inégalités importantes au niveau des indicateurs de développement, la densité des infrastructures et les équipements collectifs et la qualité de cadre de vie et les services fournis aux citoyens ↓ Marginalisation de certaines délégations source de tensions sociales ↓ Risque de l'expansion de l'économie informelle

Opportunités (↑)	Risque et Menaces (↓)
<p>artificiel...)</p> <p>↑ Jumelage et coopération de certaines villes du gouvernorat (Mahdia, Ksour Essef, El Jem) avec des villes des pays européens (France, Italie, Allemagne) et arabes (Egypte)</p> <p>↑ 4 délégations sont classées en tant que zones de développement régional (Essouassi, Chorbane, OuledChamekh et Hebira)</p>	<p>surtout dans les délégations de l'intérieur du gouvernorat</p>

Phase (II) de l'étude :

La stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

*_**

Présentation

La deuxième phase de l'étude est relative à l'élaboration du projet de stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon de 2030 au cours de laquelle il a été procédé à la détermination d'une **vision stratégique** pour le développement de la région axée sur les potentialités de développement qu'offrent les différents secteurs et les différentes zones telles que diagnostiquées dans le rapport de la première phase.

La vision stratégique de développement du gouvernorat de Mahdia a été envisagée à partir de la problématique générale de développement telle qu'elle s'est dégagée du diagnostic évaluatif de l'activité économique et sociale de Mahdia dans toutes ses dimensions ainsi qu'à partir des atouts caractérisant le potentiel / ressources du gouvernorat.

De la vision et de ses différentes composantes ont été dégagées les **principales orientations** de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 traduites par des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels.

Les objectifs arrêtés sont concrétisés par des **programmes d'actions** classés par mode de réalisation (actions de renforcement, actions de réhabilitation, actions de reconversion et action de développement novateur). Ces actions sont planifiées par quinquennat (2017-2020 ; 2021-2025 ; 2026-2030) et présentées sous forme de projets structurants soutenus par des projets satellites.

Des fiches-actions ou fiches-projets sont élaborées conformément à des modèles de description assez détaillée tant en ce qui concerne les composantes de chaque projet qu'en ce qui concerne son dimensionnement financier et son impact économique et social.

Cadre logique et processus d'élaboration de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

*_**

Le schéma, ci-après présenté, résume le processus d'élaboration de la stratégie de développement préconisée selon un cadre logique à 4 dimensions :

- *L'exploration des forces et faiblesses qui caractérisent la situation économique et sociale du gouvernorat présentée sous forme **d'arbre à problèmes** et aboutissant à la détermination de la **problématique globale** de développement du gouvernorat.
- *La définition de la **vision de développement** du gouvernorat sur la base des opportunités dégagées du diagnostic et de l'arbre à problèmes, obstacles et difficultés identifiées. Cette vision est éclatée en ses différentes composantes déterminant les voies vers lesquelles pourraient s'orienter la stratégie.
- **Les voies et orientations de développement** projetées sont traduites par des objectifs stratégiques et des objectifs opérationnels « **arbre à objectifs** » dont la réalisation est planifiée par quinquennat (2016-2030) sous formes *de **programmes d'actions** mettant en relief les **projets structurants** en tant que projets conducteurs d'un développement durable intégré et harmonisé soutenus, en amont, par des projets basiques et laissant apparaître, en aval, des projets novateurs capitalisant le savoir-faire des acteurs de la région et recourant aux technologies des différents secteurs de développement considérés.

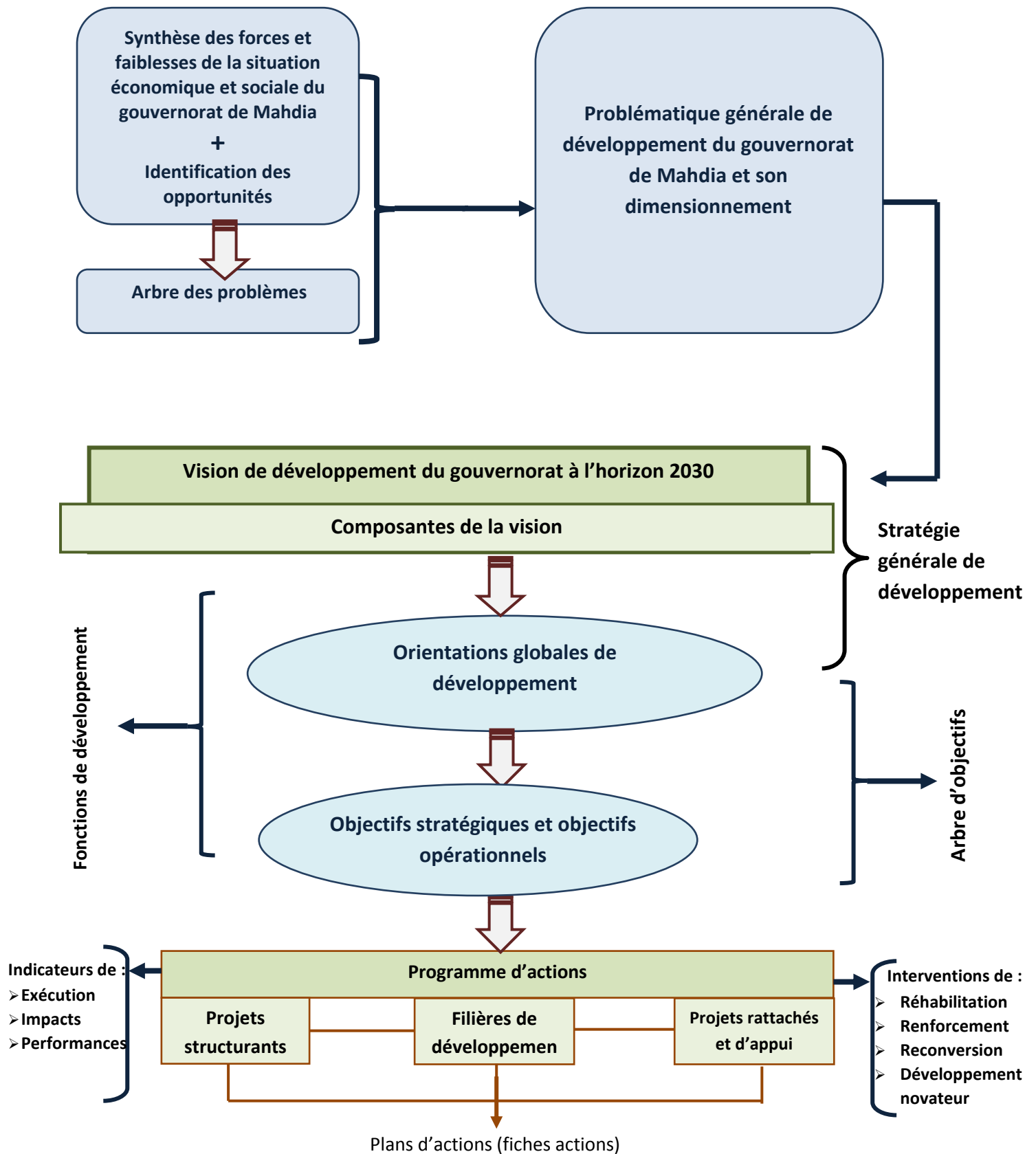


Figure 36: Cadre logique et processus d'élaboration de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

Chapitre 12 : Problématique générale de développement du gouvernorat de Mahdia

Il se dégage des évaluations diagnostiques précédentes, que la problématique générale de développement du gouvernorat de Mahdia consiste en la résolution du paradoxe suivant : Mahdia, censée faire partie intégrante du Sahel, région du pays réputée prospère, disposant d'une dynamique de développement confirmée et reposant elle-même sur une tradition historique très ancrée (centre important de la civilisation romaine en Tunisie, première capitale du califat fatimide au moyen âge, rôle de 1^{er} plan dans le mouvement national), est en réalité un territoire démembré et fracturé entre sa bande littorale, relativement prospère, et sa zone intérieure à niveau de développement précaire.

Cette fracture est aggravée par l'enclavement du gouvernorat entre deux pôles à forts potentiels (Sousse et Monastir au Nord et Sfax au Sud) qui le satellise et le réduit de zone de transit. Ce qui l'empêche de se doter d'une stratégie de développement global et spécifique lui permettant, à partir de ses potentialités prouvées, de répondre, à ses problématiques spécifiques, ci-après, définies :

➤ **Un démembrement territorial entraînant une faiblesse de l'attractivité globale:**

Érigée en Gouvernorat en 1974, la région se caractérise par un contraste très marqué qui oppose l'Est du gouvernorat, territoire côtier présentant des indices et indicateurs assez valables de dynamisme et de potentialités, et un Ouest, plus proche des zones semi-arides et steppiques du centre de la Tunisie caractérisé par des activités économiques plus proches du secteur primaire, modestes et moins productives.

Ce contraste constitue une césure qui brise la continuité territoriale, l'optimisation des flux d'échanges et l'exploitation des ressources globales de la région.

Sur ce plan, le gouvernorat de Mahdia est confronté à une problématique spécifique majeure consistant en son intégration territoriale et la synergie de ses potentialités (naturelles, culturelles et économiques), réelles et importantes mais insuffisamment valorisées.

Ce démembrement territorial et l'excentricité, aussi bien de la métropole Mahdia-ville que des autres centres urbains, affaiblissent l'attractivité globale de la région sur des plans aussi divers que l'industrie touristique, les investissements industriels, le commerce organisé... Bien que traversée par les grands axes routiers et ferroviaires nationaux, axes principaux des flux économiques Nord-Sud du pays, son enclavement entre les grandes métropoles dynamiques du Nord (Sousse et Monastir) et Sud (Sfax), cantonne la région à un rôle de transit et de passage qui la prive des biens faits de la sédentarisation d'activités productrices de richesses.

➤ **Milieux naturels à mettre au service du développement :**

Les milieux naturels dont dispose la région de Mahdia constituent, certes, des opportunités potentielles à un développement global durable, cependant, ils présentent des contraintes qui pèsent lourdement sur leur mise en œuvre au service de ce développement :

Les contraintes relatives au statut foncier du sol (cadastrage insuffisant, terres collectives, problèmes successoraux, expansion urbaine non maîtrisée...) constituent un élément perturbateur pour un aménagement rationnel permettant la création d'espaces favorables à la

réalisation de projets de développement (aménagement urbain et de zones d'activités économiques, installation de projets d'infrastructures et d'équipements socio-collectifs...).

La dégradation de ces milieux sur le plan environnemental, causée tour à tour par l'insuffisance d'entretien et de la prise en charge, par la surexploitation et les rejets solides et liquides, insuffisamment maîtrisés par les systèmes de gestion aux carences multiples, empêche leur perception comme de véritables opportunités pour le développement des potentialités dont la valorisation constitue autant de ressources pour la création de richesses et l'amélioration des conditions de vie des habitants.

C'est notamment le cas du patrimoine culturel, des zones humides dégradées en sebkhas, du littoral marin et des ressources halieutiques surexploitées par une activité de pêche traditionnelle, peu soucieuse de développement durable.

➤ **Affaiblissement des activités économiques :**

Toutes les activités économiques, malgré les efforts d'implantation et de développement entrepris depuis les 4 décennies précédentes, connaissent un affaiblissement tant conjoncturel que structurel, avoisinant parfois la panne.

Le secteur industriel, insuffisamment diversifié, essentiellement basé sur l'industrie du cuir et du textile subit les effets de la mondialisation(notamment les impacts du nouvel accord multifibres permettant l'invasion du secteur par les pays asiatiques émergents -notamment la Chine, l'Inde- et la délocalisation vers les pays à très bas salaire - comme le Bangladesh, certains pays Africains).Ce secteur souffre également de la non montée en gamme puisqu'il s'est confiné dans le montage.

Le tourisme, malgré des prémices prometteuses s'est inscrit dans une approche mimétique de tourisme balnéaire ayant réussi ailleurs mais qui s'est saturé à l'échelle nationale. Il risque de stagner s'il ne mue pas vers une approche visionnaire d'un tourisme alternatif faisant concourir le tourisme culturel, l'agro-tourisme et l'éco-tourisme afin de valoriser la richesse culturelle archéologique et artisanal ainsi que le potentiel agricole et naturel de la région.

L'industrie agroalimentaire implantée dans la région, disposant d'un dynamisme prometteur, souffre du manque de synergie et de clusterisation qui brisent les chaînes de valeurs qui lui auraient permis un meilleur développement, compte tenu du potentiel aquacole dont dispose la région, lui-même n'étant pas suffisamment valorisé.

Bien que disposant d'un potentiel appréciable, le secteur de l'agriculture est lesté par la problématique foncière déjà évoqué et par le faible développement des pratiques culturales, encore trop marquées par un traditionalisme ancestral, qui nécessitent une véritable réingénierie et une modernisation intensive afin d'améliorer la productivité du secteur et sa diversification. A cela s'ajoute une tendance alarmante vers l'épuisement des ressources aquifères et la baisse en quantité et en qualité du potentiel hydraulique de la région tant pour l'eau potable que pour l'eau d'irrigation. Cette raréfaction des ressources en eau, dont les effets se font déjà sentir dans les zones ouest du gouvernorat, provoquant un émoi social assez évident, hypothèque les efforts de développement intégré de toute la région et nécessite la mise en place d'un plan de mobilisation des ressources en eau et l'injection, par dessalement de l'eau de mer (voir le traitement intégral des eaux usées en vue de leur utilisation...) d'importantes quantités additionnelles de cette ressource vitale, si l'on veut éviter une détresse hydrique imminente.

Un autre dysfonctionnement pèse sur la situation économique de la région, celui de l'explosion du commerce informel qui atteint un taux de près de 40% et qui perturbe l'activité commerciale légale et organisée.

➤ **Carences institutionnelles et menaces sur la stabilisation de la population:**

Bien que dotée d'un statut administratif de Gouvernorat, la région de Mahdia pâtit de carences institutionnelles marquées par l'absence de représentation de l'Administration Centrale au niveau des structures régionales. L'inexistence de Directions régionales, telles celles du transport, du commerce, de la conservation foncière, la Banque Centrale,...prive la région d'importantes fonctions d'appui au développement et accentue son statut satellitaire par rapport aux métropoles voisines, diminuant par là son dynamisme et son attractivité, à telle enseigne que plusieurs délégations ne sont pas dotées d'agences bancaires. Ces carences impactent négativement le développement humain de façon générale qui connaît une morosité alarmante stigmatisée par un phénomène d'exode qui amoindrit les forces vives de la région, un taux d'illettrisme assez significatif, une faible capacité d'appel du jeune pôle universitaire qui n'attire pas les nouvelles recrues du cycle supérieure et réduit ses aspirations à promouvoir des activités de recherche et développement au profit de la région, une activité culturelle à rayonnement réduit et insuffisamment valorisée....

Dans ce contexte, le mutualisme social et le sens de la communauté qui caractérise les rapports sociaux dans la région procure à la société civile de larges perspectives d'action pour la création de réseaux de solidarité sociale, au-delà du sectarisme local, propices au développement de nouvelles formes d'économie, mutuelle et solidaire permettant le redémarrage et le renforcement de la dynamique d'un développement durable et intégré, auquel la région est en droit d'aspirer, compte tenu des potentialités réelles et confirmées, tant sur les plans naturel, qu'économique et humain dont elle dispose.

Chapitre 13- Les potentialités de développement du gouvernorat de Mahdia

Le Gouvernorat de Mahdia présente un certain nombre d'atouts majeurs, aux niveaux géographiques, administratifs et institutionnels, économiques et environnementaux. Ces atouts sont autant d'opportunités pour un développement socioéconomique global, équitable et intégratif.

1- Les potentialités globales de développement dans le gouvernorat de Mahdia: les faits marquants

Le gouvernorat de Mahdia dispose de plusieurs potentialités ⁴ sur lesquelles se baserait l'élaboration de la présente stratégie. Les principales potentialités sont :

Les potentialités globales de développement dans le gouvernorat de Mahdia

- Emplacement géographique stratégique: gouvernorat littoral, au centre du pays et à proximité des principaux pôles urbains et ports et aéroports du pays
- Ressources naturelles relativement importantes: pétrole, Sebkhass, sols variés à potentiel agronomique certain...
- Patrimoine archéologique et culturel
- Infrastructures dédiées à la formation scolaire, académique et professionnelle diversifiées et importantes: Complexe universitaire multidisciplinaire, Centres de formation professionnelle
- Activités agricoles développées
- Secteur de la pêche et de l'aquaculture fort prometteur
- Potentiel industriel diversifié: Industries manufacturières (textile, électronique, agroalimentaire, chimique...), Industries non manufacturières

2- l'arbre des potentialités :

Comme exposé dans le rapport, le gouvernorat de Mahdia dispose d'un potentiel ressource assez diversifié mais insuffisamment exploité au profit d'un développement intégré et durable et ce tant aux plans de la richesse des ressources naturelles (agricoles, halieutiques...) que de la richesse de son potentiel matériel et immatériel (industrie, tourisme...); ce qui devrait permettre une redynamisation de la vie économique, sociale, culturelle ...du gouvernorat de Mahdia.

⁴ Les potentialités de développement du gouvernorat de Mahdia ont été identifiées dans le chapitre (2) du rapport global

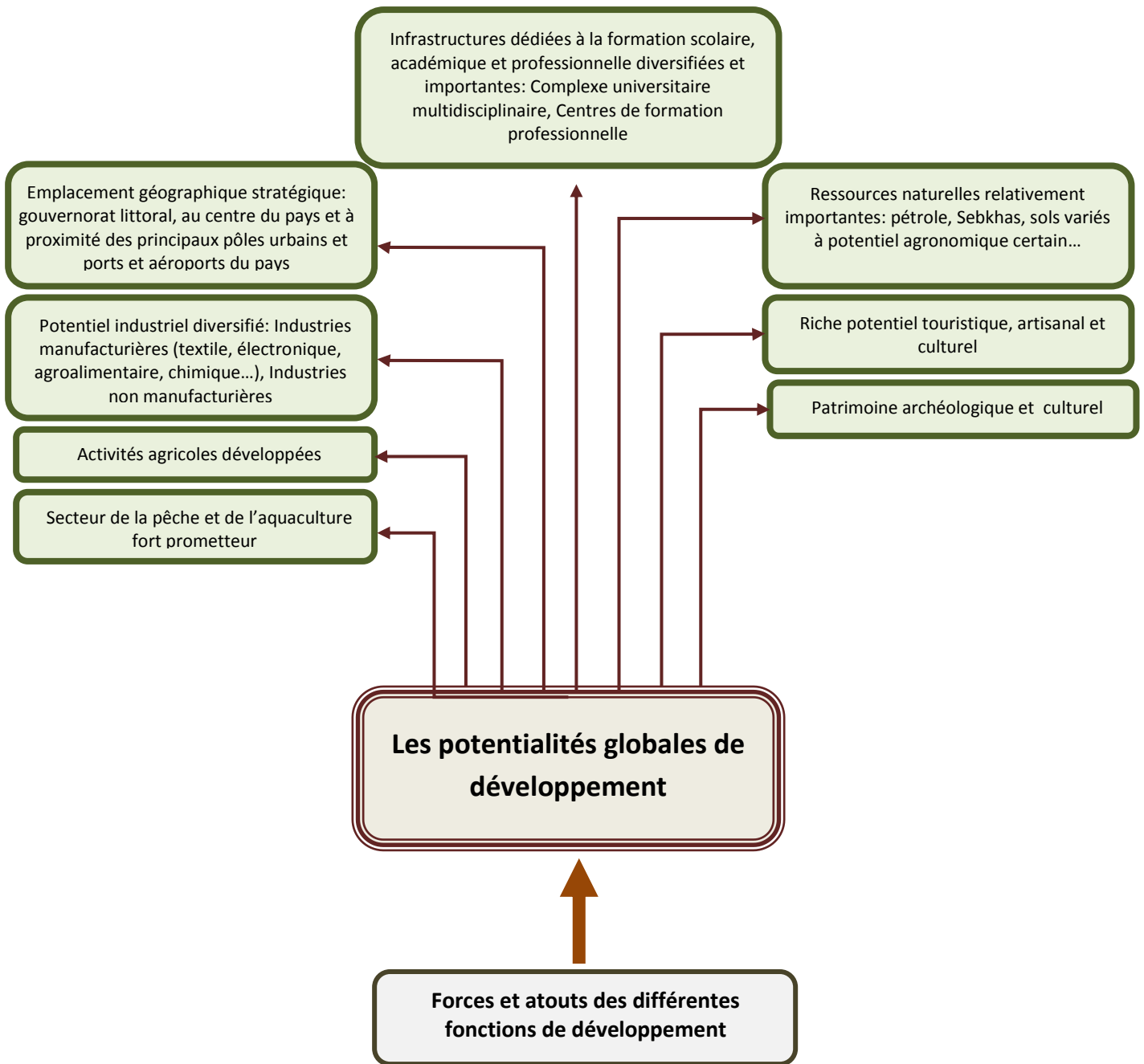


Figure 37: Matrice des potentialités du gouvernorat de Mahdia

Ce schéma résume les différentes potentialités de la région identifiées à partir de l'analyse des différentes fonctions de développement retenues

Chapitre 14 : Quelle vision stratégique pour le développement du gouvernorat de Mahdia horizon 2030 ?

