



Référence :

Contrat de Subvention ENI/2022/432-935

Code du projet : INTV-28647

Administration contractante :

**Commissariat Général au Développement Régional**

***SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
DURABLE LOCAL POUR L'EMPLOI DES JEUNES***

***IRADA4YOUTH***

**RAPPORT NARRATIF INERTMEDIAIRE N°2**

**REALISATIONS (Janvier 2024- Décembre 2024)**

Juin 2025

**TABLE DES MATIERES**

**I- Introduction**

**II- Identification du projet**

**III- Rappel de résumé de l'action**

**IV- Résultats attendus**

**V- Activités réalisées :**

- **Sélection des candidats du premier appel**
- **Mise en œuvre des projets**
- **Situation fin Décembre 2024**
- **Mission d'évaluation « mi-parcours »**
- **Mission d'évaluation « ROM »**
- **Formation des structures d'appui**
- **Préparatifs pour le deuxième appel**

**Annexes (niveau central et régional)**

## I- Introduction

Le présent rapport constitue le deuxième rapport intermédiaire, et décrit les actions entreprises durant l'année 2024,

Ce rapport passe en revue les principales actions réalisées par le CGDR, demandeur principal, en coordination avec ses partenaires (ODNO, ODCO et ODS) en régions-cibles, ainsi que les comités et groupes de travail sur terrain, chargés de la mise en œuvre des projets dans les 6 régions bénéficiaires. Ceci est pour assurer les accompagnements nécessaires et les contrôles rapprochés auprès des jeunes, et garantir le suivi à la réalisation des projets, en conformité avec les plans d'affaires émis, et essentiellement préparer l'accompagnement post création.

Il s'inscrit dans les exigences du Contrat de Subvention CGDR-DUE en Tunisie, signé en Juin 2022, en l'occurrence les obligations de présentation de rapports narratifs et financiers, selon un modèle posé.

La deuxième année d'implémentation du projet est marquée par deux étapes importantes :

- La finalisation de la sélection dans le cadre du premier appel à proposition des bénéficiaires finaux à faire bénéficier de la subvention qui a été clôturée au mois d'Avril 2024, par les cérémonies (3 cérémonies de signature des contrats).
- La mise en œuvre des projets qui a démarré au mois de Juin 2024 et s'est étendue jusqu'à décembre 2024, et au-delà, par les déblocages des tranches de subvention, selon les clauses des contrats signés avec les bénéficiaires.

Sur le plan organisationnel, la décision prise porte sur la continuation du comité central chargé de la sélection, de poursuivre la supervision de la mise en œuvre des projets dans les régions, en coordination avec les comités régionaux de suivi. Cette décision est en concordance avec la familiarisation des membres de ce comité avec les circonstances des étapes de sélection et des particularités des dossiers à traiter.

Ce rapport fournit dans un premier chapitre un rappel descriptif de l'action globale du Projet. Dans un second chapitre, un descriptif détaillé des actions réalisées au niveau central et dans les régions, dont les activités liées au renforcement des synergies avec les acteurs d'appui à l'investissement dans les régions à travers la consolidation de l'écosystème régional.

Le cadre logique du Projet est ici présenté, selon la version initiale, et actualisée, à la lumière de la mission ROM. Nous espérons finaliser son encodage sur la plateforme OPSYS, et assurer un cadre de suivi de ses composantes (objectif global, objectifs spécifiques et les résultats acquis).

Les activités réalisées dans les régions ciblées feront ressortir les efforts consentis des groupes de travail et des comités régionaux, la collaboration avec les acteurs régionaux, nos partenaires sur le terrain, mobilisés pour la concrétisation des objectifs de ce projet. Le travail en harmonie, entre les niveaux central et régional était bénéfique pour assurer le cadrage et suivi instantané des jeunes.

Enfin, nous annexons à ce rapport les documents illustratifs des activités réalisées au niveau régional que le niveau central, accompagnées des différentes pièces justificatives.

A noter aussi que d'autres actions de visibilité et de communication sur le projet ont été effectuées, la participation régulière aux réunions des comités de suivi semestriel du programme EU4YOUTH au ministère de l'économie et du plan, ainsi que les réunions de concertation au siège de la délégation de l'union européenne ont été des occasions bénéfiques pour les échanges et partages des réalisations et des bonnes pratiques, et pour renforcer la synergie entre les 6 projets composant le programme EU4YOUTH.

## II- Identification du projet :

<b>Intitulé du programme :</b>	<i>Ref : ENI/2018/41-42</i> <b>PROGRAMME D'APPUI A LA JEUNESSE – EU4YOUTH</b>
<b>Intitulé du projet :</b>	<b>Ref : ENI/2022/432-935</b> <b>SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE LOCAL POUR L'EMPLOI DES JEUNES</b> <b>« IRADA4YOUTH »</b>
<b>Date de signature de la Convention de Financement :</b>	02 Juin 2022
<b>Durée contractuelle du projet</b>	60 mois (5 ans)
<b>Contribution de l'UE :</b>	5 000 000 €
<b>Document :</b>	Note d'avancement du projet (Janvier 2024-Décembre 2024)
<b>Période couverte par le Rapport :</b>	Janvier 2024- Décembre 2024
<b>Signataires de la Convention de Financement :</b>	Commission Européenne Commissariat Général au Développement Régional (demandeur principal) Office de Développement du Nord- ouest (codemandeur) Office de Développement du Centre Ouest (codemandeur) Office de Développement du Sud (codemandeur)
<b>Directeur Général du CGDR</b>  <b>Mode de gestion et de financement :</b> <b>Auteur du rapport :</b>  <b>Date du rapport :</b>	  Gestion directe Mohamed Abdessalem  Février 2024

### III- Résumé de l'action

Le Projet « IRADA4YOUTH » s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du Programme de coopération entre la Tunisie et l'UE signé en 2018 - EU4YOUTH - programme d'appui à la jeunesse en Tunisie et du Programme "IRADA", Initiative régionale d'appui au développement économique durable. Ces deux programmes ont des champs d'intervention différents, avec des publics cibles spécifiques. Mais les objectifs des deux programmes convergent dans les modalités d'intervention, en vue de soutenir le développement local durable au niveau local. L'objectif global consiste à contribuer à l'amélioration de l'inclusion économique des jeunes, à travers une approche conçue localement visant :

- La création des emplois durables et décentes en faveur des jeunes notamment issues des catégories fragilisées.
- La promotion des potentialités locales, à travers des idées de projets économiques émanant des jeunes, exploitant les filières économiques spécifiques, soutenus financièrement par ce projet.

Le Projet « IRADA4YOUTH » couvre 6 régions, retenues sur la base de critères se rapportant à l'Indice faible de Développement Régional (IDR), au taux de chômage élevé des jeunes, ainsi qu'au rythme limité de création d'entreprises en régions tunisiennes tout en assurant une répartition spatiale garantissant l'intégration d'un gouvernorat par région économique. Ces régions sont : Gouvernorat de Mahdia (région du CE), Gouvernorat de Zaghuan (région du NE), Gouvernorat de Kairouan (région du CE), Gouvernorat du Kef (région du NO), Gouvernorat de Kébili et Gouvernorat de Tozeur (région du Sud).

La logique d'intervention comprend les trois volets suivants :

- Procéder à des appels à propositions selon des thèmes spécifiques (filieres économiques prioritaires) et des catégories de bénéficiaires finaux visés, mobilisant une logistique de communication et diffusion d'information dans les régions ciblées.
- Procéder à des sélections en cascades des candidats à la subvention, selon les pratiques de l'union européenne, moyennant le recours aux accompagnements et sélections des candidats tout au long de ce processus par une expertise appropriée.
- Le renforcement de capacités des acteurs de l'environnement de création d'entreprises dans les régions qui fourniront un support important pour la mise en œuvre de ce projet.

#### IV- Les résultats attendus, et réalisés de ce projet sont :

##### - Les résultats attendus :

- Au moins 1000 jeunes sont sensibilisés et identifiés, dont 75% portés par des jeunes de moins de 35ans.
- Au moins 600 jeunes, porteurs d'idées de projets sont accompagnés lors de la première phase de sélection sur la base des notes succinctes.
- Au moins 300 jeunes porteurs d'idées projets, ayant passé la première sélection sont accompagnés pour le dépôt de leur demande complète

Au moins 200 projets sont sélectionnés et ayant bénéficié d'une subvention directe du projet dont 75% sont des jeunes de moins de 35ans.

- Consolider l'écosystème entrepreneurial dans les régions ciblées. Cette activité est mise à l'évidence après constatation de la dynamique faible de création des entreprises, et un faible engagement des jeunes dans le développement local de ces régions. C'est d'ailleurs parmi les critères de sélection des gouvernorats à faire bénéficier du projet.

##### - Brève description de l'avancement des résultats réalisés :

Les progrès accomplis en 2024 sur les différentes orientations du projet, en concordance avec le cadre logique du projet peuvent être résumés ainsi :

- Le CGDR a entamé la mise en œuvre depuis Avril 2024, la concrétisation de 51 contrats signés avec les jeunes sélectionnés, représentant 25% des objectifs du programme.
- Le renforcement des capacités des structures d'appui à l'échelle des régions bénéficiaires, avec un premier thème sur le « **Pilotage de processus de changement stratégique et organisationnel** », auquel 99 responsables des structures de l'écosystème régional ont participé.
- La mission « ROM », effectuée au mois d'octobre 2024 a permis de mieux orienter le programme, essentiellement pour la consolidation de l'écosystème régional, pour le présent et le futur (accompagnement post-crédation, plus de synergie entre ces structures dans leurs missions habituelles, etc). Cette mission a permis aussi de dégager de nouvelles possibilités dans la conception du cadre logique du projet, notamment la création des groupements des jeunes en « CLUSTERS » autour des filières spécifiques
- La lecture des résultats atteints ont pu dégager des possibilités d'amélioration, notamment aux niveaux :
  - De la sélection des jeunes, tout au long des étapes de sélection.
  - Besoin de reformuler certains articles dans le budget pour mieux concrétiser les nouvelles orientations du programme, notamment dans la communication sur le projet, les publications, et la communication avec les jeunes.
  - La consolidation des renforcements de capacités chez les structures d'appui, selon les besoins identifiés suite à ce premier appel, notamment l'évaluation des plans d'affaires, les entretiens en individuels ou groupés avec les jeunes candidats, préparer l'accompagnement post-crédation, identification des filières prioritaires, etc.
  - Mieux organiser le processus de sélection des assesseurs et des accompagnateurs, avec le concours des centres d'affaires.

## V- Activités réalisées au niveau central

- **Des jeunes sélectionnés pour bénéficier de la subvention**

### Rappel des filières prioritaires

Le premier appel à proposition, publié le 30 Mai 2023 portait sur les filières suivantes :

- *Exploitation des plantes aromatiques et médicinales*
- *Oléiculture dans ses différentes composantes*
- *Arboriculture (pistachier, amandier, etc.)*
- *Agriculture biologique*
- *Tourisme alternatif*
- *Services liés aux activités agricoles (par exemple : produits laitiers, élevage, fourrage, transformation des produits agricoles, etc.*
- *Artisanat*
- *Valorisation des sous-produits de l'oasis (par exemple : palmier dattier)*

Ce large éventail dans les filières, était dans le but de laisser une plus importante opportunité pour les jeunes à soumettre leurs demandes et faciliter le choix des idées de projets les plus pertinentes. Le choix des filières communes dans les 6 régions était de façon participative avec les écosystèmes dans les 6 régions à travers une série de réunions à distance.

**Rappel des catégories des jeunes ciblés :**

Le premier appel à proposition était orienté vers les diplômés du supérieur/les diplômés de la formation professionnelle niveau BTS. Ce choix était dans l'espoir de garantir une réussite dans le premier appel à proposition et avoir des projets performants. D'une part sélectionner des idées et des projets innovants, et d'autre part garantir une plus importante attractivité des jeunes pour la suite de la mise en œuvre du projet. Cette catégorie demeure aussi la frange la plus importante, constituant les jeunes à la recherche de l'emploi

**Rappel du processus de la sélection :**

Le processus de sélection en cascade est la formule adoptée. Le lancement de l'appel effectué le 30 Mai 2024, a engendré une première sélection sur la base des notes succinctes, suivi d'une sélection sur la base des demandes complètes. Le CGDR a produit, en 2023 les lignes directrices nécessaires, avec le concours de l'Assistance Technique à la Société Civile en Tunisie (ATSC-Tunisie)

De même, Le CGDR a mis à la disposition des jeunes candidats des experts accompagnateurs pour assurer des séances d'accompagnement en présentiel et des séances à distance. Toutefois, il est à signaler que cet accompagnement n'a concerné que le deuxième niveau de sélection (demandes complètes). Ceci était justifié par la catégorie des jeunes visés, jugés capables de rédiger sans difficultés les notes succinctes de leurs candidatures.