La vision proposée pour Mahdia et son Gouvernorat englobe les dimensions économique, environnementale et sociale du développement ainsi que leurs interrelations dynamiques et exprime la volonté de réunir sur le territoire les conditions propres à valoriser la création d'emplois, à accroître les retombées économiques locales, à tenter de relever le niveau de vie tout en améliorant et en préservant le milieu environnant. Elle est la résultante de croisements des problématiques spécifiques (arbres des problèmes) et des potentialités de développement identifiées tout au long du diagnostic évaluatif entrepris durant la phase 1 de l'étude et repose sur 5 composantes essentielles :

- ❖ Mahdia Région à fortes potentialités culturelles, civilisationnelles et naturelles pour le développement d'un tourisme durable fortement attractif
- ❖ Mahdia pôle de recherches et d'études pour le développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer.
- ❖ Mahdia un gouvernorat à fort potentiel de culture biologique soutenu par une stratégie d'alimentation en eau dûment réfléchie
- ❖ Mahdia gouvernorat-relai d'échanges de biens et de services entre les gouvernorats de la région de Centre-Est
- ❖ Mahdia espace privilégié de développement économique communautaire et solidaire

Ainsi, la vision telle que retenue par les participants aux différentes réunions à l'échelle de la région se résume en ces termes :

“Mahdia plateforme⁵ pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de Centre-Est”

⁵ Il s'agit d'une situation évolutive qui passerait à court terme, d'une position de relais, à une position de carrefour économique à moyen terme, à une position de plateforme à long terme, soit à l'horizon 2030

Chapitre 15 : Stratégie globale et perspectives de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

Grâce à une identification maîtrisée des opportunités de développement économiques et sociales du gouvernorat de Mahdia et à une identification des problèmes et déficiences qui entravent son élan de développement, l'ont pourrait cerner la problématique générale de développement qui caractérise la situation actuelle et projetée du gouvernorat dans le cadre d'une vision de développement à moyen et long termes conduisant vers l'identification d'orientations générales de développement prospectives ainsi que les objectifs stratégiques y afférents lesquels objectifs sont opérationnalisés par des projets structurants et des plans d'actions correspondants ; le tout constituant la stratégie globale de développement du gouvernorat dont les principales orientations , ci-après, définies.

1. La stratégie globale de développement :

La stratégie globale de développement du gouvernorat de Mahdia puise ses orientations dans la vision proposée et ses principales dimensions ou composantes.

Les orientations suivantes indiquent les voies d'actions dans lesquelles s'inscrit ladite stratégie. Elles se déclinent, comme mentionné dans le schéma, ci-après, en objectifs stratégiques ● et en objectifs opérationnels ▼ tels que figurant dans le tableau n°10 de leurs répartition :

- 1- Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable
- 2- Rationalisation de la consommation d'eau et mobilisation de nouvelles ressources hydriques par le recours aux technologies nouvelles dans le domaine.
- 3- Diversification des cultures agricoles, extension de la culture bio et promotion des techniques culturales et d'élevage novatrices dans le cadre d'une approche intégrée et systémique (agropôle).
- 4- Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique
- 5- Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives
- 6- Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées
- 7- Renforcement de l'intégration territoriale, apurement de l'assiette foncière et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques.
- 8- Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique.

2. Les perspectives de développement : l'arbre des objectifs:

Les orientations* de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030



La problématique générale de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

- Potentialités et atouts des fonctions de développement :
- De production
 - Des services
 - D'appui au développement
 - De développement environnemental
 - D'investissement
 - D'aménagement des espaces économiques

- Problématiques et insuffisances des fonctions de développement de :
- De production
 - Des services
 - D'appui au développement
 - De développement environnemental
 - D'investissement
 - D'aménagement des espaces économiques

Figure 39: Arbre à objectifs du gouvernorat de Mahdia

* Les orientations stratégiques de développement sont érigées en objectifs stratégiques et en objectifs opérationnels dans le tableau n°10, ci-après.

3. Les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels par orientation de développement :

Tableau 14: la déclinaison des orientations globales de développement en objectifs stratégiques et en objectifs opérationnels

Orientation stratégique de développement : Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable		
Fonctions de développement ⁶	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels ⁷
Fonction de production	1. Aménagement des zones touristiques en vue de renforcer la capacité hôtelière et de la compétitivité des filières du tourisme balnéaire et du tourisme alternatif	1.1. Station touristique de Ghédhabna aménagée 1.2. Problèmes fonciers entravant la réalisation des projets de développement touristiques résolus 1.3. Potentialités naturelles des zones Ouest et méridionales du gouvernorat valorisées et convenablement exploitées 1.4. Procédures administratives relatives aux différents projets d'investissement touristiques facilitées et simplifiées 1.5. Nouveaux modes d'hébergement touristiques alternatifs mis en place 1.6. Normes et standards de qualité dans les domaines du tourisme, de la santé et de bien être et de la sécurité appliqués et respectés
	2. Intégration des zones humides dans un plan stratégique de développement du tourisme durable du gouvernorat de Mahdia	2.1. Richesses écologiques et biodiversité locale convenablement protégées 2.2. Zones humides et espaces protégés valorisés par la réalisation de projets écotouristiques 2.3. Patrimoine culturel local valorisé et sauvegardé
	3. Valorisation du potentiel matériel et immatériel et du savoir-faire artisanal de la région de Mahdia	3.1. Villages artisanaux programmés réalisés 3.2. Filières artisanales (tissage et broderie, tressage de fibres végétales, boiserie...) locales redynamisées et valorisées 3.3. Image de l'artisanat de Mahdia en tant que capitale nationale de la production d'articles en soie valorisée
Fonction de création de richesses	4. Exploration des potentialités d'investissement dans la technologie de l'information et de la communication et dans l'économie verte	4.1. Plan de promotion des potentialités de l'économie verte et de l'économie numérique auprès de la jeunesse et des promoteurs de projets locaux mis en place et réalisé 4.2. Projets de collecte et de recyclage déchets, de conditionnement de l'huile d'olive bio et de pécaturisme (pêche touristique) davantage appuyés et encadrés 4.3. Projets de production de l'énergie renouvelable à partir des sources innovantes (la biomasse, la méthanisation, l'éolien) réalisés

⁶ Il est à noter que les fonctions de développement, ci-après, présentés sont interdépendantes mais présentées séparément pour des raisons strictement méthodologiques

⁷ Les objectifs opérationnels, présentés dans le rapport, sont exprimés dans le rapport sous forme de plans d'actions à mettre en œuvre

Orientation stratégique de développement : Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable		
Fonctions de développement⁶	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels⁷
Fonction de développement environnemental	5. Gestion et réduction des émissions polluantes à l'échelle de l'ensemble du gouvernorat	5.1. Observatoire régional de l'environnement instauré 5.2. Nouveau système de gestion des différents types de déchets dans le gouvernorat mis en place 5.3. Nouvelle décharge contrôlée accomplie 5.4. Dispositif de contrôle de la situation environnementale dans le gouvernorat renforcé 5.5. Réseau d'assainissement couvrant l'ensemble du gouvernorat réalisé et stations d'assainissement et de pompage réhabilitées 5.6. Sebkhass de la région assainies et protégées 5.7. Programme régional de gestion des margines réalisé et accompli 5.8. Villes littorales convenablement protégées contre l'érosion marine 5.9. Carrières abandonnées réhabilitées 5.10. Mesures d'accompagnement et de soutien aux investisseurs dans les projets relevant de l'économie bleue instaurées et mises en application 5.11. Campagnes de sensibilisation environnementale aux différents acteurs économiques de la région et aux populations locales régulièrement organisées 5.12. Système d'information environnementale régional mis en œuvre

Orientation stratégique de développement : Mobilisation de nouvelles ressources hydriques		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction de production	1. Développement des ressources hydriques nécessaires pour le déploiement de l'activité agricole	1.1. Station de dessalement de l'eau de mer réalisée 1.2. Eau usées épurées réutilisées dans les différentes activités économiques de la région 1.3. Travaux CES d'alimentation des nappes aquifères accomplis 1.4. Capacités d'intervention des GDA renforcées 1.5. Exploitation des nappes d'eau dans la région rationalisée 1.6. Programmes de formation des agriculteurs à de nouveaux outils de production favorables à la rationalisation de l'exploitation des ressources hydriques régulièrement effectués

Orientation stratégique de développement : Mobilisation de nouvelles ressources hydriques		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction de développement environnemental	2. Rationalisation de la consommation d'eau et établissement d'un plan d'alimentation de la région en eau répondant aux besoins des populations et des différentes filières économiques du gouvernorat	2.1. Plan de gestion des eaux pluviales actualisé et appliqué 2.2. Dispositifs d'économie d'eau au sein des unités industrielles, touristiques et agricoles à grande consommation d'eau installés 2.3. Dispositif de suivi et de contrôle des réserves hydriques de la région mis en place

Orientation stratégique de développement : Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction de production	1. Renforcement de la rentabilité des exploitations agricoles	1.1. Situation foncière des terres agricoles régularisée et apurée 1.2. Espace agricole suffisamment protégé contre les risques d'expansion urbanistique 1.3. Programmes de formation et de renforcement des compétences techniques des agriculteurs de la région régulièrement effectués 1.4. Exploitations agricoles situées dans l'intérieur du gouvernorat désenclavées 1.5. Circuits de distribution des produits agricoles dans l'ensemble du gouvernorat assainis et réhabilités 1.6. Filières maraichères et arboricoles développées et renforcées 1.7. Productivité et rentabilité des filières bovines, ovines, cynicoles et avicoles ainsi que de celle des camélidés améliorées et optimisées
	2. Diversification des filières agricoles dans le cadre d'un projet structurant intégré (agropôle) et extension de la filière de culture biologique à d'autres superficies et à d'autres types de culture	2.1. Nouvelles sociétés coopératives dans le domaine de la culture biologique constituées 2.2. Structure de vulgarisation de l'agriculture biologique dans le gouvernorat mise en place 2.3. Activités de recherche dans le secteur de l'agriculture bio dans la région développées 2.4. Agropôle valorisant l'ingénierie agricole et la culture biologique réalisés 2.5. Mesures incitatives pour l'investissement dans l'agriculture bio instituées 2.6. Production biologique locale augmentée et diversifiée 2.7. Projets agricoles novateurs implantés tels que la production de semences agricoles, la culture de tournesol et l'élevage des parentaux et de grands parentaux (aviculture)

Orientation stratégique de développement : Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction de production	1. Consolidation de la situation infrastructurelle du secteur de la pêche	1.1. Infrastructures portuaires et installations techniques réservées aux activités de pêche réhabilitées et renouvelées 1.2. Démarche intégrée qualité, sécurité et environnement (QSE) appliquée dans l'ensemble des ports du gouvernorat
	2. Rationalisation de l'exploitation des ressources halieutiques	2.1. Qualifications et compétences des différents acteurs du secteur de la pêche et de l'aquaculture de la région développées et améliorées 2.2. Dispositif de suivi et de contrôle des activités de pêche renforcé et modernisé 2.3. Exploitation des ressources halieutiques de la région rationalisée 2.4. Production des filières aquacoles et de transformation des produits de la mer augmentée et diversifiée

Orientation stratégique de développement : Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction de production	1. Revalorisation de la filière de textile ainsi que celle des cuirs et chaussures et sauvegarde du savoir-faire acquis dans le domaine	1.1. Compétences techniques de la main d'œuvre spécialisée dans le textile améliorées. 1.2. Carte d'implantation des ZI de la région révisée et optimisée. 1.3. Chaînes de valeurs des domaines du textile et des cuirs diversifiées et renforcées.
	2. Promotion de la filière des industries de transformation agroalimentaire à partir des cultures biologiques en développement dans la région	2.1. Pôle technologique spécialisé dans les industries agroalimentaires réalisé 2.2. Réseautage des parties prenantes dans le domaine agroalimentaire (agriculteurs, industriels, chercheurs...) accompli 2.3. Moyens financiers nécessaires au déploiement de la R&D dans l'industrie agroalimentaire améliorés
	3. Zones industrielles intégrant des centres de formation spécialisés dans les domaines correspondants	3.1. Zone industrielle de Meslane aménagée et opérationnalisée 3.2. Zones industrielles existantes de la région réhabilitées 3.3. Groupements de maintenance et de gestion (GMG) de la région réhabilités 3.4. Centres de formation professionnelle intégrés dans les différentes zones industrielles 3.5. Nouveaux projets industriels relevant de la filière des industries mécaniques et électroniques (équipements automobiles et aéronautiques, composants électroniques...) implantés
	4. Exploitation des potentialités	4.1. Potentialités en pétrochimie et en chimie organique de la région exploitées et valorisées

Orientation stratégique de développement : Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
	d'investissement dans les filières chimiques et pétrochimique autour des zones d'exploitation pétrolière	4.2. Nouveaux projets relevant de la filière des industries chimiques dans la région implantés

Orientation stratégique de développement : Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction des services	1. Développement des activités de commerce avec les gouvernorats limitrophes Sousse, Monastir, Sfax en tant que gouvernorat relai facilitateur des échanges inter-gouvernorats	1.1. Réseau commercial de gros et de détail convenablement organisé et réparti à travers tout le gouvernorat 1.2. Logistique de stockage et de transport mise en œuvre
	2. Réduction du commerce parallèle en intégrant ceux qui le pratiquent dans le circuit officiel du commerce réglementaire	2.1. Sites d'implantation des espaces d'exposition et des marchés publics dans la région revus et réaménagés 2.2. Moyens logistiques, techniques et humains des structures chargées de contrôler l'activité commerciale dans la région renforcés 2.3. Populations locales sensibilisées et impliquées dans les efforts publics de lutte contre le commerce informel dans la région 2.4. Commerçants informels progressivement intégrés dans le circuit commercial régulier
	3. Mahdia, espace de convergence des flux nationaux : Renforcement de la desserte du gouvernorat en moyens de transport routier et ferroviaire	3.1. Infrastructures routières consolidées et renforcées (notamment pour les zones enclavées) 3.2. Couverture de l'arrière-pays en pistes rurales améliorée et étendue 3.3. Bretelle reliant les villes de Chebba, de Melloulech, de Sidi Alouane et de Souassi réalisée 3.4. Part des routes classées dans les délégations occidentales du gouvernorat améliorée 3.5. Moyens logistiques et dispositifs locaux de transport régional renforcés tels que la flotte de la STS, les espaces de parking... 3.6. Infrastructures de transport ferroviaire dans la région de Mahdia réhabilitées 3.7. Couverture du réseau ferroviaire dans l'ensemble du gouvernorat étendue : ligne Mahdia ville-Sidi Alouane-El Jem et ligne Mahdia ville-Ksour Essef-Chebba-Melloulech réalisées

Orientation stratégique de développement : Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
	4. Introduire l'activité du commerce maritime dans le gouvernorat de Mahdia	4.1. Etudes et recherches concernant le potentiel du développement du transport maritime depuis et vers la région de Mahdia réalisées 4.2. Mesures permettant de créer des conditions favorables pour attirer les investisseurs dans le secteur du transport maritime dans le gouvernorat instituées 4.3. Cadre réglementaire spécifiquement pour développer le transport maritime dans la région de Mahdia élaboré

Orientation stratégique de développement : Renforcement de l'intégration territoriale, apurement de l'assiette foncière et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction d'aménagement des espaces économiques	1. Harmonisation de l'organisation de l'espace territorial de Mahdia	1.1. Sebkha de Ben Ghayadha aménagée et développée 1.2. Nouvelles zones industrielles aménagées dans les régions de l'intérieur du gouvernorat 1.3. Infrastructure de base et équipements socio collectifs renforcés et améliorés dans les délégations intérieures et en milieu rural 1.4. Promotion de la ville d'El Jem en centre régional épaulant Mahdia et capable de polariser l'ensemble des zones intérieures du gouvernorat effectuée 1.5. Promotion de Boumerdès en centre sous-régional à dominante industrielle, polarisant la partie nord de la zone médiane mise en œuvre 1.6. Promotion des villes de Chorbane et Souassi en tant que centres sous-régionaux épaulant Eljem et polarisant toute la zone occidentale du gouvernorat en développant les équipements collectifs réalisée 1.7. Promotion des villes de Hbira et OuledChamakh en centres locaux équipés desservis par les réseaux d'infrastructure accomplie
	2. Renforcement de l'attractivité territoriale du gouvernorat	2.1. Port commercial en eau profonde réalisé 2.2. Technopole dans le domaine de l'agroalimentaire créé 2.3. Plans d'aménagement des différentes collectivités locales favorisant la création d'espaces verts et de loisirs réactualisés 2.4. Activités de loisir en relation avec les attentes des populations locales et en renforcement à l'attractivité touristique mises en œuvre

Orientation stratégique de développement : Renforcement de l'intégration territoriale, apurement de l'assiette foncière et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
		2.5. Application de la politique nationale en matières de dépollution, de propreté, d'assainissement des sebkhas et de création d'espaces verts assurée 2.6. Stratégie de marketing du territoire (Définir l'offre territoriale et son positionnement réalisée et mise en œuvre 2.7. Décentralisation des activités administratives des structures régionales et locales mises en application
Fonction d'appui au développement	5. Actualisation des plans d'aménagement des différentes collectivités locales favorisant la consolidation de l'intercommunalité et des échanges entre les différentes zones de la région	5.1. Champs d'intervention des programmes spécifiques du développement notamment le PRD et le PCRD dans la région élargis 5.2. Programmes d'aménagement infrastructurel répondant aux besoins réels des populations locales mis en œuvre 5.3. Désenclavement des régions intérieures du gouvernorat accompli 5.4. Zones industrielles régulièrement réhabilitées et entretenues 5.5. Réseau d'assainissement couvrant la totalité des zones non communales du gouvernorat mis en œuvre 5.6. Alimentation de la région en gaz naturel assurée 5.7. Problèmes fonciers bloquant les projets de développement infrastructurel dans la région résolus
Fonction des services	6. Renforcement de l'infrastructure éducative, culturelle, sportive et de loisir et en faciliter l'accessibilité	6.1. Infrastructures éducatives dans les délégations intérieures renforcées et remises à niveau 6.2. Société civile impliquée dans tout programme d'amélioration des prestations de services dans le système éducatif de la région 6.3. Partenariat public/privé dans le secteur encouragé 6.4. Moyens et ressources d'assistance et d'encadrement sociaux des jeunes dans les zones rurales programmés 6.5. Equipements des activités sociocollectives dans les délégations les moins développées améliorés
	7. Regroupement des institutions d'enseignement et de recherche au sein d'un pôle universitaire régional en appui à des activités industrielles et de service innovantes	7.1. Campus universitaire de la région réalisé 7.2. Activités de recherche appliquée et la recherche-développement en relation avec les projets de développement économique de la région encouragées 7.3. Coopération entre les établissements universitaires d'enseignement et de recherche et les entreprises économiques de la région davantage renforcée
	8. Développement des parcours de santé et des ressources humaines en la matière en vue d'une offre de soin au service de l'ensemble du gouvernorat en général et aux	8.1. Couverture sanitaire couvrant toutes les zones du gouvernorat réalisée et qualité des prestations de soins publics assurée 8.2. Nouvelles spécialités médicales introduites dans les établissements hospitaliers de la région 8.3. investissements privés dans le secteur de santé encouragés et développés (surtout dans les délégations occidentales)

Orientation stratégique de développement : Renforcement de l'intégration territoriale, apurement de l'assiette foncière et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
	délégations les moins nanties en particulier	
Nouvelles fonctions de création de richesses	9. Valorisation de la région de Mahdia en tant que plateforme de développement et de promotion de technologies nouvelles	9.1. Réseaux 4G et 5G couvrant les différentes zones du gouvernorat réalisés 9.2. Plans d'aménagement de la région revus dans la perspective d'y introduire l'infrastructure des TIC en tant qu'infrastructure de base 9.3. Usage du système d'information géographique (SIG) dans la collecte des données spatiales et géographiques dans l'ensemble du gouvernorat généralisé 9.4. Mise à niveau technologique des différentes ZI de la région effectuée 9.5. Intégration des structures administratives publiques de la région au réseau administratif intégré accomplie