**Les résultats obtenus :**

Les résultats de ce processus de sélection a abouti aux résultats suivants :

Gouvernorat	Sélection étape 1 (NS)		Sélection étape 2 (DC)		
	Demandes déposées (NS)	Retenus (NS)	Retenus (DC)	Demandes déposées (DC)	Retenus définitifs (DC)
Zaghouan	65	52	15	12	8
Mahdia	59	44	16	13	8
Kebili	128	71	25	15	8
Tozeur	56	46	15	14	9
Kairouan	90	55	17	17	9
Le Kef	47	38	20	12	9
<b>Total</b>	<b>445</b>	<b>306</b>	<b>108</b>	<b>83</b>	<b>51</b>

Les informations détaillées sur les bénéficiaires retenues, les projets et leurs impacts sur l'emploi sont dans les tableaux suivants :

Gouvernorat : KÉBILI				
Nom - Prénom	Age (ans)	Projet	Duré du projet (mois)	Emplois à créer
Oifa El Gares	40	Unité de transformation des dattes	12	7
Wahiba Harabi	37	Valorisation des déchets des oasis pour alimentation de bétail	6	2
Gmar Ben Sidhom	33	« <b>Phoenix CHAR</b> » : Gestion durable des déchets de palmiers dattiers : Production de matériaux carbonés «Bio char »	12	6
Ayech Ghribi	49	«SMART PALM» de production agricole	10	3
Hinda Ben Abdallah	26	Valorisation et conditionnement de plantes médicinales et aromatique	6	3
Aamira Abdelhamid	35	Unité de triage-emballage, Nouveau service de transformation des dattes adapté aux besoins	12	6
Mohamed Ben Abdallah	37	Société de service agricole <b>Al Taawoun</b>	10	4
Madiha Haleili	38	Unité de production des aliments de bétail à base de valorisation des déchets, noyaux de dattes et autres déchets d'oasis	4	12
<b>Total</b>				<b>43</b>

Gouvernorat : Le KEF				
Nom - Prénom	Age (ans)	Projet	Duré du projet (mois)	Emplois à créer
Hamdi Mouheb	29	Unité de valorisation- transformation des feuilles d'olivier	3	6
Mohamed Mehdi Latrach	40	Valorisation de figue de barbarie	6	2
Ben Ali Chaima	30	Atelier textile	6	16
Ben Ali Nesrine	28	Valorisation-exploitation des plantes aromatiques et médicinales	12	3
BARHOUMI Oussama	35	Culture d'oliviers et d'amandiers et apiculture	12	3
Lobna Bel Haj Younes	46	Agriculture durable : Plantation du caroubier et du pistachier...	9	4
FADHLI Marwa	35	Valorisation de déchets agricoles en compost.	5	3
Zitouni Zeineb	31	Unité de distillation des huiles essentielles, de séchage et des plantes aromatiques	12	12
Balkis HENI	34	Gîte rurale	12	4
<b>Total</b>				<b>53</b>

Gouvernorat : ZAGHOUAN				
Nom - Prénom	Age (ans)	Projet	Duré du projet (mois)	Emplois à créer
Jemni Leila	46	Distillation des plantes aromatiques et médicinales et fabrication de produits cosmétiques naturels.	4	5
Mayssa Saïd	30	Extraction et Lyophilisation de la bave d'escargot de l'état liquide à l'état poudre	6	6
Abdelhakim Hajem		CAMPINGO : camping	4	2
Ahmed Alaya	25	Fabrication d'aliments composés et élevage des bovins en employant la biotechnologie, les technologies IOT et l'ER	12	3
Iheb Rahali	27	Elevage Bovin Laitier.	10	2
Ines Alaya	40	<b>Vitadood</b> : Elever les vers de farine pour une alimentation responsable et durable	6	4
Jihed Dghaes	39	Société de développement Agro-Touristique <b>JINEN ALKHAYL</b>	12	7
Jawhra Sekri	40	Eco-Ferme <b>Jawharat Zaghuan</b> : projet agricole intégré avec une table d'hôtes	2	4
<b>Total</b>				<b>33</b>

Gouvernorat de Kairouan				
Nom - Prénom	Age (ans)	Projet	Duré du projet (mois)	Emplois à créer
BASMA SAANOUNI	33	Unité de valorisation des déchets agricoles en compost	<b>12</b>	<b>5</b>
LATIFA DKIHILI	33	Unité de distillation et de production d'hydrolats et d'huiles essentielles	4	3
MANOUBIA ROMDHANI	33	Création d'une exploitation d'oliviers à huile « Agroliva ».	9	1
IMEN KLAÏ	31	Extraction des huiles essentielles PAMKI	3	1
LAMIA SAANOUNI	28	Unité d'extraction des huiles essentielles, huiles végétales et hydrolat des plantes aromatiques et médicinales et arboricoles	1	1
HAMDEN NASRI	38	Trip Hive For Discovery & Ecotourism	12	10
HEDI SAÏDI	34	Unité de transformation des grignons d'olive en pellets d'énergie	12	2
BASSMA MJABRI	34	Culture de la spiruline	4	4
RABIAA OULED JABALLAH	43	Conditionnement de l'huile d'Oliviers Millénaires et Biologiques.	3	4

<b>Gouvernorat : MAHDIA</b>				
<b>Nom - Prénom</b>	<b>Age (ans)</b>	<b>Projet</b>	<b>Duré du projet</b>	<b>Emplois à créer</b>
Mohamed Mouheb Jday	33	SKA Savonnerie Artisanale		
El Bassi Marwa	30	Unité de production de « Laitue et Basilic » hydroponiques	9	1
BOUAGILA Myriam	33	Unité d'extraction d'huile de figue de barbarie et les huiles végétales	6	6
Nesrine Khalifa Mansour	31	Atelier de fabrication et valorisation d'artisanat et produits de terroirs	12	9
Daoued Souhail	30	Unité de développement d'équipement d'irrigation agricole innovant et intelligent Agro Tech Connect	12	4
KACEM Raouia	36	Moulin de broyage et fabrication de fourrage et de piments rouges séchés	6	4
Gaaloul Nidham	38	Décapage de supports avec aérogommage et hydrogommage pour matériels agricoles, bateaux de pêche et articles d'artisanat	6	3
Mayara Ezzdine	27	Création artisanale de revalorisation des déchets selon une approche de recyclage	12	4
<b>Total</b>				<b>31</b>

<b>Gouvernorat : TOZEUR</b>				
<b>Nom - Prénom</b>	<b>Age (ans)</b>	<b>Projet</b>	<b>Duré du projet (mois)</b>	<b>Emplois à créer</b>
Belaïd Mondher	32	Service, mixage et pelletage des sous produits des oasis		
Mansouri Mohamed ali	36	Production des blocs de bois brut de palme	3	5
Chaambi Khaled	46	Eco Douda: élevage et production de ver de farine	12	1
Ahmed Ben Mohamed	38	Elevage ovin et Culture Fourragère	6	1
Hassen Ben Brahim	41	Ferme intégrée d'élevage ovin et valorisation de sous-produits d'oasis sous forme d'aliments de bétail	8	2
Ben Touati Najah	39	Valorisation de déchets de l'oasis pour la production du briquette et charbon de bois de palmier (100% naturel)	12	1
Hammadi Taha	42	Oléiculture en mode biologique	4	1
Nada Ben Ahmed	30	Elevage des volailles traditionnel	5	3
Omar Mbarki	44	Elevage ovin selon la mode biologique	4	1
<b>Total</b>				<b>15</b>

### **Clôture du processus de sélection et signature des contrats :**

Au terme du processus de sélection qui s'est poursuivi jusqu'au mois de d'Avril 2024, le comité central a enchaîné les réunions au fur et à mesure des réceptions des procès-verbaux des régions. Les préparatifs des contrats de subvention sont élaborés en parallèle aux résultats des réunions du comité central. En même temps, des préparatifs avec la direction générale et les autorités régionales et les comités régionaux, pour organiser des cérémonies pour la signature des contrats de subvention, avec un seul déplacement (la dernière semaine du mois d'Avril 2024) de l'équipe centrale.