Orientation stratégique de développement : Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Nouvelles fonctions de création de richesses	1. Réduction des disparités régionales et amélioration du cadre de vie de populations locales	1.1. ESS valorisée en tant qu'instrument d'absorption des activités économiques informelles de la région 1.2. Cadre réglementaire des SMSA de la région adapté aux principes de l'ESS 1.3. Cadre réglementaire régissant les activités de l'ESS mis en application 1.4. Structure d'assistance et d'encadrement des acteurs concernés en matière d'ESS dans le gouvernorat créée 1.5. Projets « pilotes » d'ESS entrepris dans la région mis en valeur 1.6. Actions de promotion de l'entrepreneuriat associatif et des activités associatives à but lucratif limité dans l'ensemble du gouvernorat régulièrement réalisées 1.7. Filières à fort potentiel de développement de l'ESS à Mahdia (notamment l'artisanat, l'huile d'olive bio...) valorisées et développées

Orientation stratégique de développement : Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
Fonction d'appui au développement	2. Instauration d'un système de gouvernance régionale et locale dans le cadre d'un plan de déconcentration et de décentralisation progressives des activités administratives et de gestion de l'intérêt public et mise en place des moyens et des dispositifs logistiques correspondants	2.1. Activités administratives régionale et locale progressivement déconcentrées et décentralisées 2.2. Conditions de vie des résidents des zones défavorisées du gouvernorat améliorées 2.3. Programme de formation continue focalisée sur les instruments des gouvernances régionale et locale au profit des responsables régionaux concernés réalisé 2.4. Structures publiques davantage représentées dans la région 2.5. Services administratifs numériques et de l'e-service implantés dans tout le gouvernorat 2.6. Moyens logistiques, techniques et humains des administrations régionales et locales renforcées 2.7. Observatoire régional de suivi des indicateurs socioéconomiques dans le gouvernorat instauré
	3. Implication de la Société Civile dans la réalisation des programmes de développement économique et social en sa qualité de partenaire engagé et pleinement responsable	3.1. Structures de coordination inter-délégations et inter-secteurs de suivi des projets de développement créées 3.2. Société Civile davantage impliquée dans les efforts de développement régional de la région 3.3. Société Civile plus présente dans le contrôle des processus de bonne gouvernance aux niveaux régional et local
	4. Lutte contre la pauvreté et la précarisation dans la région de Mahdia en instaurant un dispositif de contrôle et de veille économique et sociale des phénomènes correspondants	4.1. Ressources matérielles et humains des structures chargées de la promotion sociale des populations locales dans l'ensemble du gouvernorat renforcées et améliorées 4.2. Activités de solidarité et d'entraide entre les différentes catégories de la région développées 4.3. Programmes spécifiques de lutte contre l'analphabétisme (surtout des femmes rurales de la région) mis en œuvre 4.4. UTSS davantage impliquée dans les efforts de promotion sociale de la région 4.5. Système d'information de suivi des phénomènes de déviance sociale auprès des jeunes de la région mis en œuvre 4.6. Nouvelles structures de prise en charge sociale des jeunes et des familles en difficulté créées 4.7. Programmes spécifiques de développement (PDI) définis selon les besoins réels des populations locales mis en application
Fonction d'investissement	5. Promotion de l'investissement au service du développement de l'ensemble du gouvernorat	5.1. Procédures de création des projets dans l'ensemble du gouvernorat simplifiées 5.2. Actions de promotion de la culture entrepreneuriale et de l'initiative privée auprès des jeunes de la région régulièrement organisées 5.3. Citoyens résidant à l'étrangers originaires du gouvernorat de Mahdia davantage impliqués dans le développement local de la région 5.4. Mécanisme d'incubation, de soutien et d'encadrement des projets dans la région renforcé

Orientation stratégique de développement : Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique		
Fonctions de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels
	6. Renforcement et soutien des programmes spécifiques de développement dans les zones les moins nanties (PDI. PRD...)	6.1. Populations locales plus impliquée dans le processus d'identification des projets de développement relatifs au PDI 6.2. Structures de coordination PDI, PRD et PCRD à l'échelle locale créées 6.3. Approche participative et transparente adoptée dans la répartition des budgets pour les projets retenus
	7. Promotion du système de financement des PME et des petits métiers de la région en tant que facteur incitatif au développement socioéconomique du gouvernorat	7.1. Assistance technique et financière des jeunes investisseurs améliorée et renforcée 7.2. Soutien financier aux jeunes promoteurs assuré
Fonction des services	8. Consolidation et promotion du dispositif d'encadrement et de soutien des personnes fragiles dans la région de Mahdia	8.1. Populations rurales davantage encadrées et accompagnées 8.2. Mise à niveau infrastructurelle et humaine des structures chargée de l'assistance de l'enfance et des personnes à besoins spécifiques accomplie 8.3. Rôle de la Société Civile dans la promotion sociale des personnes fragiles consolidé et appuyé

Observation :

L'on constate que chacune des orientations de développement, ci-dessus, présentés s'applique à plus d'une fonction de développement ce qui nous éloigne de l'approche unisectorielle pour valoriser l'approche par filière.

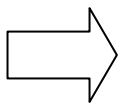
3. Les programmes d'actions : les projets structurants et les filières de développement :

3.1. Les Projets structurants : principaux fondements :

Le projet structurant est un projet mettant en place des organisations, des réseaux ou des outils ayant un impact en termes de synergie et de développement pour une communauté, une filière, d'un territoire...

Un projet structurant peut générer ou appuyer d'autres projets et rassembler des acteurs d'horizons différents autour d'un objectif commun.

Autrement, c'est un projet qui s'inscrit dans les priorités de développement de la région et dans un axe ayant un potentiel de croissance appréciable démontré, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie régionale.



En pratique, le projet **structurant** est un projet **entraînant** une forte dynamique économique à partir d'un projet **dominant** autour duquel s'offrent plusieurs opportunités de développement traduites par des projets **phares** et des projets **satellites** en amont et en aval du projet structurant. Des actions et projets **d'appui** transversaux accompagnent la réalisation des projets retenus dans toutes leurs étapes de mise en œuvre.

❖ Cas du gouvernorat de Mahdia :

Les projets structurants identifiés dans le cadre de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 se réfèrent aux fondements susmentionnés répondant, ainsi, aux divers défis de développement de la région (enclavement, pénurie d'eau, attractivité territoriale, disparités internes, pauvreté....) et valorisant les avantages comparatifs de l'ensemble du gouvernorat (emplacement géographique, richesse halieutique, potentiels agricoles, attractivité touristique, savoir-faire artisanal et industriel), et ce, en appui à la mise en application de la vision stratégique fixée.

Les projets structurants proposés pour la région de Mahdia se caractérisent par leur effet multiplicateur et intégrateur d'activités intersectorielles et interzonales :

- ✚ La création d'emplois dans des secteurs nouveaux tels que l'économie verte, l'économie sociale et solidaire, l'économie numérique...
- ✚ Le renforcement de l'attractivité régionale
- ✚ L'amélioration de la cohésion territoriale
- ✚ Et d'une manière générale l'amélioration de conditions et qualités de vie dans l'ensemble du gouvernorat à travers la dynamisation et le développement du tissu économique et social régional

En outre, l'impact de chacun des projets structurants sera évalué à partir d'indicateurs spécifiques aux objectifs de développement dûment déterminés.

3.2. Les projets structurants proposés pour la région de Mahdia :

Les projets structurants suggérés dans le cadre de la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 s'inscrivent dans les priorités de développement arrêtées (projets de renforcement, projets de réhabilitation, projets de reconversion et projets de développement novateur).

Les projets structurants identifiés dans la présente stratégie et qui ont fait l'objet de larges concertations régionales et locales avec la participation des élus de l'ARP, sont au nombre de 13 et sont répartis sur les différentes zones homogènes et délégations du gouvernorat de Mahdia ; certains projets sont de portée régionale ayant pour objet de booster l'élan de développement régional et local, d'autres ayant une portée plus étendue visant le renforcement de l'intégration de la région dans l'économie nationale et internationale.

❖ Les projets structurants proposés pour le développement du gouvernorat à l'horizon 2030 :

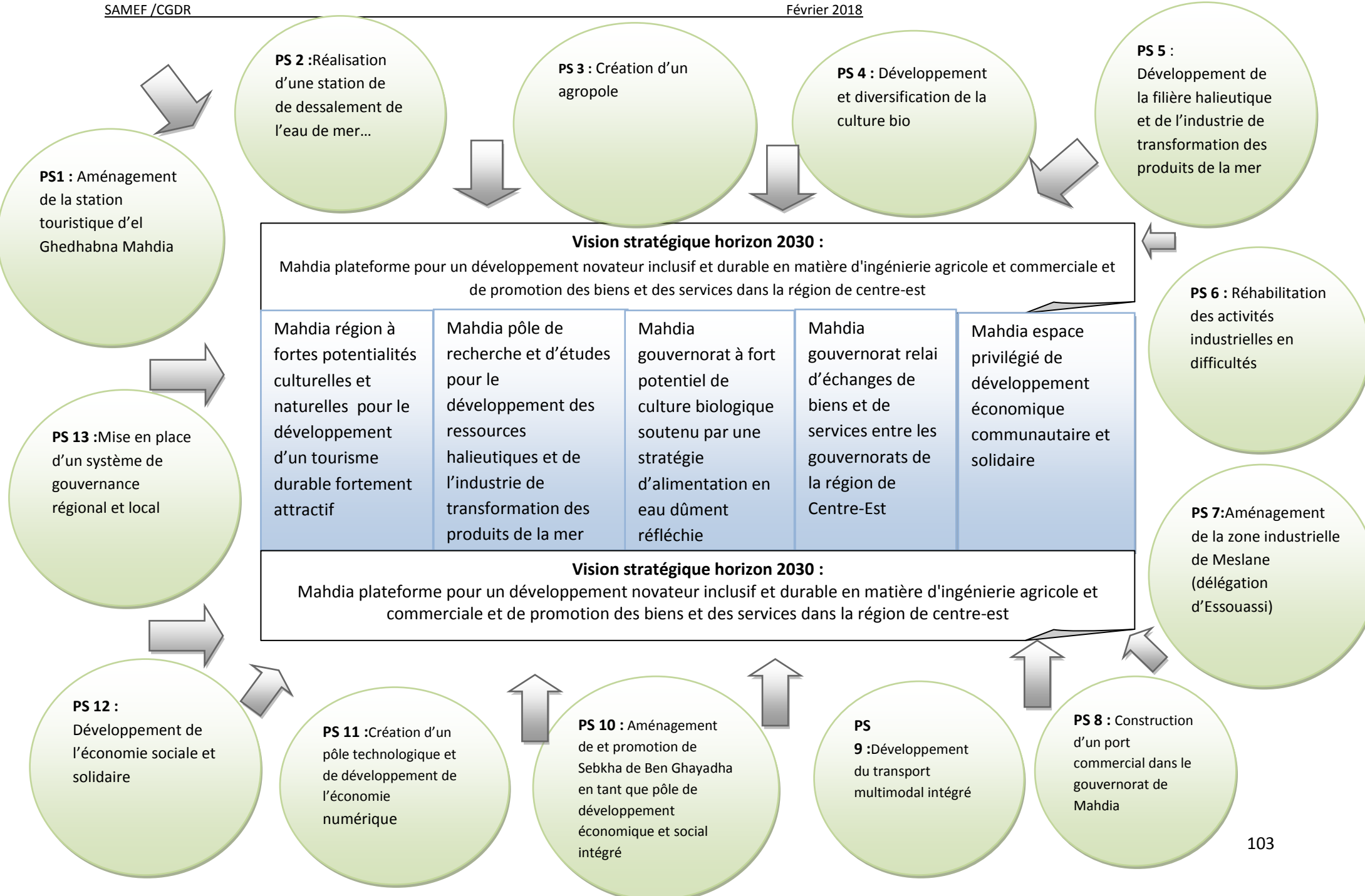
1. Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna
2. Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer
3. Création d'un agropôle
4. Développement et diversification de la culture bio
5. Développement de la filière halieutique et de l'industrie de transformation des produits de la mer
6. Réhabilitation des activités industrielles en difficultés
7. Aménagement de la zone industrielle de Meslane
8. Construction un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia
9. Développement du transport multimodal intégré
10. Aménagement et promotion de Sebkhah de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié
11. Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique
12. Développement de l'économie sociale et solidaire
13. Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

Chacun de ces projets structurants comportera des plans d'actions concernant, généralement, le développement d'une ou plusieurs filières ainsi que des projets satellites qui se positionnent en amont ou en aval des projets phares et qui pourraient être des actions de renforcement, de réhabilitation, de reconversion ou de développement en appui et en soutien aux projets de développement dominants.

❖ Dynamique de développement envisagée :

Les projets structurants, tels que présentés ci-dessus, permettraient de réanimer le territoire Mèhdois en répondant à l'ensemble des problématiques de développement de la région et en créant une dynamique des différentes fonctions de développement dans le cadre de la vision stratégique envisagée pour la région de Mahdia horizon 2030 « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est ».

La pérennité de ces projets devrait, également, être soutenue et appuyée par le développement de certains projets et actions transversaux notamment dans l'infrastructure (voie ferrée, autoroute, ZI...), la gouvernance régionale et locale, la gestion environnementale, les services d'appui (aménagement spatial, services bancaires, structures d'encadrement...), les ressources humaines...



3.3. Tableau de synthèse des projets structurant proposés par la stratégie de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizo 2030 :

Tableau 15: Synthèse des projets structurants proposés pour le développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
1- Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable	<ul style="list-style-type: none"> Aménagement des zones touristiques en vue de renforcer la capacité hôtelière et de la compétitivité des filières du tourisme balnéaire et du tourisme alternatif 	<ul style="list-style-type: none"> Station touristique de Ghédhabna aménagée Problèmes fonciers entravant la réalisation des projets de développement touristiques résolus Potentialités naturelles des zones Ouest et méridionales du gouvernorat valorisées et convenablement exploitées Procédures administratives relatives aux différents projets d'investissement touristiques facilitées et simplifiées Nouveaux modes d'hébergement touristiques alternatifs mis en place Normes et standards de qualité dans les domaines du tourisme, de la santé et de bien être et de la sécurité appliqués et respectés 	Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna	1 500	2018-2025	5 000 emplois directs
2- Mobilisation de nouvelles ressources hydriques	<ul style="list-style-type: none"> Développement des ressources hydriques nécessaires pour le déploiement de l'activité agricole 	<ul style="list-style-type: none"> Station de dessalement de l'eau de mer réalisée Eau usées épurées réutilisées dans les différentes activités économiques de la région Travaux CES d'alimentation des nappes aquifères accomplis Capacités d'intervention des GDA renforcées Exploitation des nappes d'eau dans la région rationalisée Programmes de formation des agriculteurs à de nouveaux outils de production favorables à la rationalisation 	Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de mer	250	2018-2025	800 emplois directs

⁸ Voir autres impact dans les fiches actions correspondantes

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
		de l'exploitation des ressources hydriques régulièrement effectués				
3- Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Diversification des cultures agricoles dans le cadre d'un projet structurant intégré (agropôle) et Extension de la culture biologique à d'autres types de culture 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nouvelles sociétés coopératives dans le domaine de la culture biologique constituées ▪ Structure de vulgarisation de l'agriculture biologique dans le gouvernorat mise en place ▪ Activités de recherche dans le secteur de l'agriculture bio dans la région développées ▪ Agropôle valorisant l'ingénierie agricole et la culture biologique réalisé ▪ Mesures incitatives pour l'investissement dans l'agriculture bio instituées ▪ Production biologique locale augmentée et diversifiée ▪ Projets agricoles novateurs implantés tels que la production de semences agricoles, la culture de tournesol et l'élevage des parentaux et de grands parentaux (aviculture) 	Création d'un agropôle	50	2018-2030	2500 postes d'emploi dont 30% pour les diplômés du supérieur
			Développement de la culture bio	10	2018-2025	renforcer l'emploi agricole surtout dans les zones rurales ; atteindre un taux d'occupation entre 15-20% dans le secteur qui occupe actuellement 12% de la population occupée de la région
4- Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique	<ul style="list-style-type: none"> • Rationalisation de l'exploitation des ressources halieutiques 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Qualifications et compétences des différents acteurs du secteur de la pêche et de l'aquaculture de la région développées et améliorées ▪ Dispositif de suivi et de contrôle des activités de pêche renforcé et modernisé ▪ Exploitation des ressources 	Développement de la filière halieutique et de l'industrie de transformation des produits de la mer	40	2018-2030	1500 emplois directs

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
		<ul style="list-style-type: none"> halieutiques de la région rationalisée Production des filières aquacoles et de transformation des produits de la mer augmentée et diversifiée 				
5- Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives	<ul style="list-style-type: none"> Revalorisation du secteur de textile et sauvegarde du savoir faire locale acquis dans le domaine 	<ul style="list-style-type: none"> Compétences techniques de la main d'œuvre spécialisée dans le textile améliorées. Carte d'implantation des ZI de la région révisée et optimisée. Chaînes de valeurs des domaines du textile et des cuirs diversifiées et renforcées. 	Réhabilitation des activités industrielles en difficultés	60	2018-2025	1000 emplois directs dont 60% pour les femmes et 30% pour les diplômés du supérieur
	<ul style="list-style-type: none"> Zones industrielles intégrant des centres de formation spécialisés dans les domaines correspondants 	<ul style="list-style-type: none"> Zone industrielle de Meslane aménagée et opérationnalisée Zones industrielles existantes de la région réhabilitées Groupements de maintenance et de gestion (GMG) de la région réhabilités Centres de formation professionnelle intégrés dans les différentes zones industrielles Nouveaux projets industriels relevant de la filière des industries mécaniques et électroniques (équipements automobiles et aéronautiques, composants électroniques...) implantés 	Aménagement de la zone industrielle de Meslane	300	2018-2025	5000 emplois
6- Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)	<ul style="list-style-type: none"> Introduire l'activité de commerce maritime dans le gouvernorat de Mahdia 	<ul style="list-style-type: none"> Etudes et recherches concernant le potentiel du développement du transport maritime depuis et vers la région de Mahdia réalisées Mesures permettant de créer des conditions favorables pour attirer les investisseurs dans le secteur du transport maritime dans le gouvernorat instituées Cadre réglementaire spécifiquement pour développer le transport maritime 	Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia	3000	2018-2030	3000 postes d'emplois directs et environ 20 000 indirects

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
		dans la région de Mahdia élaboré				
	<ul style="list-style-type: none"> • Mahdia, espace de convergence des flux nationaux : Renforcement de la desserte du gouvernorat e moyens de transport routier et ferroviaire 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcement du réseau routier dans la région en l'occurrence les routes bitumées ▪ Amélioration de la part des routes classées dans les délégations occidentales du gouvernorat ▪ Développement des moyens logistiques appuyant le secteur du transport dans la région tels que la flotte de la STS, l'espace-parking... ▪ Amélioration de la couverture du réseau ferroviaire sur l'ensemble du gouvernorat afin d'atténuer le problème de l'enclavement de certaines délégations 	Développement du transport multimodal intégré	100	2018-2025	1500 postes d'emplois directs dans la région
7- Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques	<ul style="list-style-type: none"> • Harmonisation de l'organisation territoriale c Mahdia 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sebkha de Ben Ghayadha aménagée et développée ▪ Nouvelles zones industrielles aménagées dans les régions de l'intérieur du gouvernorat ▪ Infrastructure de base et équipements socio collectifs renforcés et améliorés dans les délégations intérieures et en milieu rural ▪ Promotion de la ville d'El Jem en centre régional épaulant Mahdia et capable de polariser l'ensemble des zones intérieures du gouvernorat effectuée ▪ Promotion de Boumerdès en centre sous-régional à dominante industrielle, polarisant la partie nord de la zone médiane mise en œuvre ▪ Promotion des villes de Chorbane et Souassi en tant que centres sous-régionaux épaulant Eljem et polarisant toute la zone occidentale du gouvernorat 	Aménagement et promotion de Sebkha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié	600	2018-2030	5000 emplois directs

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
		<ul style="list-style-type: none"> en développant les équipements collectifs réalisés ▪ Promotion des villes de Hbira et OuledChamakh en centres locaux équipés desservis par les réseaux d'infrastructure accomplie 				
	<ul style="list-style-type: none"> • Valorisation de la région de Mahdia en tant que plateforme de développement et de promotion de technologies nouvelles 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réseaux 4G et 5G couvrant les différentes zones du gouvernorat réalisé ▪ Plans d'aménagement de la région revus dans la perspective d'y introduire l'infrastructure des TIC en tant qu'infrastructure de base ▪ Usage du système d'information géographique (SIG) dans la collecte des données spatiales et géographiques dans l'ensemble du gouvernorat généralisé ▪ Mise à niveau technologique des différentes ZI de la région effectuée ▪ Intégration des structures administratives publiques de la région au réseau administratif intégré accomplie 	Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique	30	2020-2025	2000 emplois directs
8- Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique.	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction des disparités régionales et amélioration du cadre de vie des populations locales 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ESS valorisée en tant qu'instrument d'absorption des activités économiques informelles de la région ▪ Cadre réglementaire régissant les activités de l'ESS mis en application ▪ Structure d'assistance et d'encadrement des acteurs concernés en matière d'ESS dans le gouvernorat créée ▪ Projets « pilotes » d'ESS entrepris dans la région mis en valeur ▪ Actions de promotion de l'entrepreneuriat associatif et des activités associatives à but lucratif limité dans l'ensemble du gouvernorat régulièrement réalisées ▪ Filières à fort potentiel de 	Développement de l'économie sociale et solidaire	150		Occuper entre 5 et 10% de la population active de la région à l'horizon 2030 (10 000emplois)

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
		<p>développement de l'ESS à Mahdia (notamment l'artisanat, l'huile d'olive bio...) valorisées et développées</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ activités administratives régionale et locale progressivement déconcentrées et décentralisées ▪ Conditions de vie des résidents des zones défavorisées du gouvernorat améliorées ▪ Programme de formation continue focalisée sur les instruments des gouvernances régionale et locale au profit des responsables régionaux concernés réalisé ▪ Structures publiques davantage représentées dans la région ▪ Services administratifs numériques et de l'e-service implantés dans tout le gouvernorat ▪ Moyens logistiques, techniques et humains des administrations régionales et locales renforcées ▪ Observatoire régional de suivi des indicateurs socioéconomiques dans le gouvernorat instauré 				
	<ul style="list-style-type: none"> • Instauration d'un système de gouvernance régionale et locale dans le cadre d'un plan de déconcentration et de décentralisation progressives des activités administratives et de gestion de l'intérêt public et mise en place des moyens et des 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Activités administratives régionale et locale progressivement déconcentrées et décentralisées ▪ Conditions de vie des résidents des zones défavorisées du gouvernorat améliorées ▪ Programme de formation continue focalisée sur les instruments des gouvernances régionale et locale au profit des responsables régionaux concernés réalisé ▪ Structures publiques davantage représentées dans la région 	Mise en place d'un système de gouvernance régional et local	20	2018-2030	---

Vision de développement du gouvernorat de Mahdia à l'horizon 2030 : « Mahdia plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est »						
Orientations de développement	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Projets structurants et plans d'actions (voir détails dans fiches actions)	Investissements en millions DT	Planification de mise en œuvre	Impact emplois ⁸
	dispositifs logistiques correspondants	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Services administratifs numériques et de l'e-service implantés dans tout le gouvernorat ▪ Moyens logistiques, techniques et humains des administrations régionales et locales renforcées ▪ Observatoire régional de suivi des indicateurs socioéconomiques dans le gouvernorat instauré 				
Total			12 projets structurants	6 110		Environ 37 300 emplois directs

Les 13 projets structurants, présentés ci-haut, auraient un coût d'investissement global estimé à 6110MDT soit une moyenne de 2036MDT par quinquennat correspondant, ainsi, à une approche réaliste dans l'élaboration de ces projets confirmée par le montant d'investissement envisagé dans le gouvernorat de Mahdia dans le cadre du plan 2016-2020 (1410 MDT).

Concernant le marché de l'emploi, le nombre des chômeurs dans le gouvernorat de Mahdia est actuellement de l'ordre de 14 000 soit un taux de chômage de 15% environ, dont 30% issus de l'enseignement supérieur, avec un « lot » supplémentaire de demandeurs d'emplois estimé à 3000 chaque année et une capacité économique régionale d'absorption de chômage évaluée à 1500 emplois annuellement (moyennes des 5 dernières années), capacité appelée à s'élargir durant les prochains quinquennats.

D'autre part, la réalisation des projets structurants susmentionnés permettrait de créer, outre les emplois indirects, pas moins de 25 500 emplois directs, toutes catégories confondues, réduisant, ainsi, le taux de chômage dans la région de Mahdia à 7.2% à l'horizon de 2030.

Orientation de développement n°1 :

Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable

Projet structurant y afférent :

- **PS (1) : Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna**

Orientation de développement n°1 " Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable" : Le projet structurant



Figure 42: Carte d'implantation du projet structurant n°1

P.S (1) : Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna

- 1 Aménagement foncier et infrastructurel d'une zone de l'ordre de 900ha
- 2 Construction d'une marina, d'un théâtre en plein air et d'une cité sportive
- 3 Aménagement d'un par naturel, de deux terrains de golf et d'un parcours d'équitation
- 4 Création de plusieurs complexes d'hébergement touristique (hébergement hôtelier et alternatif) répondants à toutes les attentes des visiteurs touristiques
- 5 Création de projets d'animation et de divertissement destinés aux diverses filières touristiques (tourisme d'affaires, tourisme de santé et de bien être, tourisme des séniors, tourisme des jeunes, écotourisme, tourisme de jeux, tourisme sportif...)
- Réalisation de campagnes de promotion pour les investisseurs et les opérateurs touristiques locaux et étrangers

**Projet structurant 1 :
Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna**

L'analyse diagnostique des milieux environnementaux et de leur gestion dans l'ensemble de la région de Mahdia a permis de dégager l'existence d'un patrimoine naturel et patrimonial à vocation touristique importante.

En effet, la plupart des délégations du gouvernorat de Mahdia disposent d'un potentiel touristique varié (espaces littoraux, zones humides, traditions et coutumes, sites archéologiques, forêt de Ghedhabna...) qu'il y aurait lieu d'exploiter dans le cadre d'une stratégie globale de développement du secteur du tourisme dans la région de Mahdia.

En revanche, l'absence d'un projet touristique de grande envergure a limité la vocation touristique du gouvernorat en dépit de ses multitudes atouts et expose plusieurs espaces vierges à des dépassements urbanistiques non organisés qui pourraient mettre en péril le potentiel touristique de ces régions.

De ce fait, le projet d'aménagement d'une station touristique moderne (d'une capacité d'hébergement avoisinant les 20 000 lits et s'étendant sur plus de 900ha) au sein de la zone d'El Ghedhabna, permettrait de ressusciter l'intérêt des opérateurs touristiques, nationaux et étrangers, pour investir dans des projets touristiques diversifiés et de forger, à la région, une excellente réputation digne de celles des stations touristiques méditerranéennes les plus emblématiques.

Orientation de développement : Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable

Objectif stratégique : Aménagement des zones touristiques en vue de renforcer la capacité hôtelière et de la compétitivité des filières du tourisme balnéaire et du tourisme alternatif

Projet structurant 1 : Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna

Programme d'action :

- Aménagement d'une zone touristique de plus de 500ha
- Diversification de l'offre touristique locale notamment dans les filières du :
 - Tourisme d'affaires et de congrès
 - Tourisme de santé et de bien être
 - Tourisme de sport et de plongée sous marine
 - Tourisme de jeux et de loisirs
 - Tourisme de jeune
 - Tourisme écologique
 - ...
- Promotion et valorisation des produits artisanaux locaux

Projets satellites :

- organisation de manifestations internationales et d'événements de divertissement en hors saison
- développement de projets en économie mauve mettant en valeur le patrimoine culturel local
- lancement de projets de services touristiques (agences de voyages, restauration, formation...)
- développement de l'élevage (les Sebkhas présentent des sites favorables aux activités de l'élevage des camélidés notamment)

Les retombées économiques et sociales :

- renforcement de l'image de Mahdia et de son rayonnement à l'international
- accroissement des investissements touristiques (notamment les IDE)
- progression des performances de l'industrie touristique locale
- création de nouveaux emplois notamment pour les diplômés du supérieur
- diversification de l'économie locale et amélioration du niveau de vie local
- exploitation rationnelle des ressources naturelles de la région
- assainissement et valorisation des espaces vierges de la région (notamment les carrières abandonnées)

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- gouvernance locale : implication des populations locales
- protection environnementale
- Ressources humaines : main d'œuvre qualifiée
- renforcement Infrastructuel : infrastructure routière, ferroviaire et industrielle

Figure 43: Projet structurant 1; Développement de l'écotourisme: établissement d'un plan directeur de développement du secteur de tourisme dans la région de Mahdia

Tableau 16: Fiche projet 1; aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna

Projet structurant	Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Valorisation des potentialités naturelles, patrimoniales et écologiques pour un développement harmonieux et durable
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement des zones touristiques en vue de renforcer la capacité hôtelière et de la compétitivité des filières du tourisme balnéaire et du tourisme alternatif
Justification	<p>L'analyse diagnostique des milieux environnementaux et de leur gestion dans l'ensemble de la région de Mahdia a permis de dégager l'existence d'un patrimoine naturel et patrimonial à vocation touristique importante.</p> <p>En effet, la plupart des délégations du gouvernorat de Mahdia disposent d'un potentiel touristique varié (espaces littoraux, zones humides, traditions et coutumes, sites archéologiques, forêt de Ghedhabna...) qu'il y aurait lieu d'exploiter dans le cadre d'une stratégie globale de développement du secteur du tourisme dans la région de Mahdia.</p> <p>En revanche, l'absence d'un projet touristique de grande envergure a limité la vocation touristique du gouvernorat en dépit de ses multitudes atouts et expose plusieurs espaces vierges à des dépassements urbanistiques non organisés qui pourraient mettre en péril le potentiel touristique de ces régions.</p> <p>De ce fait, le projet d'aménagement d'une station touristique moderne (d'une capacité d'hébergement avoisinant les 20 000 lits et s'étendant sur plus de 900ha) au sein de la zone d'El Ghedhabna, permettrait de ressusciter l'intérêt des opérateurs touristiques, nationaux et étrangers, pour investir dans des projets touristiques diversifiés et de forger, à la région, une excellente réputation digne de celles des stations touristiques méditerranéennes les plus emblématiques.</p>
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Aménagement foncier et infrastructurel d'une zone de l'ordre de 900ha • Construction d'une marina, d'un théâtre en plein air et d'une cité sportive • Aménagement d'un parc naturel, de deux terrains de golf et d'un parcours d'équitation • Création de plusieurs complexes d'hébergement touristique (hébergement hôtelier et alternatif) répondants à toutes les attentes des visiteurs touristiques • Création de projets d'animation et de divertissement destinés aux diverses filières touristiques (tourisme d'affaires, tourisme de santé et de bien être, tourisme des séniors, tourisme des jeunes, écotourisme, tourisme de jeux, tourisme sportif...) • Réalisation de campagnes de promotion pour les investisseurs et les opérateurs touristiques locaux et étrangers
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020 : apurement foncier et aménagement des sites concernés • 2021-2025 : réalisation du reste des composantes du projet
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 1500-1600 MDT⁹
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat • Coopération internationale • Secteur Privé
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Gouvernorat de Mahdia, Le Ministère de Tourisme et de l'Artisanat
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • avancement en délais • superficie aménagée • taux de réalisation des étapes du projet • nombre de projets touristiques réalisés • Montant des investissements réalisés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • renforcement de l'image de Mahdia et de son rayonnement à l'international • accroissement des investissements touristiques (notamment les IDE) • progression des performances d'industrie touristique locale • création de nouveaux emplois notamment pour les diplômés du supérieur

⁹Source ONTT-FIPA

Projet structurant	Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna
	<ul style="list-style-type: none"> ● diversification de l'économie locale et amélioration du niveau de vie local ● exploitation rationnelle des ressources naturelles de la région ● assainissement et valorisation des espaces vierges de la région (notamment les carrières abandonnées)
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● 5 000-7000¹⁰ emplois
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Résolution des problèmes fonciers de la zone d'intervention ● Conservation de l'équilibre écologique de la région ● Développement des compétences en main d'œuvre qualifiée dans le domaine touristique, écotouristiques, culturelle, écologique... ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

¹⁰ Estimation effectuée en se référant à des projets similaires dont celui de la station touristique de Gabès présenté au cours des travaux de la conférence Tunisia 2020

Orientation de développement n°2 :

Mobilisation de nouvelles ressources hydriques

Projet structurant y afférent :

- **PS (2) : Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer**

Orientation de développement n°2 " Mobilisation de nouvelles ressources hydriques" : le projet structurant

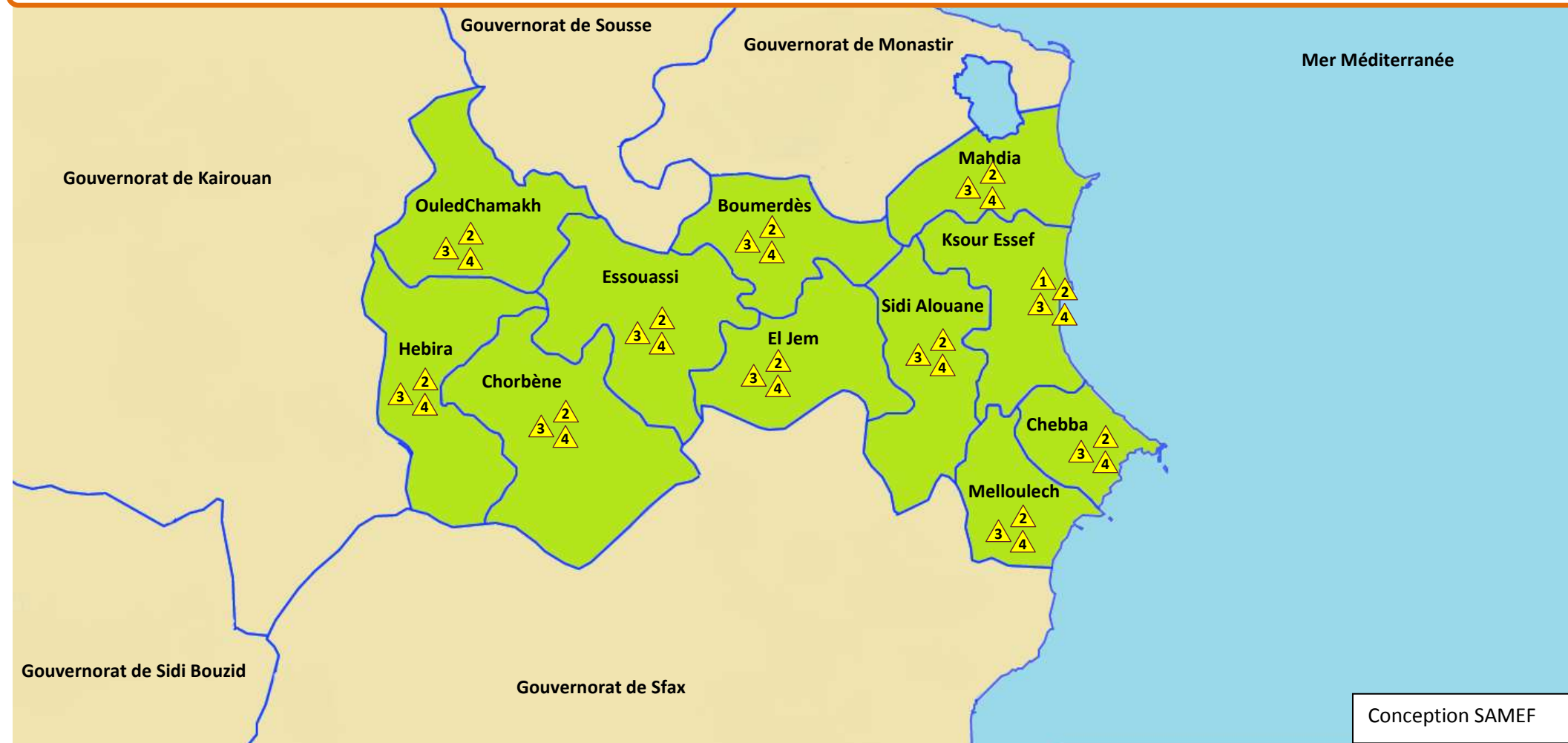


Figure 44: Carte d'implantation du projet structurant n°2

P.S (2) : Aménagement de la station touristique d'El Ghedhabna

- 1 Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer
- 2 Mise en place de stations mobiles de dessalement de l'eau saumâtre (avec une capacité réduite)
- 3 Création de groupements d'eau spécifiques
 - Création d'entreprises d'entretien et de maintenance des installations d'irrigation

**Projet structurant 2:
Création d'une station de dessalement de l'eau de mer**

La pénurie d'eau constitue un problème majeur pour le développement du gouvernorat de Mahdia en général, et pour la pérennité du secteur agricole en particulier.

Avec un climat semi-aride, une pluviométrie comprise entre les isohyètes moyennes de 250 à 325mm/an, une absence de grands collecteurs d'eau, la région de Mahdia est caractérisée par l'insuffisance et la médiocrité des ressources en eau face à des besoins élevés tant agricoles et industriels que domestiques.

La solution qu'entrevoient les responsables régionaux du secteur ainsi que les experts en la matière est dans la recherche et le développement des ressources hydriques susceptibles de pallier aux insuffisances en eau dont souffre la région et sans lesquelles Mahdia connaîtrait d'énormes difficultés économiques et sociales : le dessalement de l'eau de la mer pourrait constituer l'une des solutions à envisager pour les moyen et long termes (5-10 ans).

La réalisation d'un tel projet aura, sans aucun doute, des conséquences économiques et sociales à travers la diversité des projets et actions qu'elle générerait à des niveaux divers : l'agriculture, l'industrie, le tourisme... ; dont la création d'emplois nombreux et diversifiés.

En aval, le développement de cette culture bio est fondamentalement générateur de métiers et d'emplois nouveaux à l'échelle, bien sûr, de la filière elle-même mais aussi aux échelles de la formation professionnelle, de la recherche, du développement des exportations...

**Orientation de développement :
Mobilisation de nouvelles ressources hydriques**

Objectifs stratégiques : Développement des ressources hydriques nécessaires pour le déploiement de l'activité agricole

Projet structurant 2 : Création d'une station de dessalement de la mer

Plan d'actions :

- création d'une station de dessalement de l'eau de la mer (100 00m³/jour)
- création de stations mobiles de dessalement de l'eau de saumâtre (avec une capacité réduite)
- création de groupements d'eau spécifiques
- création d'entreprises d'entretien et maintenance des installations d'irrigation
- ...

Projets satellites :

- Intensification et diversification des filières de l'élevage animal : développement la filière de production de viande rouge, de viandes blanche, de lait et des produits dérivés
- Développement des filières de :
 - culture de tournesol
 - culture des fruits et légumes
 - culture des céréales et des plantes fourragères
- Production d'énergie propre
- Traitement et valorisation des déchets
- ...