A ce titre, il est convenu d'organiser 3 cérémonies dans 3 régions (voir annexes), et rassembler les jeunes pour plus d'efficience et minimiser les déplacements. Ces trois cérémonies sont organisées comme suit :

- Cérémonie1 à Tozeur : rassemblant les Gouvernorats de Kébili et Tozeur
- Cérémonie 2 à Kairouan : Rassemblant les jeunes des gouvernorats de Mahdia et Kairouan
- Cérémonie 3 à Zaghouan : Rassemblant les gouvernorats du Kef et Zaghouan

Les participants à ces cérémonies sont les jeunes contractants, les membres de l'écosystème régional de l'investissement privé, les administrations ayant un rapport avec les autorisations administratives et les officiels de chaque gouvernorat et les médias nationales et régionales. Le nombre total des présents était de 184 participants répartis comme suit :

	<b>Date</b>	<b>Lieu</b>	<b>nombre</b>
<b>Cérémonie1</b>	23 Avril 2024	Kairouan	60
<b>Cérémonie 2</b>	24 Avril 2024	Tozeur	68
<b>Cérémonie 3</b>	26 Avril 2024	Zaghouan	56

### **Avancement financier à fin 2024**

L'organisation administrative pour la mise en œuvre des projets sélectionnés, et les déblocages des tranches de la subvention était en mobilisant des comités centraux et régionaux qui sont les mêmes qui ont assuré le processus de sélection.

Cette conception était bénéfique dans le sens où ceux qui ont assuré la sélection sont déjà familiarisés des particularités des différents projets et ont des contacts plus faciles déjà établis avec les différentes structures de l'écosystème régional. De même au niveau central, pour leurs contacts déjà établis avec les membres des comités régionaux. A cet effet, l'organisation pratique comprend les entités suivantes :

- Un comité central crée pour cette mission de mise en œuvre, et dont les membres sont les mêmes que ceux du comité central qui a assuré le processus de la sélection
- Un comité régional de mise en œuvre, dans chaque gouvernorat, et dont les membres sont les mêmes que ceux du comité de sélection
- Un comité régional chargé du suivi sur terrain, et qui a pour rôle d'épauler le comité régional dans les contacts directs avec les jeunes bénéficiaires ; accompagnement des jeunes et vérification-approbation des réalisations physiques et des rapports de suivi. Pour certaines régions, ces comités font appels aux services techniques ( ONA, CRDA ou APIA, ONT..) pour des questions techniques concernant des spécifiés des projets et des équipements acquis.

Ces comités ont été créés par décision de la direction générale du CGDR en concertation avec les partenaires dans les régions (les offices de développements Co partenaires du projet). Les décisions sont explicitées en annexes.

Le travail laborieux de concertation et complémentarité avec les comités régionaux, pour un accompagnement rapproché des jeunes en vue d'activer la mise en œuvre de leurs projets a abouti aux résultats suivants :

**Répartition globale (décembre 2024)**

Gouvernorat	Première tranche		Deuxième tranche	
	projets	montants	Nombre	Montants)
Zaghouan	8	205690,907	5	237381,814
Mahdia	8	207936,300	6	305885,400
Kebili	8	207779,698	0	0,000
Tozeur	9	192229,191	0	0,000
Kairouan	7	166614,090	4	178620,780
Le Kef	9	215967,825	7	326970,411
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>1194426,295</b>	<b>22</b>	<b>1048848,973</b>

**Répartition par genre ( première tranche)**

Gouvernorat	hommes		femmes	
	projets	montants	Nombre	Montants)
Zaghouan	4	109074,049	4	96616,142
Mahdia	3	74109,000	5	133827,300
Kebili	2	49627,200	6	158152,498
Tozeur	7	157610,001	2	34619,190
Kairouan	1	26674,650	6	139939,440
Le Kef	3	77925,805	6	136240,020
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>495031,705</b>	<b>29</b>	<b>699394,590</b>

**Répartition par genre (deuxième tranche)**

Gouvernorat	hommes		Femmes	
	projets	montants	Nombre	Montants)
Zaghouan	2	104149,530	3	133232,284
Mahdia	3	148218,000	3	157667,400
Kebili	0	0,000	0	0,000
Tozeur	0	0,000	0	0,000
Kairouan	1	53349,300	3	152274,480
Le Kef	2	95851,611	5	231118,800
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>401589,851</b>	<b>14</b>	<b>674292,964</b>

**Evaluation globale et leçons retenues :**

Au terme de ce premier appel à proposition, il est possible de voir les résultats obtenus et les comparer aux objectifs du projet. A ce titre, nous avons :

Indicateur	Objectifs projet	Réalisations	Taux de réalisation (%)
Nombre de jeunes sensibilisés	1000	445	44.5%
Sélection première étape	600	306	51%
Sélection finale	300	108	36%
Projets financés	200	51	25.5%

De ce fait, les résultats du premier appel sont considérés positifs sur le plan nombre de réalisations et surtout les qualités des projets retenus. L'orientation vers les jeunes diplômés pour ce premier appel est favorable à la réussite de ce premier appel et pour la suite du projet.

Cependant, certaines imperfections sont apparues en cours de route de premier exercice, et une attention particulière leurs sera consacrée, notamment :

- Le processus de sélection des assesseurs, le CGDR ou sa représentation régionale doit être membre du comité de sélection des experts accompagnateurs ou les assesseurs.
- Des rencontres seront à organiser avec les assesseurs et les accompagnateurs avant le démarrage de leurs travaux pour expliquer le contenu des lignes directrices.
- Les rencontres (pitchpins) avec les jeunes candidats sont à renforcer, actuellement une seule rencontre est insuffisante. De même le scoring suite à ces entretiens est à renforcer dans la grille d'évaluation.
- Les contrats types sont à réviser, pour être plus courts et plus explicites sur certains points, notamment les pièces administratives nécessaires à fournir par le bénéficiaire avant déblocage de la première tranche de la subvention.
- La communication sur l'appel à proposition et les rencontres locales sont à renforcer pour plus de médiatisation permettant une plus large contribution à l'appel à proposition.
- **Activités réalisées et activités programmées**

Il est clair qu'un décalage est observé entre les activités programmées pour l'année 2024 et celles réalisées. Ceci est dû essentiellement au retard cumulé depuis l'année précédente, résultant du retard dans le lancement du premier appel ( prévu en Janvier 2023, il n'a été concrétisé qu'au mois de Mai 2023). Le deuxième appel était programmé au mois de Janvier 2024 ; jusqu'à fin 2024, il n'a pas été lancé.