Les retombées économiques et sociales :

- développement de la production végétale
- réduction du déficit hydrique
- renforcement de l'infrastructure de base notamment le réseau de distribution de l'eau
- renforcement des opportunités d'emploi pour la main d'œuvre agricole qualifiée
- promotion de l'énergie renouvelable dans la région
- réduction du déficit fourrager
- amélioration des conditions de vie et fixation des populations locales
- lancement de projets dans le domaine industriel, touristique et des services
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- main d'œuvre qualifiée
- dispositifs relatifs au domaine de l'énergie renouvelable assurés
- protection environnementale

Figure 45: Projet structurant 2 ; Création d'une station de dessalement de la mer

Tableau 17: fiche projet 2; réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer

Projet	Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Mobilisation de nouvelles ressources hydriques
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Développement des ressources hydriques nécessaires pour le déploiement de l'activité agricole
Justification	<ul style="list-style-type: none"> • La pénurie d'eau dans le gouvernorat de Mahdia constitue un problème majeur préjudiciable au développement de la région et notamment à la pérennité de l'activité agricole, locomotive de l'économie régionale, ainsi qu'au développement des tissus industriels et touristique • La rationalisation de l'exploitation des ressources hydriques dans la région de Mahdia et la mise en œuvre d'une stratégie opérationnelle de réduction des déficits en eau revêtent un caractère prioritaire compte tenu de ses effets sur les filières agricoles en difficultés, sur le renforcement des activités industrielles et sur la réhabilitation des besoins des populations locales en eau potable
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer • mise en place de stations mobiles de dessalement de l'eau de saumâtre (avec une capacité réduite) • création de groupements d'eau spécifiques • création d'entreprises d'entretien et maintenance des installations d'irrigation
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020 : mise en place des stations de dessalement de l'eau de mer • 2021-2025 : réalisation du reste des composantes des projets
Estimation des investissements	<ul style="list-style-type: none"> • 250-300 MDT¹¹
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat • Fonds international
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • La SONEDE
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -taux de réalisation des étapes du projet -quantité de l'eau potable produite -quantité de l'eau distribuée -évolution des zones bénéficiaires -évolution des indices relatifs à l'équilibre hydrique dans la région
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • développement de la production végétale • réduction du déficit hydrique • renforcement de l'infrastructure de base notamment le réseau de distribution de l'eau • renforcement des opportunités d'emploi pour la main d'œuvre agricole qualifiée • réduction du déficit fourrager • Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ intensification de l'élevage : développement de la filière viande rouge et de la filière laitière ○ production des huiles végétales ○ développement de l'aviciculture en appui à la filière viande blanche
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> • Création de nombreuses postes d'emploi pour les diplômés du supérieur ainsi que pour la main d'œuvre qualifiée estimées en total à 800¹² emplois directs

¹¹En référence aux estimations réalisées par le CRD dans le cadre de préparation du plan 2016-2020

¹² CRDA et ANETI

Projet	Réalisation d'une station de dessalement de l'eau de la mer
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none">● Assouplissement et ajustement du cadre réglementaire régissant les activités des intervenants publics dans les domaines de l'énergie et de l'eau● Apurement du foncier agricole et réduction de l'éparpillement de la propriété agricole● Intégration des activités agricoles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive● Conservation de l'équilibre écologique de la région● Développement des compétences en main d'œuvre qualifiée dans le domaine de l'ingénierie agricole, de l'agroalimentaire, de la maintenance hydraulique, du génie civil...● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°3 :

Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles

Projets structurants y afférents :

- **PS (3) : Création d'un agropole**
- **PS (4) : Développement et diversification de la culture bio**

Orientation de développement n°3 " Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles" : les projets structurants



Figure 46: Carte d'implantation des projets structurants n°3 et n°4

P.S (3) :Création d'un agropôle

- 1 Création d'un technopôle spécialisé dans les domaines agricole et agroalimentaire doté de :
- Création d'un laboratoire d'analyse et de recherche sur les produits bio
 - Espace de conférences et de formations en R&D dans le domaine agro-industriel
 - Mise en place d'une pépinière de projets verts
 - Bureaux de certification et de labellisation (surtout concernant les produits bio)
 - Centre de recherche dans le domaine agroalimentaire

P.S (4) :Développement et diversification de la culture bio

- 1 Mise en place d'un programme de formation professionnelle en culture bio
- 2 Création d'un laboratoire de recherche et d'analyse des produits bio
- 3 Mise en place d'un observatoire régional du bio visant le suivi de l'évolution du secteur en termes de nombre des producteurs affiliés, de surfaces allouées et de productions générées...

Orientation globale de développement :
Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles

Objectif stratégique : Diversification des cultures agricoles dans le cadre d'un projet structurant intégré (agropôle)

Projet structurant 3 :
Création d'un agropole

Le diagnostic évaluatif des potentialités agricoles du gouvernorat de Mahdia a démontré l'existence d'une richesse importante en la matière tant au niveau de la production animale que de la production végétale avec une contribution dans la production agricole nationale de l'ordre de 6% (soit 500MDT en 2015) ajoutée à une importante superficie des terres allouées aux activités agricoles estimée à 254ha (soit 85% de la superficie totale du gouvernorat).

Cependant, ces potentialités s'avèrent insuffisamment exploitées : la production agricole est peu diversifiée et est basée, principalement, sur les oliveraies et les arbres fruitiers (78%). Quant à la transformation industrielle des produits agricoles de la région, elle gagnerait à être développée davantage (les entreprises de la région représentent uniquement 2% de l'ensemble des entreprises du domaine à l'échelle nationale).

En outre la recherche et les innovations techniques et technologiques sont très peu développées et les jeunes ne sont pas motivés à intégrer ce secteur et à assurer la relève d'une génération d'agriculteurs vieillissante.

La création d'un agropole dans la région de Mahdia serait de nature à favoriser la relance du secteur par la modernisation de l'infrastructure, la rationalisation de l'exploitation des potentialités agricoles de la région et la formation des jeunes aux nouvelles techniques et technologies de production et de gestion du secteur, et ce, selon une perspective de développement durable intégré soutenu par un système efficace de gouvernance administrative et technique

Orientation globale: Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles

Objectif stratégique : Diversification des cultures agricoles dans le cadre d'un projet structurant intégré (agropôle)

Projet structurant 3 : Création d'un agropôle

Plan d'actions :

- Création d'un centre de recherche dans les domaines de l'agroalimentaire et de l'ingénierie agricole
- Mise en place d'une pépinière de projets : agricoles, agroalimentaires, projets verts...
- Promotion et développement de plusieurs filières de l'industrie agroalimentaire (conservation, surgélation, huile végétale, produits cosmétiques, transformation de viande... -...

Projets et activités satellites :

- Création de projets de transport, de stockage, de conditionnement...
- Réhabilitation et valorisation de la filière de culture de pomme de terre
- Introduction de nouveaux projets d'ingénierie agricole de pointe telle que la production de semences et la production de parentaux et de grands parentaux dans l'élevage animal
- Développement et promotion des différents créneaux de la filière de l'élevage animal
- Promotion et renforcement de :
 - La filière de culture de tournesol
 - La filière de l'arboriculture
 - La filière maraîchère
- Production de l'énergie renouvelable à partir de la biomasse)

Les retombées économiques et sociales :

- Développement de l'industrie de transformation industrielle des produits agricoles
- Développement des IDE
- Renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur
- Résorption du chômage surtout dans les délégations occidentales
- Renforcement de l'attractivité territoriale
- Réduction de la disparité infrarégionale
- ...

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- mise en place d'un système de gouvernance et de suivi de projets
- protection environnementale
- capital humain et développement de qualifications spécifiques
- infrastructure routière et agricole (pistes agricoles) à renforcer
- service d'assistance et de consulting...

Figure 47: Projet structurant 3 ; Valorisation des produits agricoles et développement de l'agroalimentaire : création d'un agropôle

Tableau 18: Fiche projet 3 ; Création d'un agropole

Projet	Création d'un agropole
Orientation globale	Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles
Objectif stratégique	Diversification des cultures agricoles dans le cadre d'un projet structurant intégré (agropôle)
Justification	<ul style="list-style-type: none"> Le gouvernorat de Mahdia dispose d'un potentiel agricole important (superficie, savoir-faire, main d'œuvre) qui gagnerait à être valorisé davantage (le gouvernorat contribue de l'ordre de 6 à 10% dans la production agricole nationale mais le nombre d'entreprises agroalimentaires installées dans la région ne dépasse pas 2% de l'ensemble des dites entreprises à l'échelle nationale) La R&D dans le secteur agricole fait défaut (secteur dominé par l'oléiveraie et les exploitations familiales)
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> Création d'un technopôle spécialisé dans les domaines agricole et agroalimentaire doté de : <ul style="list-style-type: none"> Un laboratoire d'analyse et de recherche sur les produits bio Espace de conférences et de formations en R&D dans le domaine agro-industriel Un pépinière de projets verts Bureaux de certification et de labellisation (surtout concernant les produits bio) Un Centre de recherche dans le domaine agroalimentaire
Lieu d'implantation	<ul style="list-style-type: none"> Le projet pourrait être implanté au sein de la ZI industrielle prévue à 'El Meslen, dans délégation d'Essouassi <ul style="list-style-type: none"> → Le projet pourrait s'étaler sur une superficie de 100ha sachant que l'ensemble de la superficie allouée à la ZI industrielle d'Essouassi est de 300ha
Planification de la réalisation du projet	<ul style="list-style-type: none"> Création de la zone la ZI d'Essouassi Etudes préliminaires de faisabilité et de rentabilité du projet Réalisation des différentes composantes du projet
Délais de réalisation	<p>2016-2020 :-Création de la ZI d'Essouassi -Réalisation des études préliminaires</p> <p>2021-2030: Réalisation des différentes composantes du projet</p>
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> Estimé à 50 MDT (30 MDT pour la réalisation des composantes du projet, 13 MDT aménagement intérieur et 7 MDT dédiés à la connexion aux réseaux d'infrastructures)¹³
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> Budget de l'Etat Assistance bilatérale Partenariat public-privé
Intervenants et rôles respectives	<ul style="list-style-type: none"> APII : suivre et contrôler les opérations de réalisation du projet Ministère des Technologies de la Communication et de l'Economie numérique : promouvoir et appuyer l'info-structure et l'infrastructure de télécommunications dans la réalisation des différentes composantes du projet AFI : suivre et contrôler les opérations de création et de commercialisation des espaces industriels Ministère de l'Enseignement et de la Recherche Scientifique : suivre et contrôler l'application des normes scientifiques lors de la réalisation des structures de recherches et analyses Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et des ressources hydriques : suivre et promouvoir la réalisation de pépinière de projets verts Services du Gouvernorat de Mahdia : suivre et évaluer l'état d'avancement des différentes composantes du projet
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> APII, Gouvernorat de Mahdia
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -superficie aménagée -avancement en délais -lots commercialisés

¹³ : Référence : le Pôle de Compétitivité de Bizerte

Projet	Création d'un agropole
	<ul style="list-style-type: none"> -lots et espaces d'entreprises vendus -nombre de projets implantés dans l'agropole et nombre d'emplois créés -nombre de produits labellisés -nombre d'entreprises certifiées
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● Diversification du tissu agro-industrielle de la région ● Développement des exportations agricoles et agroalimentaires ● Amélioration de conditions de vie dans la zone intérieure du gouvernorat ● Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ mise en place d'un programme formation en culture bio ○ développement de projets d'agritourisme, d'écofermes ○ mise en œuvre de projets de transport, de stockage, de conditionnement, d'emballage...
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● Création d'environ 2 500 postes d'emploi dont 30% pour les diplômés du supérieur
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réseautage des établissements d'enseignement supérieur et des centres de recherche de la région du Centre-Est et su Sahel avec l'agropôle ● Lancement de programmes promotion avec les groupements interprofessionnels du domaine agricole ● Approvisionnement de la région en quantité suffisante en eau d'irrigation et en intrants agricoles ● Intégration des activités agricoles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive ● Conservation de l'équilibre écologique de la région ● Développement des compétences en main d'œuvre qualifiée dans le domaine de l'ingénierie agricole, de l'agroalimentaire, de la maintenance hydraulique, du génie civil... ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Projets structurant 4 :
Développement et diversification de la culture bio

La culture bio est en plein essor en Tunisie et le gouvernorat de Mahdia occupe la première place du point de vue surface allouée (46% de la superficie nationale) et production générée (40% de l'oliveraie bio produite en Tunisie).

La filière bio dans la région de Mahdia reste limitée à l'olivier (représente 90% de la superficie de la culture bio dans le gouvernorat) et est tributaire de la pluviométrie et de la capacité des agriculteurs à en maîtriser les techniques, et il y aurait lieu d'élaborer une stratégie opérationnelle de développement de la culture bio dans la région de Mahdia qui intègre d'autres domaines et d'autres types de culture. Cette diversification de la culture bio à Mahdia s'appuiera sur le développement de la recherche dans le domaine et l'introduction des techniques et des technologies davantage innovantes tant au niveau de la production bio qu'au niveau de la transformation et de la commercialisation en la matière.

En outre, d'autres projets, en amont du développement de la culture bio, sont à envisager tels le renforcement du transport rural, la remise à niveau des activités de service agricole, la mise en place de mesures incitatives et d'encouragement à l'investissement dans bio diversifié, constituent des facteurs de réussite pour ce type de culture.

De même les stations de dessalement de l'eau de la mer (des stations mobile et une station fixe) proposées et la reconsidération du réseau routier représenteront des appuis importants à la promotion de la culture bio.

Orientation globale: Rationalisation de l'exploitation et optimisation des potentialités agricoles

Objectif stratégique : Extension de la culture biologique à d'autres types de culture

Projet structurant 4 : Développement et diversification de la culture bio

Plan d'actions :

- création d'un laboratoire de recherche et d'analyse des produits bio
- mise en place d'un programme formation en culture bio
- création d'entreprises de certification et de labellisation
- création de structure d'encadrement et de soutien des jeunes promoteurs de projets
- ...

Projets satellites :

- développement de projets spécialisé dans la production des intrants agricoles
- développement de projets spécialisés dans la production d'intrants agricoles
- développement de projets d'agritourisme, d'écofermes...
- mise en œuvre de projets de transport, de stockage, de conditionnement, d'emballage...
- lancement de projet de valorisation des produits de terroirs (produits ; cosmétiques, culinaires, décoratifs, artisanaux...)
- ...

Les retombées économiques et sociales :

- préservation de la biodiversité
- développement des exportations agricoles
- renforcement des opportunités d'emploi pour les jeunes
- création d'emplois
- réduction des mouvements de l'exode et de l'immigration
- amélioration des conditions de vie
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- protection environnementale : voir projets de gestion et recyclage des déchets
- main d'œuvre agricole qualifiée : projets de formation à de nouveaux métiers
- infrastructure routière agricoles renforcée

Figure 48: Projet structurant 4 ; Développement et diversification de la culture bio

Tableau 19: Fiche projet 4; Développement et diversification de la culture bio

Projet	Développement et diversification de la culture bio
Orientation globale	Rationalisation et optimisation de l'exploitation des potentialités agricoles
Objectif stratégique	Extension de la culture biologique à d'autres types de culture
Justification	<p>La culture bio est en plein essor en Tunisie et le gouvernorat de Mahdia occupe la première place du point de vue surface allouée (46% de la superficie nationale) et production générée (40% de l'oléagine bio produite en Tunisie).</p> <p>La filière bio dans la région de Mahdia reste limitée à l'olivier (représente 90% de la superficie de la culture bio dans le gouvernorat) et est tributaire de la pluviométrie et de la capacité des agriculteurs à en maîtriser les techniques, et il y aurait lieu d'élaborer une stratégie opérationnelle de développement de la culture bio dans la région de Mahdia qui intègre d'autres domaines et d'autres types de culture. Cette diversification de la culture bio à Mahdia s'appuiera sur le développement de la recherche dans le domaine et l'introduction des techniques et des technologies davantage innovantes tant au niveau de la production bio qu'au niveau de la transformation et de la commercialisation en la matière.</p> <p>En outre, d'autres projets, en amont du développement de la culture bio, sont à envisager tels le renforcement du transport rural, la remise à niveau des activités de service agricole, la mise en place de mesures incitatives et d'encouragement à l'investissement dans bio diversifié, constituent des facteurs de réussite pour ce type de culture.</p> <p>De même les stations de dessalement de l'eau de la mer (des stations mobile et une station fixe) proposées et la reconsidération du réseau routier représenteront des appuis importants à la promotion de la culture bio.</p>
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> ● mise en place d'un programme de formation professionnelle en culture bio ● création d'un laboratoire de recherche et d'analyse des produits bio ● mise en place d'un observatoire régional du bio visant le suivi de l'évolution du secteur en termes de nombre des producteurs affiliés, de surfaces allouées et de productions générées...
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> ● 2016-2020 : -études préliminaires -formation des acteurs agricoles et agroalimentaires ● 2021-2025 : réalisation des différentes composantes du projet
Estimation des investissements	<ul style="list-style-type: none"> ● 10 MDT¹⁴
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> ● Budget de l'Etat ● Participation des privés
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> ● Le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -taux de réalisation des étapes du projet -nombre d'acteurs agricoles et agroalimentaires formés -nombre de producteurs agricoles de bio -Evolution de la superficie allouée ha/culture -évolution du nombre des entreprises agroalimentaires dans le domaine bio
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● préservation de la biodiversité ● développement des exportations agricoles ● renforcement des opportunités d'emploi pour les jeunes ● amélioration des conditions de vie dans les zones rurales à vocation agricole ● réduction des mouvements de l'exode et de l'immigration dans les zones défavorisées ● Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant (industrie agroalimentaire, logistique, prestataires de services spécialisés...)
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● renforcer l'emploi agricole surtout dans les zones rurales ; atteindre un taux d'occupation entre 15-20% dans le secteur qui occupe actuellement 12% de la population occupée de la région

¹⁴ En référence au budget alloué par le Ministère de l'Agriculture pour le développement de la culture bio

Projet	Développement et diversification de la culture bio
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none">● Réalisation du projet de l'agropôle● Mobilisation des ressources hydriques nécessaires au développement du secteur agricole dans la région● Approvisionnement de la région en quantités suffisantes d'intrants agricoles● Intégration des activités agricoles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive● Conservation de l'équilibre écologique de la région● Développement des compétences en main d'œuvre qualifiée dans le domaine de l'ingénierie agricole, de l'agroalimentaire, de la maintenance hydraulique, du génie civil...● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°4 :

Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique

Projets structurants y afférents :

- **PS (5) : Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer**

Orientation de développement n°4 " Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique" : le projet structurant



Figure 49: Carte d'implantation du projet structurant n°5

P.S (5) : Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer

- 1 Réhabilitation et renforcement des infrastructures portuaires dédiées aux activités de pêche
- 2 Création d'un pôle de recherche et d'études dans le domaine : mise en place de laboratoires et de centres de recherche orientés vers l'innovation dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture
- 3 Création d'un institut de formation en technologies de la mer

Projet structurant 5 :
Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer

Le secteur de la pêche et de l'aquaculture dans le gouvernorat de Mahdia constitue un pilier fondamental de l'économie régionale. Sa production est en évolution conséquente durant ces cinq dernières années passant d'environ 15 000 tonnes en 2010, à 24 000 en 2014 et à 26 000 en 2015.

Ce volume important de production de poissons, surtout celui du poisson bleu, devrait permettre le développement d'une industrie de transformation des produits de la mer déjà assez modestement implantée dans la région qui compte actuellement 6 entreprises de transformation des produits de la pêche représentant 8% des entreprises nationales opérant dans ce domaine.

Le développement de cette activité sera accompagné de la création de structures de formation correspondantes et soutenu par des organismes de recherche en la matière dans la perspective de créer, dans la région, un pôle de recherche et d'études dans le domaine de la pêche et de l'aquaculture.

L'aménagement des ports de pêche du gouvernorat et le renforcement de la logistique infrastructurelle de la pêche et de l'aquaculture ainsi que l'introduction des techniques et technologies nouvelles de conditionnement et d'exportation constituent les facteurs principaux de réussite du développement de cette filière.

La réorganisation des activités des mutuelles de pêche et la valorisation des différents produits de la mer viendront en soutien en amont de la filière et l'on assistera en aval à l'activation de la fonction de commercialisation des produits de la mer dans des conditions de compétitivité rassurantes. Des métiers nouveaux du domaine de l'économie bleue verront le jour et se propageront, au fil des années, par la création d'une multitude d'emplois nouveaux.

Orientation de développement: Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique

Objectifs stratégiques : Rationalisation de l'exploitation des ressources halieutiques

Projet structurant 5 : Développement de la filière halieutique et de l'industrie de transformation des produits de la mer

Plan d'actions :

- Création d'un pôle de recherche et d'études dans le domaine : mise en place de laboratoires et de centres de recherche orientés vers l'innovation dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture
- création d'un institut de formation en technologies de la mer
- ...