Au cours de l'année 2024, des efforts ont été déployés pour réduire ce retard, avec la réduction dans les limites possibles des délais dans le processus de sélection, et de cumuler certaines activités (la finalisation de la sélection, la préparation des contrats et les cérémonies de signature des contrats tout en assurant une visibilité sur l'activité). Ces efforts ont abouti à finaliser la sélection au mois d'Avril 2024 (en d'autres termes le premier appel à proposition a été clôturé en 11 mois : de Mai 2023 à Avril 2024). Les efforts ont continué avec les préparatifs du second appel à proposition, en parallèle avec l'implémentation des projets retenus. On n'était pas en mesure de lancer ce deuxième appel, faute de justificatifs de consommation de 70% des crédits ouverts dans le cadre de la première tranche.

A cet égard, il est à rappeler que la principale activité dans ce projet est le financement des projets individuels par les jeunes bénéficiaires finaux. La part du budget réservée à cette activité dépasse 90% du montant total du projet. Le retard enregistré, lors du processus de sélection a

impacté négativement la consommation de la première tranche disponible. Ce n'est que depuis Juin 2024 que le CGDR a entamé les décaissements à ce titre. Les exigences pour l'ouverture d'une deuxième tranche de financement du projet exigent que le CGDR doive prouver la consommation d'au moins 70% des crédits ouverts par un rapport financier audité. Le premier rapport financier a pris plus d'une année pour être établi, bien que la consommation de crédits fût minime. Il faudrait attendre l'établissement du rapport intermédiaire de 2024, en cours actuellement pour justifier la consommation des 70% exigés.

### **L'écosystème régional d'accompagnement du secteur privé est renforcé :**

Le recours à l'appui de l'écosystème entrepreneurial a été initié suite à la difficulté de recruter l'assistance technique pour assurer les étapes de sélection et de mise en œuvre des projets. Cette initiative est devenue, en cours de route une orientation spécifique à renforcer, consolidant les harmonies et les synergies entre ces structures. C'est dans ce sens que le projet IRADA4YOUTH a réorienté son mode d'implémentation en incluant cette composante.

Le CGDR a organisé une session de formation pour les premiers responsables des structures d'appui dans les 6 régions. Cette session était programmée initialement avant le lancement de l'appel à proposition. Pour des contraintes de recrutement de l'assistance technique ( le renforcement de capacités des structures d'appui faisait partie des tâches à confier à l'assistance technique), cette activité a été reporté à plusieurs reprises, et n'a été possible qu'au mois de Septembre 2024, coïncidant avec l'étape de la mise en œuvre des projets à faire bénéficier de la subvention.

Le calendrier de cette session de formation est le suivant : :

GOUVERNORAT	Date	Nombre	Genre	
			homme	femme
TOZEUR	10+11 Septembre	16	10	6
KEBILI	12+13 Septembre	15	11	4
LEKEF	17+18 Septembre	18	16	2
ZAGHOUAN	19+20 Septembre	18	10	8
MAHDIA	24+25 Septembre	19	10	9
KAIROUAN	26+27 Septembre	13	12	1
<b>Total</b>		<b>99</b>	<b>69</b>	<b>30</b>

Répartition par structure d'appui

STRUCTURE	Nombre de participants
CGDR	28
ODR	6
APII	6
APIA	5
CRDA	7
Emploi	11
Pépinière	5
ONA	5

BFPME	5
BTS	4
Autres	17
<b>Total</b>	<b>99</b>

- **Préparatifs pour le deuxième appel**

La clôture de la sélection, au mois d’avril 2024, suivie du déblocage de la première tranche des subventions, a permis d’enchaîner avec les préparatifs pour le deuxième appel à proposition. Depuis le mois de Mai 2024, une série de rencontres avec les comités régionaux et les membres des écosystèmes dans les 6 régions ont été organisées à distance. La première réflexion a porté sur la mise en relief des spécificités de chaque région pour les filières prioritaires à identifier. De même pour les catégories des jeunes à cibler (voir annexes PV de réunions à distance).

Les propositions émanant des régions, suite à ces rencontres ont fait ressortir des choix presque identiques, permettant de continuer dans les prochaines lignes directrices sur des filières prioritaires identiques et des catégories des jeunes semblables pour tous les gouvernorats.

A cet effet, le CGDR a établi les documents préparatifs au prochain appel à proposition, tout en tenant compte des améliorations à envisager sur les volets suivants :

- Révision des conventions avec les centres d’affaires concernant la mobilisation des experts pour l’accompagnement des jeunes et l’évaluation des demandes. Dans cette optique, il est prévu de faire représenter le CGDR et les comités régionaux dans le processus de sélection des experts. De même, prévoir 2 assesseurs pour la notification des demandes au lieu d’un seul au premier appel. Des réunions d’explication du contenu et les besoins des lignes directrices seront organisées pour mieux orienter le travail de ces experts afin de mieux encadrer les jeunes participants à l’appel.
- Donner plus d’importance pour le contact avec les jeunes lors du processus de sélection avec au moins deux sessions d’entretiens individuels et une notification beaucoup plus conséquente.
- Consacrer plus de moyens et de temps de la part des équipes régionales, chargées des rencontres de sensibilisations locales, et les contacts avec les jeunes.

Les préparatifs du second appel à proposition ont été finalisés, mais le lancement de l’appel a été reporté à cause du retard enregistré dans la préparation du premier rapport financier intermédiaire audité.

### **Mission d’évaluation « ROM »**

Une mission d’évaluation accès sur les résultats, a été organisée, en vue d’évaluer le parcours de l’implémentation du projet et les possibilités d’orientations futures. Cette mission s’est déroulée au mois de Septembre 2024 et a coïncidé avec l’activité de formation dédiée aux structures d’appui dans les 6 régions. Des réunions de préparation à distance pour encadrer les préparatifs de la mission de M COLM (expert chargé de la mission) et le chronogramme des rencontres avec l’équipe centrale du CGDR, les différentes équipes dans les régions, certains bénéficiaires finaux, ainsi les rencontres avec les responsables du projet au niveau du ministère de l’économie et du plan. (Les détails de ces rencontres sont cités en annexes).

Cette mission était une occasion pour mieux cibler les activités avec les structures d’appui dans une vision d’écosystème proactif, revoir le contenu du cadre logique du projet pour coller et refléter les activités programmées, chronologiquement et les résultats qui en découlent. Au terme de cette mission,

le cadre logique a été révisé et une nouvelle version a été établie pour l'encodage et le suivi des réalisations du projet.