Projets satellites :

- Développement de la filière de transformation et de valorisation des produits de la mer
- diversification et multiplication des projets aquacoles (pisciculture, pénéculture, algoculture)
- Création de projets de maintenance et de services portuaires

Les retombées économiques et sociales :

- développement du secteur de la pêche
- valorisation des ressources halieutiques du gouvernorat
- développement des exportations du domaine
- renforcement de l'infrastructure d'études et de recherches
- renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur
- appui à la recherche et l'innovation dans le secteur
- renforcement de l'attractivité des investissements privés dans les filières concernées
- déploiement de l'activité aquacole dans la région
- renforcement du savoir faire local en la matière
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- gouvernance
- protection environnementale
- Ressources humaines : expertise technique nécessaire

Figure 50: Projet structurant 5; Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer

Tableau 20: Projet 5 ; Développement des ressources halieutiques et de l'industrie de transformation des produits de la mer

Projet	Développement de la filière halieutique et de l'industrie de transformation des produits de la mer
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidation des infrastructures de pêche et renforcement de la chaîne de valeur halieutique
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Rationalisation de l'exploitation des ressources halieutiques
Justification	<ul style="list-style-type: none"> • Le gouvernorat de Mahdia et sa zone littorale s'affirme en tant que région de forte richesse halieutique. Le présent projet structurant s'inscrit dans le cadre de développement de l'aspect de recherche et innovation dans le domaine, et au développement de l'industrie de transformation des produits de la mer
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Réhabilitation et renforcement des infrastructures portuaires dédiées aux activités de pêche • Création d'un pôle de recherche et d'études dans le domaine : mise en place de laboratoires et de centres de recherche orientés vers l'innovation dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture • création d'un institut de formation en technologies de la mer
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020 : création de l'institut de formation en technologies de la mer • 2021-2030 : réalisation du reste des composantes des projets
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 40-100¹⁵ MDT selon l'infrastructure technique mise à la disposition du projet
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Gouvernorat de Mahdia, le Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -taux de réalisation des étapes du projet -nombre d'analyses et de recherches scientifiques effectuées dans le domaine -nombre de brevets techniques publiés -nombre de formations offertes -nombre de bénéficiaires de formations organisées -nombre et nature de promoteurs industriels incubés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • développement des exportations du domaine • renforcement de l'infrastructure d'études et de recherches • renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur • appui à la recherche et l'innovation dans le secteur • renforcement de l'attractivité des investissements privés dans le secteur • déploiement de l'activité aquacole dans la région • Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ développement de projets de transformation industrielle des produits de la mer ○ développement des projets de pisciculture ○ création de projets de maintenance et de services portuaire
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> • création d'environ 1 500 emplois¹⁶

¹⁵ En référence aux investissements pour le secteur de la pêche programmés dans le plan de développement quinquennal 2016-2020 :

¹⁶ Ministère de l'Agriculture et des Ressources Hydrauliques (DGPA) : Étude Stratégique de développement du secteur de la pêche et de l'aquaculture en Tunisie 2016-2026

Projet	Développement de la filière halieutique et de l'industrie de transformation des produits de la mer
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none">● Mobilisation des structures de recherche, nationale et internationale, du domaine marin pour la mise en œuvre du projet● Intégration des activités de pêche, d'aquaculture et de traitement des produits de la mer de la région dans des chaînes de valeurs compétitive● Conservation de l'équilibre écologique de la région● Développement des compétences en main d'œuvre qualifiée dans le domaine halieutique, agroalimentaire, maintenance navale, génie civil...● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°5 :

Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives

Projets structurants y afférents :

- PS (6) : Réhabilitation des activités industrielles en difficultés
- PS (7) : Aménagement de la zone industrielle de Meslane (délégation d'Essousassi)

Orientation de développement n°5 " Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives" : Les projet structurants



Figure 51: Carte d'implantation des projets structurants n°6 et n°7

P.S (6) : Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

- 1 Création d'un espace spécialisé dans les « services aux entreprises » dans chacune des ZI de la région appuyant le coaching et l'encadrement des industriels
- 2 Mise en place d'un réseau de R&D regroupant industriels, chercheurs, clusters, organisme de formation et structures d'appui ciblant les partenaires aussi bien nationaux qu'internationaux
- 3 Création d'un fonds régional d'innovation en appui au secteur du textile
- 4 Institution d'une nouvelle spécialité d'étude « design produit spécialité création industrielle » dans l'établissement universitaire correspondant dans la région (l'ISAM)
- 5 Création d'un établissement de formation professionnelle en stylisme et modélisme
- 6 Création d'unité de recherche en innovation textile

P.S (7) : Aménagement de la zone industrielle de Meslane (délégation d'Essousassi)

- 1 Aménagement d'une zone industrielle couvrant plus de 150ha
- 2 Création d'un technopôle doté des équipements de fonctionnement et de recherche nécessaires
 - Instauration de structures d'encadrement, d'appui et de formation
 - Création d'une zone d'activité offshore sur un espace de l'ordre de 50ha

**Projet structurant 6 :
Réhabilitation des activités industrielles en difficultés**

Le gouvernorat de Mahdia est caractérisé par la richesse de son potentiel agricole et de pêche ainsi que par la diversité de ses sites touristiques encore insuffisamment exploités.

Quant au tissu industriel, il n'a pas encore connu sa véritable percée économique et certaines filières telles que le textile et le cuir qui, pendant longtemps, représentaient des créneaux de développement assez prometteurs ont connu, ces dernières années, des difficultés majeures d'ordre financier et structurel qui ont occasionné une chute importante de la production et aggravé la situation de l'emploi dans la région.

Un programme intégré de réhabilitation des activités économiques et industrielles en difficultés serait de nature à créer une relance des filières par le renforcement de leur capacité de compétitivité et qui entrainerait, par la même, la stimulation des différentes fonctions de service, le développement de compétences nouvelles, l'apparition de métiers nouveaux et l'introduction des technologies adéquates de modernisation des processus de production conformément aux fondements et exigences du développement durable intégré.

En effet, le tissu industriel dans le gouvernorat de Mahdia a été jusqu'à récemment largement dominé par les entreprises opérant dans le secteur du textile représentant 70% des entreprises industrielles de la région et 68% de l'ensemble de l'emploi industriel dans ledit gouvernorat.

Toutefois, cette situation a connu ces dernières années une fragilisation fortement inquiétante due essentiellement à la rude concurrence internationale survenue dans le marché des produits de textile conjuguée à une faible valeur ajoutée de ces entreprises dont la plupart sont des entreprises sous-traitantes. Les entreprises du domaine font face à des difficultés majeures d'ordre financier et structurel, ce qui se répercute sur le niveau de la qualité affectant, ainsi, leur capacité de compétitivité.

L'industrie de cuir connaît, quant elle, une régression importante ; le gouvernorat abrite seulement une entreprise relevant de l'industrie de cuir sur les 239 entreprises opérant dans le domaine à l'échelle nationale.

Un programme de réhabilitation et de développement de l'industrie régionale du textile et de celle de cuir et chaussure mérite d'être mis en place visant l'orientation de la sous-traitance vers le produit fini en faisant preuve d'innovation et de diversification de produits dans la perspective d'un repositionnement des deux secteurs aux échelles nationale et internationale : introduction de nouvelles niches d'activités à haute valeur ajoutée tels que le stylisme, le modélisme, l'habillement de luxe...et développement de clustering en la matière

Orientation de développement : Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives

Objectif stratégique : Revalorisation du secteur de textile et sauvegarde du savoir-faire locale acquis dans le domaine

Projet structurant 6 : Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

Plan d'actions :

- modernisation des systèmes de production et diversification des produits à valeur concurrentielle, et introduction de nouvelles technologies de fabrication
- création d'unité de recherche en innovation textile
- création d'un établissement de formation professionnelle en stylisme et modélisme
- ...

Projets satellites :

- mise en place de projets des services de Marketing et de commercialisation
- développement des activités de vente et d'exposition des produits finis
- développement du service de transport des marchandises
- organisation de foires exposition des produits du domaine
- ...

Retombées économiques ou sociales :

- augmentation de la valeur ajoutée du secteur
- développement des exportations industrielles de la région
- renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur
- résorption du chômage surtout dans les délégations de Boumerdes, Sidi Alouane, Ksour Essef et Mahdia foyers des grandes unités du textile de la région
- réduction des mouvements de l'exode et de l'immigration

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- protection environnementale
- Ressources humaines : main d'œuvre qualifiée
- renforcement Infrastructuel : infrastructure routière, ferroviaire et industrielle
- gouvernance

Figure 52: Projet structurant 6 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

Tableau 21: Fiche projet 6 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

Projet	Réhabilitation des activités industrielles en difficultés
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> ● Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> ● Revalorisation du secteur de textile et sauvegarde du savoir faire locale acquis dans le domaine
Justification	<ul style="list-style-type: none"> ● La filière textile dans la région de Mahdia constitue l'un des piliers de l'industrie régionale du point de vue production et employabilité. Cependant, la filière souffre ces dernières années, d'une part, de la forte concurrence des produits provenant des pays d'Asie et de l'Europe de l'Est et mis sur le marché européen, cible d'exportations tunisiennes du domaine, et d'autre part, de la forte présence, dans la région, des entreprises de « sous traitance » à faible valeur ajoutée. A cet effet, l'industrie du textile à Mahdia gagnerait à être renforcée et développée en vue d'une meilleure pérennité du secteur ● L'industrie de cuir et chaussure risque de disparaître du tissu industriel régional ; le gouvernorat compte actuellement une seule entreprise du domaine sur 239 implantées à l'échelle nationale
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> ● Création d'un espace spécialisé dans les « services aux entreprises » dans chacune des ZI de la région appuyant le coaching et l'encadrement des industriels ● Mise en place d'un réseau de R&D regroupant industriels, chercheurs, clusters, organisme de formation et structures d'appui ciblant les partenaires aussi bien nationaux qu'internationaux ● Création d'un fonds régional d'innovation en appui au secteur du textile ● Institution d'une nouvelle spécialité d'étude « design produit spécialité création industrielle » dans l'établissement universitaire correspondant dans la région (l'ISAM) ● Création d'un établissement de formation professionnelle en stylisme et modélisme ● Création d'unité de recherche en innovation textile
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> ● Toutes les composantes du projet pourraient être planifiées au cours des deux prochains quinquennats 2017-2025
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> ● 60 MDT (en référence aux investissements réalisés dans le cadre du développement des industries du textile et de cuir : pôle de compétitivité El Fejja-Monastir, fonds alloué par l'APII pour la mise à niveau des entreprises industrielles et de textile notamment¹⁷)
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> ● Budget de l'Etat ● Fonds APII alloués au système de recherche et d'innovation (PASRI, programme de mise à niveau)
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> ● APII
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -nombre d'espaces « services aux entreprises » créés -taux de financement des composantes du projet -nombre de projets innovants -nombre de produits labellisés -nombre d'entreprises incubées -nombre d'études et de recherches réalisées dans le domaine
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● Dynamisation du tissu industriel régional ● Renforcement de l'attractivité infrastructurelle industrielle de la région ● Développement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur ● Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ mise en place de projets des services de Marketing et de commercialisation ○ développement des activités de vente et d'exposition des produits finis ○ développement du service de transport des marchandises ○ organisation de foires d'exposition des produits du domaine

¹⁷Une série de mesures urgentes au profit des entreprises de textile vient d'être annoncée par le Gouvernement visant l'appui à la pérennité des entreprises du secteur et, ainsi, la sauvegarde des emplois et la récupération des 40 000 emplois perdus ces 5 dernières années.

Projet	Réhabilitation des activités industrielles en difficultés
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● création d'environ 1 000 postes d'emploi dont 60% pour les femmes et 30% pour les diplômés du supérieur¹⁹
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des programmes publics de mise à niveau des secteurs industriels en difficultés ● Intégration de l'ensemble du gouvernorat de Mahdia dans le régime des zones de développement prioritaires ● Montage de programmes de promotion des produits industriels de la région avec les organismes publics concernés (CEPEX, FIPA, APII, CGDR...) ● Réalisation des projets de renforcement infrastructurales (transport, logistique, TIC...) nécessaires au développement du secteur industriel dans la région ● Réhabilitation des centres de formation professionnelle de la région et introduction de nouvelles filières de formation professionnelle innovantes ● Instauration d'une zone d'activité industrielle franche dans la région ● Intégration des activités industrielles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive ● Sauvegarde des milieux environnementaux de la région ● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Projet structurant 7 :
Aménagement de la zone industrielle de Meslane(délégation d'Essouassi)

Le projet d'aménagement d'une zone industrielle moderne d'environ 300ha dans la région d'Essouassi répond à un double objectif, le premier étant d'offrir aux opérateurs économiques de la région du Centre Est de la Tunisie un espace industriel moderne et compétitif via de divers aménagements spécifiques tels que le technopôle, les centres de recherche et d'innovation, les structures d'appui et d'encadrement... et le deuxième étant celui de doter l'ensemble de la région de l'Ouest du gouvernorat, qui est la moins nantie en infrastructures de base et en équipements collectifs, d'un moyen qui permet de drainer durablement des investissements et de l'emplois en vue de fixer les populations locales et d'accroître l'attractivité des régions concernées.

En outre, vu les projets proposés de construction d'une double liaison (routière et par voie ferrée) entre Essouassi et les régions côtières du gouvernorat notamment avec la zone d'El Alia (vouée à accueillir le futur port en eau profonde), il a été proposé de faire bénéficier ce nouvel espace industriel des avantages accordés aux zones franches en vue de renforcer l'attractivité et la compétitivité du site en question et ce aux échelles nationales et internationales

Orientation globale: Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives

Objectif stratégique : Zones industrielles intégrant des centres de formation spécialisés dans les domaines correspondants

Projet structurant 7 : Aménagement de la zone industrielle de Meslane (délégation d'Essousassi)

Plan d'actions :

- création d'un technopôle multidisciplinaire
- mise en place de structures de recherches et d'innovation en relation avec les établissements universitaires de la région
- création de cellules de formation, d'accompagnement et d'encadrement des investisseurs
- création d'une zone industrielle franche
- ...

Projets satellites :

- développement de la filière des industries mécaniques et électroniques
- développement d'activités industrielles en mode offshore
- lancement de projets industriels dans les filières industrielles de pointe (filières ; automobile, aéronautique, électronique, chimique et biochimique...)
- création de projet de formation professionnelle, d'assistance technique et de maintenance industrielle
- ...

Retombées économiques et sociales :

- Évolution des investissements industriels dans la région notamment les IDE
- Progression de l'attractivité économique de la région
- Valorisation du tissu industriel de la région et progression de l'employabilité des diplômés du supérieur
- Dynamisation des activités de recherche et d'innovation à partir des établissements d'enseignement supérieur de la région
- Amélioration du niveau de revenu local et fixation des populations locales
- Développement et consolidation du savoir-faire industriel local

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- protection environnementale
- Ressources humaines : main d'œuvre qualifiée
- renforcement Infrastructuel : infrastructure routière, ferroviaire et industrielle
- gouvernance

Figure 53: Projet structurant 7 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

Tableau 22: Fiche projet 7 ; Réhabilitation des activités industrielles en difficultés

Projet	Aménagement de la zone industrielle de Meslane (délégation Essouassi)
Orientation stratégique de développement	<ul style="list-style-type: none"> ● Remise à niveau et diversification des activités industrielles et leur intégration dans des chaînes de valeur compétitives
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> ● Zones industrielles intégrant des centres de formation spécialisés dans les domaines correspondants
Justification	<ul style="list-style-type: none"> ● Le secteur industriel à Mahdia enregistre plusieurs difficultés dont notamment l'absence d'un site industriel moderne et compétitif, ce qui a défavorisé la région par rapport aux gouvernorats limitrophes tels que Monastir, Sousse et Sfax qui dispose chacune de plusieurs technopôles et centres de recherches ainsi que d'autres commodités recherchés par les investisseurs industriels nationaux et étrangers ● Les activités industrielles de la région sont dominées par les industries manufacturières où seul le cout de la main d'œuvre compte, ce qui n'a pas permis de créer de l'emploi pour les diplômés du supérieur ce qui pousse davantage la main d'œuvre locale qualifiée à quitter le gouvernorat de Mahdia ● Les régions de l'ouest du gouvernorat souffrant de plusieurs déficits infrastructurels sont peu attractifs pour les investisseurs locaux ou étrangers.
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> ● Aménagement d'une zone industrielle couvrant plus de 150ha ● Création d'un technopôle doté des équipements de fonctionnement et de recherche nécessaires ● Instauration de structures d'encadrement, d'appui et de formation ● Création d'une zone d'activité offshore sur un espace de l'ordre de 50ha
Lieu d'implantation	<ul style="list-style-type: none"> ● à Meslane (Délégation d'Essousassi)
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> ● Toutes les composantes du projet pourraient être planifiées au cours des deux prochains quinquennats 2017-2025
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> ● 300 MDT¹⁸
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> ● Budget de l'Etat ● Fonds APII alloués au système de recherche et d'innovation (PASRI, programme de mise à niveau)
Intervenants et rôles respectifs	<ul style="list-style-type: none"> ● Ministère de l'industrie / APII : suivi de la réalisation des composantes du projet ● AFI : suivi de l'opération d'aménagement des ZI ● Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique : suivi et contrôle de l'appui techniques et de recherche des composantes correspondantes
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> ● Ministère de l'industrie / APII
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> - Délais de réalisation - Nombre de projets industriels - Nombre d'emplois créé - Montant des investissements y compris les IDE - Valeur des exportations industrielles - Nombre de projet de recherche ou de brevets réalisés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● Dynamisation du tissu industriel régional ● Renforcement de l'attractivité infrastructurelle industrielle de la région ● Développement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur ● Renforcement et développement de plusieurs filières industrielles (mécanique, métallique, électrique, chimique, agroalimentaire...) ● Amélioration des niveaux de revenu et baisse du phénomène d'exode

¹⁸ En référence aux investissements réalisés dans des projets similaires en Tunisie comme la future ville industrielle de Kairouan ou le pôle de compétitivité de Béja présentés au cours de la conférence Tunisia2020

Projet	Aménagement de la zone industrielle de Meslane (délégation Essouassi)
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● 5 000²⁰ postes d'emplois
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des projets de renforcement infrastructurelles (transport, logistique, TIC...) nécessaires au développement du secteur industriel dans la région ● Réhabilitation des centres de formation professionnelle de la région et introduction de nouvelles filières de formation professionnelle innovantes ● Instauration d'une zone d'activité industrielle franche dans la région ● Intégration des activités industrielles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive ● Sauvegarde des milieux environnementaux de la région ● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°6 :

Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)

Projets structurants y afférents :

- **PS (8) : Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia**
- **PS (9) : Développement du transport multimodal intégré**

Orientation de développement n°6 " Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)" : Les projet structurants



Figure 54: Carte d'implantation des projets structurants n°8 et n°9

P.S (8) : Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia

- 1 Société d'études pour la réalisation d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia délégation de Ksour Essef ; le port envisagé pourrait fonctionner en tant que port franc bénéficiant de régimes douaniers spéciaux tels qu'expliqués ci-dessous
- 2 Réalisation du port
- 3 Création d'une zone industrielle autour du port envisagé
- 4 Création de projets de distribution et de logistique

P.S (9) : Développement du transport multimodal intégré

- 1 Renforcement de l'infrastructure ferroviaire et routière dans la région
- 2 Création de projets de transport des marchandises
- 3 Développement projets de stockage et de conditionnement des marchandises
- 4 Création de projets de fabrication des conteneurs et de caisses mobiles

Projet structurant 8 :**Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia**

En vue de renforcer et développer le positionnement et l'intégration du gouvernorat de Mahdia et de son économie dans la dynamique économique aussi bien nationale qu'internationale, la création d'un port commercial visant la stimulation des activités industrielles et agricoles et le développement de celles y annexées (commerce, transport...) dans la délégation de Ksour Essef zone d'El Alia qui détient une réserve foncière assez importante autour de Sebkhah d'Enjila (950ha).

Le choix de la réalisation de ce projet dans la région de Mahdia est motivé, également, par la nécessité de décongestionner et d'alléger le trafic des marchandises dans les ports commerciaux nationaux notamment ceux de Rades, de Sousse et de Sfax qui connaissent, à certaines périodes de l'année, des saturations supportées par des coûts souvent très élevés.

Le port commercial envisagé dans le gouvernorat de Mahdia sera doté des avantages nécessaires pour son déploiement, bénéficiant de régimes spéciaux douaniers notamment et fonctionnant comme un port franc* complétant ainsi la classification internationale des ports en Tunisie**.

Ainsi, de par sa position géographique stratégique dans le territoire tunisien et dans la rive méditerranéenne, la création d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia, serait un support logistique permettant de développer de multiples activités économiques, et un levier de développement des activités telles que celles relatives:

- A l'industrialisation dans le gouvernorat (industrie liée au port ou à proximité de celui-ci)
- A l'exportation des produits de la région (réduction de coûts de transport pour les entreprises)
- Aux activités touristiques (développement du tourisme de croisière)
- au secteur de transport dans toutes ses modalités
- au commerce extérieur et intérieur grâce au trafic des marchandises...

Ce projet d'implantation d'un port commercial constitue aussi un puissant appui aux projets structurants précédemment décrits et avec lesquels il constitue une stratégie cohérente de développement pour la région de Mahdia à l'horizon 2030.

*Un port est qualifié de franc lorsque les trafics qui y passent bénéficient d'un traitement douanier favorable comportant éventuellement une complète exonération des droits (Guide des activités et infrastructures portuaires ONU 2012).

**Port de la Goulette (trafic passagers et de croisière), port de Rades (trafic des conteneurs et des unités roulantes), port de Sousse (marchandise diverses), port de Sfax (port polyvalent), port de Bizerte (trafic pétrolier), port de Skhira (trafic des produits pétroliers raffinés), port de Gabès assure le transit des produits chimiques, port de Zarzis assure principalement le trafic de vrac (hydrocarbures, sel marin et huile d'olive)

Orientation de développement: Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)
Objectif stratégique : Introduire l'activité de commerce maritime dans le gouvernorat de Mahdia

Projet structurant 8: construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia

Programmes d'actions :

- création d'une zone industrielle autour du port envisagé
- création de projets de distribution et de transport des marchandises
- développement de projets de tourisme de croisière
- ...

Projets satellites :

- Création de projets relevant des filières :
 - Des industries navales et de maintenance portuaires
 - Des industries mécaniques et électriques
 - Des industries agroalimentaires
 - Des industries chimiques
 - Des services logistiques et de commerce international
 - Des prestations de formation, de coaching, de certification, de métrologie...
 - ...

Les retombées économiques et sociales :

- promotion de la région de Mahdia en tant « plateforme commerciale » d'échanges de biens de services à l'échelle nationale
- développement de l'industrialisation
- renforcement de l'intégration de l'économie régionale aux échelles nationale et internationale
- développement de l'infrastructure routière et ferroviaire
- Appui à l'exportation des produits locaux
- création d'emplois
- consolidation de l'attractivité territoriale
- réduction des mouvements d'exode et de l'immigration
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- Protection environnementale
- Ressources humaines : main d'œuvre qualifiée
- Renforcement Infrastructuel : voie ferrée, autoroute, routes régionales, pistes agricoles
- renforcement de la gouvernance régionale et locale

Figure 55: Projet structurant 8; Développement de l'activité commerciale portuaire : pour l'implantation d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia

Tableau 23: fiche projet 8 ; Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia

Projet	Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Introduire l'activité de commerce maritime dans le gouvernorat de Mahdia
Justification	<p>En vue de renforcer et développer le positionnement et l'intégration du gouvernorat de Mahdia et de son économie dans la dynamique économique aussi bien nationale qu'internationale, la création d'un port commercial visant la stimulation des activités industrielles et agricoles et le développement de celles y annexées (commerce, transport...) dans la délégation de Ksour Essef zone d'El Alia qui détient une réserve foncière assez importante autour de Sebkhah d'Enjila (950ha).</p> <p>Le choix de la réalisation de ce projet dans la région de Mahdia est motivé, également, par la nécessité de décongestionner et d'alléger le trafic des marchandises dans les ports commerciaux nationaux notamment ceux de Rades, de Sousse et de Sfax qui connaissent, à certaines périodes de l'année, des saturations supportées par des coûts souvent très élevés.</p> <p>Le port commercial envisagé dans le gouvernorat de Mahdia sera doté des avantages nécessaires pour son déploiement, bénéficiant de régimes spéciaux douaniers notamment et fonctionnant comme un port franc¹ complétant ainsi la classification internationale des ports en Tunisie².</p> <p>Ainsi, de par sa position géographique stratégique dans le territoire tunisien et dans la rive méditerranéenne, la création d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia, serait un support logistique permettant de développer de multiples activités économiques, et un levier de développement des activités telles que celles relatives:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ A l'industrialisation dans le gouvernorat (industrie liée au port ou à proximité de celui-ci) ➢ A l'exportation des produits de la région (réduction de coûts de transport pour les entreprises) ➢ Aux activités touristiques (développement du tourisme de croisière) ➢ au secteur de transport dans toutes ses modalités ➢ au commerce extérieur et intérieur grâce au trafic des marchandises... <p>Ce projet d'implantation d'un port commercial constitue aussi un puissant appui aux projets structurants précédemment décrits et avec lesquels il constitue une stratégie cohérente de développement pour la région de Mahdia à l'horizon 2030.</p>
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Société d'études pour la réalisation d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia délégation de Ksour Essef ; le port envisagé pourrait fonctionner en tant que port franc bénéficiant de régimes douaniers spéciaux tels que expliqués ci-dessous • Réalisation du port • création d'une zone industrielle autour du port envisagé • création de projets de distribution et de transport des marchandises
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2016-2020 : études nécessaires pour la réalisation du projet • 2020-2030 : réalisation des différentes composantes du projet
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 3000¹⁹ MDT
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat • Coopération internationale • PPP
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • L'Office de la Marine Marchande et des Ports et le gouvernorat de Mahdia
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -taux de réalisation des étapes du projet -taux d'évolution des exportations régionales -volume des marchandises échangées -nombre des entreprises industrielles implantées aux alentours du port en question

¹⁹En référence aux estimations effectuées dans le cadre de l'étude du projet du Port d'Enfidha (OMMP)

Projet	Construction d'un port commercial dans le gouvernorat de Mahdia
	-nombre des projets commerciaux créés en rapport le projet structura
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● animation économique et social du territoire de la région ● promotion de l'activité commerciale dans la région ● développement de l'industrialisation ● développement du tourisme de croisière ● renforcement de l'intégration de l'économie régionale aux échelles nationale et internationale ● développement de l'infrastructure routière et ferroviaire ● appui à l'exportation des produits locaux ● développement l'attractivité territoriale ● réduction des mouvements d'exode et de l'immigration ● Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ mise en place de projets de maintenance et d'entretien du port ○ création de projets de restauration et de services d'hébergement aux alentours du port envisagé ○ création de projets d'emballage, de stockage et de conditionnement des produits
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● le développement de l'activité commerciale portuaire permet de créer de plusieurs opportunités d'emplois dont l'estimation dépend de la taille et de spécificité du port (un port franc ²⁰ permet de créer 3000 postes d'emplois directs et 20 000 indirects)
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des projets de renforcement infrastructures (transport, logistique, TIC...) nécessaires au développement du secteur commerce maritime dans la région ● Promulgation d'une nouvelle loi pour l'organisation des activités de commerce en mode hors taxe en Tunisie ● Instauration d'une zone franche pouvant accueillir de différentes activités logistiques, commerciales et industrielles ● Réalisation des programmes de réhabilitation et de renforcement des activités industrielles locales en difficultés ● Intégration des activités industrielles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive ● Aménagement de la zone industrielle de Meslane et de l'agropôle ● Sauvegarde des milieux environnementaux de la région ● Réhabilitation des centres de formation professionnelle de la région et introduction de nouvelles filières de formation professionnelle dans le domaine du commerce international, maintenance navale, génie civil... ● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

²⁰ Source : ONU

Orientation globale de développement :
Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)

Objectifs stratégiques : Renforcement du transport ferroviaire et amélioration de la desserte routière dans la région

Projet structurant 9 :
Développement du transport multimodal intégré

Il ressort du diagnostic des potentialités de développement de la région de Mahdia, que la position géographique du gouvernorat, au cœur du territoire national et littoral, est insuffisamment valorisée surtout dans le développement du secteur de transport et plus particulièrement dans le développement du transport des marchandises (aucune entreprise de transport de marchandises n'est implantée actuellement dans le gouvernorat Mahdia sur un total de 173 entreprises à l'échelle nationale).

Comme précisé dans les projets structurants, décrits ci-haut, et de par la vocation tendant à faire de Mahdia une « plateforme pour un développement novateur inclusif et durable en matière d'ingénierie agricole et commerciale et de promotion des biens et des services dans la région de centre-est », le transport représente le véritable "moteur" de réorientation de l'activité économique et sociale dans la région.

Demeuré jusqu'ici relativement isolé des gouvernorats limitrophes et de par sa situation géographique de région enclavée, le gouvernorat de Mahdia verra à l'horizon 2030 son réseau de transport reconsidéré où le routier, le ferroviaire d'un côté et le maritime et l'aérien de l'autre se conjugueront pour sortir Mahdia de son enclavement et lui faire jouer son rôle de pôle de développement qui contribuera à l'essor économique du centre-est de la Tunisie et à promouvoir l'exploitation de son potentiel et de ses gisements de développement, ceux déjà identifiés et ceux que les projets exposés exploiteront.

Orientation de développement : Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique)

Objectifs stratégiques : Renforcement du transport ferroviaire et amélioration de la desserte routière dans la région

Projet structurant 9 : Développement du transport multimodal intégré

Projets phares :

- construction de la bretelle de désenclavement (Chebba-Melloulech-Sidi Alouane-Essouassi)
- création d'une liaison par voie ferrée entre les villes de Mahdia, de Sidi Alouane, d'El Jem)
- dédoublment de la voie ferrée qui lie Mahdia ville au Sahel et extension de la ligne actuelle vers le Sud (le futur port en eau profonde et les villes de Chebba et de Melloulech)
- adaptation de nouveaux modes de transport en commun et de transport de marchandises
- développement projets de stockage et de conditionnement des marchandises
- ...

Projets satellites :

- mise en place de projets de restauration et de services d'hébergement pour les passagers
- développement des services d'entretiens et maintenances des moyens de transport
- introduction des services d'efficacité énergétique dans le transport
- ...

Les retombées économiques et sociales :

- promotion du secteur de transport dans la région
- développement de l'infrastructure de transport
- appui au désenclavement du gouvernorat
- développement des activités commerciales et touristiques
- renforcement de l'attractivité territoriale
- création d'emplois nouveaux
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- Protection environnementale
- Renforcement Infrastructuel : voie ferrée, autoroute
- gouvernance

Figure 56: Projet structurant 9 ; Développement du transport multimodal intégré

Tableau 24: Fiche projet 9; Développement du transport multimodal intégré

Projet	Développement du transport multimodal intégré
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement du transport ferroviaire et amélioration de la desserte routière dans la région
Justification	<ul style="list-style-type: none"> • Le gouvernorat de Mahdia se distingue par un emplacement géographique stratégique dans le territoire tunisien. Sa position centrale dans la région du centre-est et sa proximité des principaux ports et aéroports du pays lui permet de développer le transport multimodal intégré en tant que projet structurant visant la dynamisation du tissu économique régional d'une part et le désenclavement de la région d'autre part qui a, depuis longtemps, freiné le processus de développement du gouvernorat
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de l'infrastructure ferroviaire et routière dans la région • création de projets de transport des marchandises • développement projets de stockage et de conditionnement des marchandises • création de projets de fabrication des conteneurs et de caisses mobiles
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2016-2025
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 100²¹ MDT
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat • PPP
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Ministère du Transport
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -routes aménagées -voies ferrées installées -taux de réalisation des étapes du projet -évolution des activités du commerce -évolution de flux de marchandises et des individus pour la région de Mahdia -nombre des entreprises de transport de marchandises implantées dans le gouvernorat
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • développement de l'infrastructure de transport urbain et rural dans l'ensemble du gouvernorat • développement des activités commerciales et touristiques • renforcement de l'attractivité territoriale • création d'emplois nouveaux • Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ mise en place de projets de restauration et de services d'hébergement pour les passagers ○ développement des services d'entretiens et maintenances des moyens de transport ○ introduction des services d'efficacité énergétique dans le transport
Perspectives	<ul style="list-style-type: none"> • ce projet permettrait de créer 1500²³ postes d'emplois directs

²¹ Estimation basée sur les projets similaires inscrits dans la plateforme Tunisia 2020 ainsi que des projets similaires prévus dans le programme de développement quinquennal 2016-2020 : dédoublement de voie ferrée, renforcement du réseau autoroute dans la région...

Projet	Développement du transport multimodal intégré
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none">● Promulgation d'une nouvelle loi pour l'organisation des activités de commerce en mode hors taxe en Tunisie● Instauration d'une zone franche pouvant accueillir de différentes activités logistiques, commerciales et industrielles● Réalisation des programmes de réhabilitation et de renforcement des activités industrielles locales en difficultés● Intégration des activités industrielles de la région dans des chaînes de valeurs compétitive● Aménagement de la zone industrielle de Meslane et de l'agropôle● Sauvegarde des milieux environnementaux de la région● Réhabilitation des centres de formation professionnelle de la région et introduction de nouvelles filières de formation professionnelle dans le domaine logistique, de la maintenance industrielle, du génie civil...● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°7 :

Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économique

Projets structurants y afférents :

- **PS (10) : Aménagement et promotion de Sebkhha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié**
- **PS (11) : Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique**

Orientation de développement n°7 " Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économique" : Les projet structurants



Figure 57: Carte d'implantation des projets structurants n°10 et n°11

P.S (10) : Aménagement et promotion de Sebka de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié

- 1 Le projet s'étale sur superficie d'environ 142 ha avec un front maritime de 1,5 km. Le programme d'aménagement et de développement comprend
- Lac artificiel et d'un port de loisirs sur une superficie de 26 ha avec une profondeur qui varie entre 2 et 4 mètres
 - Zone multidisciplinaire comportant : un palais de congrès et des expositions internationales et une cité administrative qui abritera de nombreuses administrations régionales.
 - Unités hôtelières de styles nouveaux : bungalow, village de vacances...
 - Projets de tourisme de plaisance, de tourisme d'affaires
 - Cités d'habitation de standing...

P.S (11) : Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique

- 1 Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique
- 2 Mise en place d'une pépinière de projets des services du commerce électronique
- Développement de projets d'installation et de maintenance des infrastructures numériques
- Instauration d'un programme de formation professionnelle en commerce électronique

Projet structurant 10 :
Aménagement et promotion de Sebkha de Ben Ghayadha (SBG) en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié

Avec une vingtaine d'unités hôtelières et un littoral d'environ 75km, la région de Mahdia s'affirme comme une destination touristique consacrée, capable d'accueillir un grand nombre de visiteurs. Ses sites naturels, ajoutés à ses potentialités culturelles, patrimoniales et écologiques sont de nature à renforcer l'attractivité touristique de ce gouvernorat.

Cependant, ces potentialités sont insuffisamment valorisées et exploitées économiquement, en général, et touristiquement, en particulier, en l'occurrence les zones humides (les Sebkhas) non intégrées jusqu'ici dans le plan d'aménagement touristique de la région.

C'est le cas de Sebkha de Ben Ghayadha que de nombreuses études ont présenté comme un gisement de développement économique intégré de grande importance qu'il s'agirait de promouvoir non seulement comme destination touristique susceptible de drainer une clientèle nationale et étrangère mais aussi comme un pôle de développement économique et social multidimensionnel.

SBG, en tant que « pôle de développement » pourrait rayonner sur un espace économique très large intégrant des projets de plusieurs types en amont et en aval de sa réalisation : l'infrastructure routière, voir même ferroviaire, l'aménagement des zones d'habitation et de zones touristiques de haut standing, la création d'activités sportives, culturelles et éducatives avec ce qu'elles nécessitent comme logistiques...autant d'activités qui donneront au gouvernement de Mahdia un élan économique fort prometteur.

Orientation globale: Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques

Objectifs stratégiques : Harmonisation de l'organisation territoriale de Mahdia

Projet structurant 10 : Aménagement et promotion de Sebkhah de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social privilégié

Plan d'actions :

- création d'unités hôtelières de styles nouveaux : bungalow, village de vacances...
- développement de projets de tourisme de plaisance, de tourisme d'affaires
- création de cités d'habitation de standing
- ...

Projets satellites :

- création d'un établissement de formation en gestion hôtelière et services de prestations touristiques (guides, réception...)
- création de :
 - une cité sportive
 - un complexe de soins spécialisés
 - centres de bien être (notamment pour la filière gériatrique)
 - centres commerciaux et d'affaires
 - établissements d'enseignement scolaires et universitaires

Les retombées économiques et sociales :

- promotion de l'image de Mahdia dans les marchés touristiques national et international en tant que destination de haut standing
- renforcement de la capacité hôtelière touristique de la région
- développement de l'attractivité territoriale
- amélioration de l'infrastructure routière et, ainsi, renforcement du désenclavement de la ville de Mahdia en particulier et de l'ensemble du gouvernorat en général
- promotion de l'emploi
-

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- protection environnementale
- Ressources humaines : main d'œuvre qualifiée
- renforcement Infrastructuel : infrastructure routière, ferroviaire et industrielle

Figure 58: **Projet structurant 10; Aménagement et promotion de Sebkhah de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social privilégié** 163

Tableau 25: Fiche projet 10; Aménagement et promotion de Sebkhha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié

Projet	Aménagement et promotion de Sebkhha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié
Orientation globale:	<ul style="list-style-type: none"> ● Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> ● Harmonisation de l'organisation territoriale de Mahdia
Justification	<p>Avec une vingtaine d'unités hôtelières et un littoral d'environ 75km, la région de Mahdia s'affirme comme une destination touristique consacrée, capable d'accueillir un grand nombre de visiteurs. Ses sites naturels, ajoutés à ses potentialités culturelles, patrimoniales et écologiques sont de nature à renforcer l'attractivité touristique de ce gouvernorat.</p> <p>Cependant, ces potentialités sont insuffisamment valorisées et exploitées économiquement, en général, et touristiquement, en particulier, en l'occurrence les zones humides (les Sebkhhas) non intégrées jusqu'ici dans le plan d'aménagement touristique de la région.</p> <p>C'est le cas de Sebkhha de Ben Ghayadha que de nombreuses études ont présenté comme un gisement de développement économique intégré de grande importance qu'il s'agirait de promouvoir non seulement comme destination touristique susceptible de drainer une clientèle nationale et étrangère mais aussi comme un pôle de développement économique et social multidimensionnel.</p> <p>SBG, en tant que « pôle de développement » pourrait rayonner sur un espace économique très large intégrant des projets de plusieurs types en amont et en aval de sa réalisation : l'infrastructure routière, voir même ferroviaire, l'aménagement des zones d'habitation et de zones touristiques de haut standing, la création d'activités sportives, culturelles et éducatives avec ce qu'elles nécessitent comme logistiques...autant d'activités qui donneront au gouvernement de Mahdia un élan économique fort prometteur.</p>
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> ● Le projet s'étale sur superficie d'environ 142 ha avec un front maritime de 1,5 km. Le programme d'aménagement et de développement comprend: <ul style="list-style-type: none"> -lac artificiel et d'un port de loisirs sur une superficie de 26 ha avec une profondeur qui varie entre 2 et 4 mètres. -zone multidisciplinaire comportant : un palais de congrès et des expositions internationales et une cité administrative qui abritera de nombreuses administrations régionales. -unités hôtelières de styles nouveaux : bungalow, village de vacances... -projets de tourisme de plaisance, de tourisme d'affaires - cités d'habitation de standing...
Délais de réalisation	<p>2017-2018 : -Création d'une société d'études et d'aménagement Actualisation de l'étude de rentabilité ; -Actualisation du dossier d'appel d'offres de la deuxième phase de l'aménagement de la zone</p> <p>2019-2020 : Approbation du plan d'aménagement</p> <p>2021-2025 : Réalisation de la première tranche du projet</p> <p>2025-2030 : Achèvement de la réalisation du projet</p>
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> ● Phase des études : 4 MDT ● L'ensemble du projet : 600²² MDT
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> ● Budget de l'Etat ● Coopération internationale ● Partenariat public-privé
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> ● APAL, ● Gouvernorat de Mahdia, ● Le Ministère de Tourisme et de l'Artisanat ● Le Ministère de l'Equipement et de l'Aménagement du Territoire.
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avancement en délais ▪ Nombre de tâches terminées par rapport au nombre de tâches prévues ▪ Taux d'utilisation de fonds alloués ▪ Nombre de projets satellitaires créés (surtout dans le secteur de tourisme) ▪ Nombre d'emplois directs et indirects créés

²²source : conférence Tunisia 2020

Projet	Aménagement et promotion de Sebkhha de Ben Ghayadha en tant que pôle de développement économique et social intégré privilégié
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Part de la région de Mahdia dans l'hébergement touristique national ▪ Attractivité territoriale : solde migratoire, évolution des investissements privés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> ● Développement économique durable de la zone ● Valorisation de la sebkhaet amélioration du cadre de vie des habitants ● Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ création d'un établissement de formation en gestion hôtelière et services de prestations touristiques ○ création d'une cité sportive ○ Création d'établissements scolaires et universitaires et de santé
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● Postes d'emplois estimés : 5000²⁴ emplois à la fin de la réalisation des différentes composantes du projet
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des projets de renforcement infrastructurales (transport, logistique, TIC...) nécessaires au développement de l'économie locale ● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région ● Développement des activités touristiques, culturelles et artisanales dans la région ● Facilitation des procédures d'acquisition des biens fonciers pour les étrangers ● Mise en place de mécanismes de financement souples pour les non-résidents ● Réalisation de campagnes de promotion et de communication à l'échelle nationale et internationale ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace ● Instauration de zones franches dans la région pour accroître l'attractivité des investisseurs étrangers ● Conservation de l'équilibre écologique de la région ● Développer les compétences du capital humain de la région dans les domaines des TIC, du management, des services techniques et administratifs

Orientation développement :
Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques

Objectifs stratégiques : Valorisation de Mahdia en tant que plateforme de développement et de promotion de technologies nouvelles

Projet structurant 11 :

Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique

La création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique dans la région de Mahdia consiste à appuyer l'exploration de nouvelles pistes novatrices de développement dans le gouvernorat telles que le commerce électronique s'inscrivant dans le cadre de la valorisation de la position géographique de Mahdia et ses diverses potentialités en tant que gouvernorat relai d'échanges de biens et de services entre les gouvernorats de la région de Centre-Est.