Toutefois, la mission aurait dû être plus efficace, si elle a été décalée pour voir les résultats du premier appel à proposition. La mission s'est déroulée au moment où les jeunes bénéficiaires viennent juste de recevoir la première tranche de la subvention (30%), destinée globalement aux préparatifs et aménagements des locaux pour abriter les projets. Donc, très peu d'équipements sont installés, et d'impacts était observable au moment de la mission. Cependant, certains projets ont réussi tout de même à présenter des échantillons de leurs produits. Généralement, ils sont des échantillons produits dans d'autres laboratoires. A ce titre, les responsables nationaux du projet, ont réclamé une deuxième mission au terme de la finalisation du premier appel au moins.

La mission ROM a permis aussi de voir plus claire les besoins de pérennité des projets, et notamment le renforcement l'écosystème et la création de synergies entre les jeunes eux-mêmes, permettant une interaction et des intérêts mutuels garantissant l'épanouissement des projets.

Dans les régions, la mission a exclu les gouvernorats de Tozeur et Kébili pour des raisons logistiques et la limite temps disponible de l'expert. Ce sont les gouvernorats les plus reculées au Sud du pays.

#### - **Encodage du cadre logique du projet.**

Le cadre logique initialement confectionné lors de l'approbation du projet, était trop ambitieux dans les impacts sur la dynamique de développement local. Au lancement officiel du projet, et en cours de la sélection dans le cadre du premier appel, le besoin de revoir les indicateurs de suivi et l'imbrication des résultats avec les impacts prévus est devenu indispensable. Certains indicateurs de mesure d'impact ne sont pas disponibles (l'information sur le taux de chômage n'est pas annuelle), l'impact du projet sur cet indicateur est peu visible. La mission ROM a aussi identifié des possibilités d'améliorations du contenu du cadre logique. Ces améliorations portent sur les impacts du projet (considérer l'écosystème des structures d'appui comme des bénéficiaires du projet et renforcer les activités de renforcement de capacité en leurs faveurs), de même intégrer des indicateurs sur la pérennité des projets.

A cet effet, le cadre logique a été révisé, mais son encodage sur la plateforme OPSYS a été reporté pour voir les possibilités de réviser l'ancienne version qui a été déjà encodé sur la plateforme.

#### **Mission évaluation à mi-parcours du projet**

Cette mission a été conduite au mois de Mars 2024. Elle visait une évaluation à mi-parcours de tout le programme EU4YOUTH ( 6 projets), dont le projet IRADA4YOUTH.

Cette mission a été confiée à Dr El ILJ, pour des travaux de terrain. Elle a porté sur les réalisations effectuées dans le cadre du projet. Seulement, l'année 2024 est la première année de lancement des appels à proposition, et les résultats au moment de la mission ne sont pas encore vérifiables sur terrain. Donc, la mission s'est contentée des avancements du processus de sélection qui a coïncidé avec la publication des résultats de sélection de la deuxième étape (sur la base des demandes complètes), mais la mise en œuvre des projets n'a pas encore démarré, les contrats de subvention étaient en cours de préparation au CGDR. La mission a comporté aussi des réunions avec les experts recrutés par les centres d'affaires, assurant l'accompagnement des jeunes bénéficiaires ainsi que les experts mandatés pour l'évaluation et notification des demandes complètes.

Au terme de cette mission un rapport global sur l'évaluation de tout le programme a été soumis et discuté dans les locaux de la DUE à Tunis. Le projet IRADA4YOUTH a été jugé non encore prêt pour cette mission, comparé aux autres projets du programme qui sont encore beaucoup plus avancés. Le CGDR a apporté des recommandations et remarques sur le rapport (cités en annexes). A ce titre, nous espérons recevoir une mission d'évaluation à mi-parcours du projet au terme de la mise en œuvre du deuxième appel à proposition, que nous nous activons à lancer prochainement.

#### Acquisition de matériels et logistiques :

Durant l'année 2024, il n'y a pas eu d'acquisitions nouvelles en matériel et logistique pour le projet. Tous les achats ont été réalisés en 2023 et qui ont servi tout au long de 2024.

#### Supports apportés en extra projet

Les supports en extra ont été orientés pour l'année 2024 à des rencontres avec le responsable du projet IRADA à la DUE pour des échanges sur l'avancement du projet, la confection et la révision du cadre logique. Ainsi les réunions suivantes ont été réalisées :

Date	Objet de la réunion	Résultats/recommandations
<b>2 Février 2024</b>	Révision de la conception du cadre logique du projet	Conception d'une alternative à la version originale conçue au démarrage du projet
<b>01 Mars 2024</b>	Mission d'évaluation mi-parcours du projet	Collecter les statistiques sur l'avancement de la mise en œuvre des projets sur terrain, qui s'est limité aux informations sur la sélection (2 <sup>ème</sup> étape)
<b>7 Mars 2024</b>	Révision des conditions des contrats de subvention (certains articles des contrat)	Se conformer aux conditions émises dans le contrat initial du projet, notamment la contribution des jeune à 10% de l'action
<b>23 Aout 2024</b>	Formation sur l'encodage du projet IRADA4YOUTH sur OPSYS	Formation en ligne sur les principes d'encodage du cadre logique sur OPSYS
<b>01 Octobre 2024</b>	Mission ROM, en concertation avec le MEP	Evaluation de la mission ROM, considérée comme prématurée en rapport avec l'état d'avancement du projet, une proposition d'une deuxième mission ROM est sollicitée

De même, le recours aux services externes pour la communication sur le projet n'a pas eu lieu en 2024. Toutes les activités réalisées ont été couvertes par le service communication interne du CGDR. Toutefois, le CGDR a participé aux événements organisés dans le cadre de la communication sur le programme EU4YOUTH ; précisément la rencontre au gouvernorat du Kef et à la Manouba, où certains jeunes bénéficiaires du projet ont eu l'occasion de présenter leurs projets à l'instar des autres jeunes bénéficiaires du programme EU4YOUTH

## Procès-Verbal

### Projet IRADA4YOUTH

**Objet :** -Préparatifs pour lancer le deuxième appel à proposition

**Lieu :** Réunion à distance

**Date :** 10 Mai 2024 ( 9h30 à 11h30)

**Invités :**

- DDRs des 6 gouvernorats concernés
- Les responsables du projet au sein des DDRs dans les 6 gouvernorats concernés
- Directeurs régionaux des centres d'affaires
- Directeurs régionaux de l'APII
- Directeurs régionaux de l'APIA

Sujets traités	Contenu adopté
- Préparatifs au lancement du deuxième appel à proposition	Il s'agit de la troisième réunion à distance. La discussion a porté sur le suivi de la proposition concernant l'orientation des jeunes à sensibiliser. Cette proposition vise les jeunes ayant l'idée de lancer leur propre projet, ayant bénéficié, au courant des 3 dernières années d'un accompagnement quelconque via les structures d'appui (centres d'affaires, espaces entreprendre, des projets de partenariat,... ). Un investissement est déjà fait pour accompagner ces jeunes, dont certains ont réussi à produire leurs plans d'affaires. Maintenant, les DDRs sont appelés à coordonner avec les structures d'appui dans la région, pour dégager une première liste qui peut être actualisée au fur et à mesure que nous préparons le lancement de ce deuxième appel.