Ce projet permettrait de maîtriser les circuits de distribution à travers une plateforme numérique regroupant fournisseurs et distributeurs. Il s'agit, également, d'une solution qui vise à endiguer le commerce parallèle très présent dans la région, à moderniser les circuits de distribution.

La réalisation d'un tel projet conduira à l'éclosion de technologies auxquelles il faudrait se former et qui nécessitera l'intervention de hautes expertises dans le domaine que les établissements universitaires de la région se doivent de fournir et l'on verrait, ainsi, se développer le commerce électronique, la recherche scientifique, les prestations publiques, les services de maintenance électronique etc....

Orientation de développement : Renforcement de l'intégration territoriale et rationalisation de l'exploitation des espaces économiques

Objectifs stratégiques : Valorisation de Mahdia en tant que plateforme de développement et de promotion de technologies nouvelles

Projet structurant 11:Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique

Programme d'actions :

- mise en place d'une pépinière de projets des services du commerce électronique
- développement de projets d'installation et de maintenance des infrastructures numériques
- instauration d'un programme de formation professionnelle en commerce électronique

Projets satellites :

- développement de projets de transport et de distribution des produits
- création de projets en cryptologie et en certification électronique, paiement en ligne, sécurité informatique...
- création de projets axés sur les technologies de la robotique collaborative, la métrologie, l'instrumentation, et le recours à la réalité augmentée
- consolidation de l'infrastructure technique du domaine
-

Les retombées économiques et sociales :

- promotion de la région de Mahdia en tant que« plateforme commerciale » d'échanges de biens de services
- développement de l'ingénierie commerciale
- développement de l'E-Commerce
- renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur
- consolidation de l'attractivité territoriale
- promotion de la commercialisation des produits locaux
- modernisation et dynamisation du tissu économique local
- développement des investissements destinés vers le secteur des TIC
- ...

Actions et projets transversaux d'appui pour la réalisation des projets envisagés

- Ressources humaines : expertise technique nécessaire
- renforcement Infrastructurel : infrastructure spécifique aux TIC et à l'économie numérique en général
- Administration publique mise à niveau technologique ; développement du concept administration numérique

Figure 59: Projet structurant 11 ; Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique

Tableau 26: Fiche projet 11; Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique

Projet	Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Consécration du gouvernorat de Mahdia en tant que carrefour d'échanges économiques (hub économique) et de création de richesse et développement des infrastructures appropriées
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Valorisation de la région de Mahdia en tant que plateforme de développement et de promotion de technologies nouvelles
Justification	<ul style="list-style-type: none"> • Le gouvernorat de Mahdia reste peu attractif aux investissements dans l'économie numérique dont les technologies des TIC (la région abrite moins de 1% des entreprises nationales en la matière). Ceci est expliqué en grande partie, tel que l'indique le diagnostic, par l'insuffisance des infrastructures nécessaires. En effet, la création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique dans la région appuierait l'essor desdits services et, ainsi, le développement des secteurs du commerce, de l'industrie,...
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique • mise en place d'une pépinière de projets des services du commerce électronique • développement de projets d'installation et de maintenance des infrastructures numériques • instauration d'un programme de formation professionnelle en commerce électronique
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2020-2025
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 30²³ MDT
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat • PPP
Intervenants et rôles respectifs	<ul style="list-style-type: none"> • Les services du Gouvernorat de Mahdia : suivre et promouvoir la réalisation des différentes composantes du projet • Le Ministère des Technologies de la Communication et de l'Economie Numérique : assurer la veille technologique de l'ensemble du projet envisagé • Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique : assurer et contrôler les expertises et installations techniques mobilisées • Le Ministère chargé du commerce : promouvoir les opportunités de développement de projets relevant du commerce électronique
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Gouvernorat de Mahdia, Le Ministère des Technologies de la Communication et de l'Economie Numérique
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -avancement en délais -installations techniques mises en place -nombre et nature des expertises mobilisées -taux de réalisation des étapes du projet -nombre de projets numériques incubés -nombre de formations organisées -nombre de bénéficiaires
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • promotion de la région de Mahdia en tant que « plateforme commerciale » d'échanges de biens de services à l'échelle nationale • développement de l'ingénierie commerciale • développement de l'E-Commerce • renforcement des opportunités d'emploi pour les diplômés du supérieur • consolidation de l'attractivité territoriale • promotion de la commercialisation des produits locaux • Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ développement de projets de transport et de distribution des produits ○ création de projets de certification électronique, paiement en ligne, sécurité informatique... ○ création de projets d'emballage et de conditionnement spécifiques des produits commercialisés

²³ En référence aux normes adoptées en Tunisie pour la réalisation de tel type de projet (pôle technologique d'El Ghazala notamment

Projet	Création d'un pôle technologique et de développement de l'économie numérique
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● ce projet pourrait générer environ 2 000²⁵ emplois dont 30% pour les diplômés du supérieur
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des projets de renforcement infrastructurelles (transport, logistique, TIC...) nécessaires au développement de l'économie numérique dans la région ● Mise en place de mécanismes de financement souples pour les promoteurs de projets en économie numérique ● Assister l'effort de la société civile dans l'assistance et l'encadrement des jeunes promoteurs de projets dans l'économie numérique ● Réhabiliter les centres de formation professionnelle de la région et introduction de nouvelles filières de formation dans le domaine des TICs ● Renforcement des infrastructures de base et des équipements socio-collectifs impactant la qualité de vie dans la région ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

Orientation de développement n°8 :

Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique

Projets structurants y afférents :

- PS (12) : Développement de l'économie sociale et solidaire
- PS (13) : Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

Orientation de développement n°8 "Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique" : Les projet structurants



Figure 60: Carte d'implantation des projets structurants n°12 et n°13

P.S (12) : Développement de l'économie sociale et solidaire

- 1 Marché solidaire
- 2 Caisse solidaire
- 3 Programme de formation diplômante en projets sociaux et solidaires
- 4 Conseil régional de l'économie sociale et solidaire

P.S (13) : Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

- 1 Création d'une structure de formation à la bonne gouvernance
- 2 Modernisation des moyens d'administration et de gestion des affaires régionales
- 3 Mise en place d'un système d'information efficace aux échelles régionales et locales "observatoire régional"
- Développement de l'information régionale et de communication sociale

Orientation globale de développement :
Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire

Objectif stratégique : Réduction des disparités régionales et amélioration du cadre de vie des populations locales

Projet structurant 12 :

Développement de l'économie sociale et solidaire

Le développement de l'économie sociale et solidaire (ESS) dans la région de Mahdia serait une réponse à la fois au désengagement du secteur public dans certains domaines de la sphère économique et sociale et au manque d'intérêt manifesté par les investisseurs privés à combler le déficit en développement dans cette région.

Compte tenu de cette situation, le gouvernorat de Mahdia a été choisi avec trois autres gouvernorats (Kasserine, Jendouba et Sidi Bouzid) pour développer l'ESS dans le cadre d'un programme IESS³. Le choix du gouvernorat de Mahdia s'explique par le fait que ce dernier connaît des indicateurs de développement parmi les plus faibles du pays, cumulant, ainsi, une multitude de problématiques socioéconomiques : des taux de chômage élevés, une exclusion socioéconomique des populations les plus vulnérables.

Ce projet a pour objet de ranimer l'esprit entrepreneurial dans la région et surtout dans les zones les plus démunies en offrant aux jeunes notamment, individuellement ou dans un cadre familial ou celui de la société civile, la possibilité de contribuer à la réalisation de projets service et de production de caractère social et économique et à la portée des personnes concernées moyennant le soutien et l'appui direct des structures de l'Etat.

³ : IESS : L'initiative en économie sociale et solidaire est un programme européen Europe Aid élaboré par des structures associatives tuniso-européennes, visant la création d'emploi à travers l'ESS dans quatre gouvernorats de Tunisie (Mahdia, Jendouba, Sidi Bouzid et Kasserine).

Orientation globale: Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique
Objectif stratégique : Réduction des disparités régionales et amélioration du cadre de vie des populations locales

Projet structurant 12: Développement de l'économie sociale et solidaire

Projets phares :

- création d'un marché solidaire : un marché spécifique aux produits relevant des projets de l'ESS avec des prix abordables
- création d'une caisse solidaire en tant que mécanisme financier d'appui aux initiatives en ESS (à alimenter à partir du budget alloué au PRD)
- création d'institutions financières spécialisées (associations, banques régionales)
- ...

Projets satellites :

- mise en place projets d'emballage spécifique des produits sociaux et solidaires commercialisés
- création d'un programme de formation professionnelle spécialisée en entrepreneuriat sociale
- création de projets agricoles, artisanaux, écotouristiques, commerciaux
- organisation de foires et des événements pour l'exposition des produits de l'ESS
- ...

Les retombées économiques et sociales :

- diversification du tissu économique régional
- promotion du savoir-faire artisanal des populations locales
- développement du tissu associatif
- appui au désenclavement du gouvernorat
- réduction de l'exode dans les milieux ruraux
- renforcement de l'inclusion sociale
- amélioration de la cohésion territoriale
- réduction du taux de chômage dans les délégations en retard de développement (surtout chez les femmes, premières actrices de l'ESS actuellement)
-

Actions et projets d'appui pour la réalisation du projet suggéré

- Gouvernances régionale et locale
- Ressources humaines : expertise technique nécessaire d'assurance aux actions de formations et d'orientation des acteurs régionaux et locaux concernés
- Services financiers développés

Figure 61: Projet structurant 12; Développement de l'économie sociale et solidaire

Tableau 27: Fiche projet 12; Développement de l'économie sociale et solidaire

Projet	Développement de l'économie sociale et solidaire
Orientation globale	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction des disparités régionales et amélioration du cadre de vie des populations locales
Justification	<ul style="list-style-type: none"> • L'économie sociale et solidaire pourrait constituer une réponse pertinente aux défis économiques et sociaux de l'heure dans les zones les plus défavorisées de la région de Mahdia souffrant de la faiblesse du secteur public dans certains domaines de la sphère économique et sociale et de « la désertion » du secteur privé • Le gouvernorat de Mahdia a été choisi comme région pilote pour le développement de l'ESS en Tunisie dans le cadre de l'initiative en ESS²⁵
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Marché solidaire • Caisse solidaire • Programme de formation diplômante en projets sociaux et solidaires • Conseil régional de l'économie sociale et solidaire
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2018-2020: -Achèvement du cadre législatif règlementant les activités relevant de l'ESS -Etudes préliminaires pour la création d'un marché et d'une caisse solidaires dans la région • 2021-2025 : réalisation des différentes composantes du projet
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • À raison de 50 ²⁶MDT par quinquennat
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Programmes régional de développement (PRD) pour la création et la mise en oeuvre de la caisse • Budget de l'Etat et coopération internationale pour la réalisation du reste du projet
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Gouvernorat de Mahdia, CGDR
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> -Avancement en délais -nombre des promoteurs formés -nombre des projets financés -nombre des projets réalisés -nombre des associations actifs dans le domaine -nombre d'emplois créés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction du chômage des femmes rurales • Renforcement du tissu économique local • Amélioration de conditions de vie dans la zone intérieure du gouvernorat • Projets envisagés en amont ou en aval de la réalisation du présent projet structurant : <ul style="list-style-type: none"> ○ mise en place projets d'emballage spécifique des produits sociaux et solidaires commercialisés ○ création d'un programme de formation professionnelle spécialisée en entrepreneuriat sociale ○ création de projets agricoles, artisanaux, écotouristiques, commerciaux ○ organisation de foires et des événements pour l'exposition des produits de l'ESS

²⁵ Le gouvernorat de Mahdia été choisi avec trois autres gouvernorats (Kasserine, Jendouba et Sidi Bouzid) pour le développement de l'ESS dans le cadre d'une étude récente intitulée « Initiatives d'emploi en économie sociale et solidaire en Tunisie » et propulsée par un consortium de structures méditerranéennes de la société civile et des structures publiques et privées nationales

²⁶ Estimation indicative basée sur les des expériences similaires en Afrique et en Moyen Orient

Projet	Développement de l'économie sociale et solidaire
Perspectives d'emploi	<ul style="list-style-type: none"> ● occuper entre 5 et 10%²⁷ de la population active de la région d'ici 2030
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none"> ● Réalisation des projets de renforcement infrastructurelles nécessaires à la réduction des disparités régionales dans le gouvernorat de Mahdia ● Mise en place de mécanismes de financement souples pour les promoteurs de projets en économie sociale et solidaire ● Assister l'effort de la société civile dans l'assistance et l'encadrement des jeunes promoteurs de projets dans l'économie sociale et solidaire ● Réhabiliter les centres de formation professionnelle de la région et renforcer les capacités des jeunes apprenants en matière d'entrepreneuriat ● Implantation d'un système de gouvernance régional efficace

²⁷ Entre 10 000 et 20 000 emplois

Estimation effectuée sur la base des chiffres présentés dans l'étude stratégique de développement de l'économie sociale et solidaire en Tunisie réalisé conjointement par le PNUD et le Ministère de Développement et de la Coopération Internationale

Orientation globale de développement :
Consolidation de la vocation du governorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire

Objectif stratégique : Instauration d'un système de gouvernance régionale et locale dans le cadre d'un plan de déconcentration et de décentralisation progressives des activités administratives et de gestion de l'intérêt

Projet structurant 13 :

Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

La gouvernance régionale et la gouvernance locale ont été consacrées par la constitution comme des modes d'administration responsabilisants des structures administratives et de gestion des régions, et ce dans le cadre de la politique nationale de décentralisation progressive des pouvoirs des services centraux vers les services régionaux de manière à dynamiser la vie économique et sociale aux échelles régionale et locale.

A cet effet, il a été proposé, dans le cadre de ce projet structurant, un ensemble de projets visant l'amélioration du fonctionnement de l'appareil administratif régional et local et ce, par la valorisation des fonctions et rôles des structures de gouvernance régionale :

- La formation et la vulgarisation des pratiques de la bonne gouvernance afin de développer les compétences des intervenants publics intéressés en la matière.
- L'évaluation et le suivi des projets de développement mis en œuvre dans la région, la coordination entre les différents intervenants associés et la promotion de la région auprès des bailleurs de fonds nationaux et étrangers.
- La collecte, la fiabilité et la diffusion des données et informations afférents aux différents aspects socioéconomiques, démographiques, environnementaux...de toutes les délégations du governorat.

En outre, dans ledit projet, il est prévu de moderniser les prestations de service des administrations régionales et locales notamment par l'introduction de nouvelles technologies de l'information et de la communication afin de mieux répondre aux besoins, actuels et futurs, des populations locales ainsi que de celles des opérateurs économiques de la région.

Orientation de développement: Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique

Objectif stratégique : Instauration d'un système de gouvernance régionale et locale dans le cadre d'un plan de déconcentration et de décentralisation progressives des activités administratives et de gestion de l'intérêt public et mise en place des moyens et des dispositifs logistiques correspondants

Projet structurant 13 : Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

Projets phares :

- Modernisation des moyens d'administration et de gestion des affaires régionales
- Mise en place d'un système d'information efficace aux échelles régionale et locale "observatoire régional"
- Développement de l'information régionale et communication sociale
- Création d'un centre régional de suivi et d'évaluation des projets de développement du gouvernorat de Mahdia
- ...

Projets satellites :

- Création de nouveaux projets dans les domaines des NTIC
- Prestations de services publics numériques
- Création de projets agricoles, artisanaux, écotouristiques, commerciaux
- Création de projets d'assistance et de formation en bonne gouvernance
- ...

Les retombées économiques et sociales :

- Amélioration des conditions de vie et de l'attractivité de la région
- Renforcement de l'implication citoyenne dans la gestion des affaires régionales et le développement local
- Renforcement du climat d'affaires et progression de l'investissement privé
- Déploiement optimisé des projets de développement publics
-

Actions et projets d'appui pour la réalisation du projet suggéré

- Gouvernances régionale et locale
- Ressources humaines : expertise technique nécessaire d'assurance aux actions de formations et d'orientation des acteurs régionaux et locaux concernés
- Services financiers développés

Figure 62: Projet structurant 13; Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

Tableau 28: Fiche projet 13 ; Mise en place d'un système de gouvernance régional et local

Projet	Mise en place d'un système de gouvernance régional et local
Orientation de développement	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidation de la vocation du gouvernorat de Mahdia en matière d'économie sociale et solidaire dans un cadre de gouvernance participative dynamique
Objectif stratégique	<ul style="list-style-type: none"> • Instauration d'un système de gouvernance régionale et locale dans le cadre d'un plan de déconcentration et de décentralisation progressives des activités administratives et de gestion de l'intérêt public et mise en place des moyens et des dispositifs logistiques correspondants
Justification	<p>La gouvernance régionale et la gouvernance locale ont été consacrées par la constitution comme des modes d'administration responsabilisant des structures administratives et de gestion des régions et ce dans le cadre de la politique nationale de décentralisation progressive des pouvoirs des services centraux vers les services régionaux de manière à dynamiser la vie économique et sociale aux échelles régionale et locale.</p> <p>A cet effet, il a été proposé, dans le cadre de ce projet structurant, un ensemble de mesures visant l'amélioration du fonctionnement de l'appareil administratif régional et local et ce, par la valorisation des fonctions et rôles des structures de gouvernance régionale :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La formation et la vulgarisation des pratiques de la bonne gouvernance afin de développer les compétences des intervenants publics intéressés en la matière. - L'évaluation et le suivi des projets de développement mis en œuvre dans la région, la coordination entre les différents intervenants associés et la promotion de la région auprès des bailleurs de fonds nationaux et étrangers. - La collecte, la fiabilité et la diffusion des données et informations afférents aux différents aspects socioéconomiques, démographiques, environnementaux...de toutes les délégations du gouvernorat. <p>En outre, dans le dit projet, il est prévu de moderniser les prestations de service des administrations régionales et locales notamment par l'introduction des nouvelles technologies de l'information et de la communication afin de mieux répondre aux besoins, actuels et futurs, des populations locales ainsi que de celles des opérateurs économiques de la région.</p>
Principales composantes du projet	<ul style="list-style-type: none"> • Création d'une structure de formation à la bonne gouvernance • Modernisation des moyens d'administration et de gestion des affaires régionales • Mise en place d'un système d'information efficace aux échelles régionales et locales "observatoire régional" • Développement de l'information régionale et communication sociale • Création d'un centre régional de suivi et d'évaluation des projets de développement du gouvernorat de Mahdia
Délais de réalisation	<ul style="list-style-type: none"> • 2018-2030
Estimation d'investissement	<ul style="list-style-type: none"> • 20²⁹ MDT
Modes de financement	<ul style="list-style-type: none"> • Budget de l'Etat et bailleurs de fonds étrangers
Responsable(s) du suivi de mise en œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Le Gouvernorat de Mahdia, CGDR
Indicateurs d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • Délais de mise en œuvre des différentes composantes du projet • Montant des Investissements engagés
Impacts attendus	<ul style="list-style-type: none"> • Qualité des prestations des services administratifs publics • Indice de confiance et de satisfaction des populations locales • Indice de transparence

²⁹ Estimation dégagée à partir de projets similaires présentés par la Ministère du développement, de l'investissement et de la coopération internationale dans la conférence Tunisia2020

Projet	Mise en place d'un système de gouvernance régional et local
Perspectives d'emploi	● ---
Conditions préalables	<ul style="list-style-type: none">● Mise en place du cadre réglementaire nécessaire à la décentralisation du système exécutif national vers les régions● Réalisation des projets de renforcement infrastructurelles nécessaires à la modernisation de l'appareil administratif régional et local● Promotion du rôle de la société civile dans la vulgarisation des pratiques de la bonne gouvernance