	<p>A ce titre, les représentants des DDRs ont présenté leurs efforts dans ce sens, et ont proposé de leur accorder encore une semaine pour compléter les contacts et dresser une liste complète. A ce propos, ils ont soulevé la nécessité de coordonner à l'échelle centrale avec la BTS pour avoir les informations sur les dossiers non retenus par les comités centraux de la BTS.</p>
<p>- Suivi du premier appel à proposition</p>	<p>En vue de bien démarrer le déblocage des premières tranches de la subvention, il est rappelé aux DDRs, et toutes les parties prenantes d'inciter les jeunes à présenter leurs dossiers complets, notamment pour les projets qui n'ont pas à fournir des pièces spécifiques comme des études d'impacts ou des autorisations très longues à obtenir (suivant des cahiers de charges). Le déblocage de la première tranche ne se fait qu'après finalisation du dossier complet. Ils sont appelés à remettre leurs dossiers obligatoirement via l'adresse mail officielle du projet (pour garantir la traçabilité et la sécurité).</p>
<p>- Renforcement des capacités des structures d'appui à l'échelle régionale</p>	<p>Les participants ont été informés que les documents de la consultation sont déjà finalisés et le lancement de la consultation est prévu au début de la semaine prochaine. On espère effectuer cette mission au début du mois de Juin avant les départs en vacances d'été. Le thème de la formation sera : <b>La conduite de changement</b></p>

- **Préparatifs pour une future révision du projet**

**Procès-Verbal**

**Projet IRADA 4YOUTH**

**Objet :** propositions pour une révision des activités dans le projet

**Lieu :** CGDR

**Date :** 16-09-2024 (9h30 - 13:00)

**Présents :** La réunion a été présidée par M Mohamed Abdessalem, Directeur central, coordinateur du projet, en présence de :

- Ardhaoui Mokhtar (Directeur central des services communs)
- Thlijani Amara (membre du comité de suivi)
- Haythem Mestiri (service de la DAAF au CGDR)
- Fraj Saadaoui (membre du comité de suivi)
- Haifa Jebali (membre du comité de suivi).

Monsieur Mahmoud Abdlmoula, invité au titre de référent pour le service de communication n'y a pas participé.

Le Coordinateur du Projet Mohamed Abdessalem a introduit l'ordre du jour de la réunion, comportant :

- Examen en urgence des besoins exprimés par l'auditeur externe pour la finalisation du rapport financier intermédiaire couvrant la période Juin 2022-Décembre 2023 à remettre à la délégation de l'union européenne dans les meilleurs délais.

- Examen des propositions à intégrer dans le budget, dans une optique de réaffectation des lignes budgétaires selon les besoins à la lumière des activités réalisées, et les prévisions tout au long de la période restante pour l'implémentation du projet.

Les résultats des échanges sur ces questions sont reportés en ce qui suit :

<b>Thèmes discutés</b>	<b>Les recommandations</b>	<b>Les décisions adoptées</b>
Finalisation du rapport financier intermédiaire, couvrant la période Juin 2022- Décembre 2023	- Proposer des ajustements des lignes budgétaires correspondant aux deux articles suivants : 1- article 3 : Equipements et fournitures.	-La proposition est adoptée et les services de la DAAF sont appelés à fournir les justificatifs détaillés, ainsi que les montants qui vont être réaménagés dans les lignes budgétaires suite à cette création de la nouvelle ligne. pour cette fin les articles 3.2 et 3.3 seront revus à la baisse d'un montant total de 4500 Euros, et une ligne budgétaire 3.5 sera créée

	<p>La constatation de l'acquisition de matériel informatique transmis aux ODRs (partenaires du projet) devrait figurer dans une ligne budgétaire spécifique (à créer), car ce sont des équipements qui vont être répertoriés et inclus dans le système d'inventaire spécifique à chaque ODR.</p> <p>2- article 2 : Voyages.</p> <p>Des transferts d'un montant total de 3000 Euros ont été effectués en faveur des ODRs, couvrant des dépenses effectuées suite à des activités de sensibilisations locales dans les délégations et qui ont suivi le lancement officiel du projet dans les 6 régions</p>	<p>avec un montant de 4500 Euros.</p> <p>-La proposition de création d'une nouvelle ligne budgétaire dans l'article 5 (Autres coûts et services), intitulée 5.9 (frais de gestion pour les ODRs) est adoptée. Elle est expliquée par l'urgence qui a suivi le lancement officiel du projet dans les régions et le besoin exprimé par les officiels de ces régions de faire suivre cette étape dans la foulée d'une campagne de sensibilisation des jeunes dans les différentes délégations. Les besoins financiers conséquents à cette campagne de sensibilisation sont transférés aux ODRs à titre de frais divers liés à ces rencontres. Les services de la DAAF doivent expliquer les mouvements opérés et les montants conséquents (ressources destination)</p>
<p>Des propositions à intégrer dans une perspective d'aménagements à apporter dans le budget, compte tenu des acquis du premier exercice du premier appel à proposition et les échéances prévisibles pour le reste du parcours de l'implémentation du projet</p>	<p><b>-Recrutement de personnel technique</b></p> <p>Dans le but de bien mener l'étape de la mise en œuvre des projets et le suivi technique, financier et conformité avec les activités retenues dans les demandes des bénéficiaires, le besoin d'un cadre technique ou un bureau de monitoring devient justifié. Les membres des comités régionaux et le comité central ont besoin d'une aide technique permettant d'assurer la vérification dans ces différentes dimensions. Ceci permet d'exploiter les ressources disponibles dans l'article premier du budget relatif aux ressources humaines. Ce besoin se fait sentir durant la phase du suivi des déblocages de la deuxième et troisième tranche de la subvention, relatives à chaque</p>	<p>-Cette proposition est adoptée et les montants à allouer à cette opération sont estimés à .....Elles couvriront le reste de gestion des subventions accordées du premier appel et les deux autres appels à propositions qui suivront. Elle correspond à une réallocation du montant réservé à la ligne budgétaire, destinée initialement au recrutement du personnel technique, assistant les équipes du CGDR pour préparer les documents nécessaires au lancement des appels à proposition.</p>

	<p>appel à proposition.</p> <p><b>-Organisation d'un concours de meilleur projet installé</b></p> <p>Une proposition qui relève de la mise en compétition des jeunes pour bien implémenter leurs projets, et permettant de choisir le meilleur projet installé. Cette pratique est déjà employée dans des projets similaires et donne des effets positifs sur les idées de projets avancés et l'impact recherché sur la qualité des projets installés participant au développement local. La proposition est d'organiser trois concours à la clôture de chaque appel. En tout ça fait 3 concours qui pourront être organisés en coïncidant avec les cérémonies de signature des contrats de subvention par exemple.</p> <p><b>-Constitution de clusters :</b></p> <p>Cette proposition découle des constatations de complémentarité de certains projets autour de certains thèmes, tels que l'activité oléicole qui concerne actuellement au moins 6 projets (plantation d'oliveraies, mise en bouteille, fabrication du savon, exploitation des grignons, exploitation pharmaceutique des feuilles d'olivier, le design des emballages, etc)</p>	<p>-C'est une nouvelle conception d'une ligne budgétaire à dédier à cette activité. Le montant estimé pour assurer les trois concours est de l'ordre de 180 MDT (à raison de 30 MDT pour le premier prix, 20 pour le deuxième et 10 pour le troisième lauréat). Ces montants seront déduits de la somme réservée à l'assistance technique qui va être réduite, suite à la nouvelle orientation de de coordination avec les structures d'appuis dans les régions pour assurer cette activité.</p> <p>La proposition est adoptée par les participants et elle sera transmise à la DG du CGDR pour examen.</p> <p>-C'est aussi une nouvelle idée de conception des activités qui assurent un impact plus approfondi sur le développement local, garantir une meilleure pérennité des projets, une solidarité entre les projets réalisés. C'est une constatation relevée du premier appel à proposition dans ce sens, et qui peut être enrichie au fur et à mesure de l'implémentation des autres appels à propositions qui suivront.</p> <p>Nous estimons la création de ce cluster à une somme de 20 milles dinars, qui pourront être prélevés sur une réallocation des montants réservés à l'assistance technique.</p>
--	---	---

## VI- Activités réalisées dans les régions :

Les activités réalisées dans les régions sont en concordance avec le travail du comité central. Les rapports des comités régionaux, chargés du suivi des dossiers de sélection, et ceux chargés du suivi sur terrain sont des éléments primordiaux pour le travail du comité central. Les activités ici mentionnées des comités régionaux sont pour mettre l'accent sur les efforts déployés pour rassembler l'écosystème dans l'implémentation du projet d'une part, et d'autre part construire une mutuelle réactivité pour instaurer une pérennité du travail en commun dans les régions. Des petites différences dans le travail de ces équipes sont relatives à des initiatives régionales pour dynamiser l'écosystème régional et la mobilisation continue des bénéficiaires finaux.

Dans les annexes suivants ( par gouvernorat ), nous reportons quelques détails des activités réalisées en 2024, notamment :

- La sélection des candidats, sur la base des demandes complètes, avec les PV spécifiques.
- Le suivi de la mise en œuvre à travers des PVs de réunion des comités régionaux, les visites de terrain
- La participation à la formation des structures d'appui
- Les échanges à l'occasion de la mission ROM
- Les participations à distances dans le processus de cadrage du prochain appel à proposition

Activités programmées 2024	Semestre 1						Semestre 2						
Activité	M 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Organisme(s) chargé de la mise en œuvre
Paiement de 1 ère tranche de 1 er AàP	X												CGDR/ODR
Lancement de 2 emeAàP	X												CGDR/ODR
Accompagnement des porteurs de projets + Soumission des NS		x	x										Structures régionales d'appui + bénéficiaires
Evaluation (NS) par les Asseseurs				x									AT(Asseseurs)
COE : Pré-sélection de projets (NS) Publication de résultat et communication					x								CGDR/ODR
Accompagnement des porteurs de projets + Soumission des DC de projets pré-retenus						X	x						AT+ Structures régionales d'appui + bénéficiaires
Evaluation des DC par les Asseseurs								x					AT(Asseseurs)
COE : Pré-sélection de projets (DC)									x	x			
Approbation de la liste finale par la DUE + Publication de résultat et communication											x		CGDR/ODR DUE

## Activités réalisées

Activité	Semestre 1						Semestre 2						Organisme(s) chargé de la mise en œuvre
	M 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Dépôt des demandes complètes de candidature	X												CGDR/ODR/CA
Evaluation des DC par les Asseseurs		X	X	X									CA/experts
Finalisation des sélections régionales			X	X									Comités régionaux/ODR
Finalisation des sélections au niveau central			X	X									CGDR
Communication des résultats + préparations des contrats				X									CGDR/ODR
Signature des contrats				X									CGDR+ODR
Déblocage de la première tranche					X	X	X	X					CGDR
Suivi de terrain								X	X	X	X	X	CGDR/ODR
Déblocage de la deuxième tranche										X	X	X	

## Matrice cadre logique du projet

	<i>Chaîne de résultats</i>	<i>Indicateur</i>	<i>Année de référence (2023)</i>	<i>Valeur (2024)</i>	<i>Valeur (2027)</i>	<i>Source de vérification</i>	<i>Hypothèses</i>
<b>tif</b> <i>(objec</i>	<i>L'inclusion économique et sociale des jeunes tunisiens</i>	<i>-Minimiser les demandes d'emplois non satisfaites pour les jeunes (15-30 ans)</i>	7667	7360	7000	<b>ANETI Base de données</b>	
<b>(objectifs spécifiques)</b>	<b>OS1</b> <i>Renforcer la capacité des jeunes tunisien.es à porter, mettre en œuvre et consolider leurs projets de développement socio-économique</i>	<i>-Nombre de projets sélectionnés et cofinancés sur base d'appels à proposition dans les gouvernorats d'intervention  - % des projets financés, en activité 18 mois après la fin du soutien financier octroyé</i>	-	51	200	<b>CGDR +ODRs</b>	
	<b>OS2</b> <i>Améliorer la mobilisation de l'écosystème d'accompagnement du secteur privé en faveur des jeunes tunisien.es</i>	<i>- Nombre de conventions de partenariat signées avec les structures d'appui</i>		6	18	<b>CGDR</b>	
<b>Produits</b>	<i>1.1 Les jeunes sont mobilisés pour faire financer leurs projets de développement</i>	<i>- Nombre de jeunes participants lors des sessions d'information</i>		445	1200	<b>CGDR+ODRs</b>	
	<i>1-2 Les compétences des jeunes pour mettre à jour leurs plans d'affaires et renforcer la durabilité financière de leurs projets sont renforcées</i>	<i>- Nombre de jeunes accompagnés lors des processus de formulation et de sélection de projets  - Nombre de projets ayant mobilisé d'autres sources de financement post création</i>		108	500	<b>CGDR</b>	
				2	10	<b>CGDR</b>	

	<p>2.1 Les acteurs de l'écosystème d'accompagnement à l'entrepreneurial sont renforcés</p>	<p>-Nombre des participants aux sessions de renforcement de capacités -Nombre de groupements d'intérêts économiques créés par des jeunes</p>	<p>- -</p>	<p>99 -</p>	<p>600 6</p>	<p>CGDR</p>	
	<p>2.2 Les mécanismes d'accompagnement à la durabilité des projets sont mieux coordonnés</p>	<p>Nombre de jeunes ayant bénéficié d'un encadrement post création via un programme d'accompagnement tunisien</p>	<p>-</p>	<p>11</p>	<p>50</p>	<p>CGDR+ANFP</p>	