



Référence :

**Contrat de Subvention ENI/2022/432-935**

Code du projet : INTV-28647

Administration contractante :

**Commissariat Général au Développement Régional**

***SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE LOCAL POUR  
L'EMPLOI DES JEUNES***

***IRADA4YOUTH***

**RAPPORT NARRATIF INTERMÉDIAIRE N°3**

**REALISATIONS (Janvier- Décembre 2025)**

**Avril 2026**

# **TABLE DES MATIERES**

**I- Introduction**

**II- Identification du Projet**

**III- Rappel et résumé de l'Action**

**IV- Résultats et activités réalisées :**

**4-1 Contexte général de suivi**

**4-2 Résultats obtenus**

**4-3 Suivi des projets issus du 1er AàPs**

**4-4 Activités réalisées (2025)**

**4-5 Formation des Structures d'Appui**

**V - Leçons tirées**

## I- Introduction

Conformément aux exigences du Contrat de Subvention-Annexe VI, ENI/2022/432-935, le présent rapport porte sur une troisième restitution intermédiaire des actions entreprises durant l'année 2025 par le demandeur principal, CGDR, en partenariat avec les codemandeurs (ODS, ODCO et ODNO). Il récapitule les principales actions entreprises en régions-cibles à travers les Comités et les Groupes de Travail (GdT) sur terrain, chargés de l'accompagnement de la mise en œuvre des projets subventionnés.

Les activités réalisées au cours de l'année 2025 ont été axées exclusivement sur le suivi de la mise en œuvre des projets issus du 1<sup>er</sup> AàPs, essentiellement, les difficultés rencontrées et les solutions y sont apportées, et ce en concertation avec les partenaires codemandeurs (ODS, ODCO et ODNO).

Il en ressort que l'année 2025 a été marquée par deux étapes importantes :

- Une première période (Janvier - Avril 2025), marquée par l'examen des demandes de déblocage des tranches de subvention. Durant cette période, 13 demandes ont bénéficié de déblocage de tranches de subvention, et ce jusqu'à épuisement des montants respectifs accordés pour la première tranche de subvention. Des visites de suivi ont été effectuées en régions, auprès des Comités régionaux et des bénéficiaires, en vue d'activer le processus de mise en œuvre des projets tout en relevant ceux ayant un besoin effectif de prolongation de délai arrivant à terme (mois de mai 2025).
- Une deuxième période (Avril-Décembre 2025), marquée par la résolution des difficultés rencontrées, après expiration des délais suite aux prolongations exceptionnelles accordées selon les clauses des Contrats de Subvention. Elles se rapportent à l'aspect administratif, notamment l'obtention d'autorisations requises, la disponibilité des locaux pour abriter les projets, indisponibilité de certains équipements commandés à l'extérieur. La solution trouvée en concertation avec les codemandeurs était d'octroyer aux jeunes bénéficiaires un délai supplémentaire de six (06) mois, moyennant un avenant.

A ce stade de premier exercice d'implémentation du Programme IRADA4Youth, des conclusions sont recueillies, notamment :

- Impossibilité d'achever l'implémentation des projets par les jeunes en une année (12 mois), du fait d'entraves liées aux difficultés administratives, indisponibilité de locaux adéquats, essentiellement en villes.
- L'accompagnement rapproché des jeunes, à travers l'écosystème régional, a permis de solutionner nombre de blocages identifiés. Cependant ces efforts sont à consolider davantage. Ces leçons amènent à considérer peu réaliste la programmation initiale de lancer 03 appels consécutifs en autant d'années (un AàPs par an), et une prorogation de la période initiale de mise en œuvre du Programme IRADA4Youth (2023-2027) s'avère inévitable. Aussi, des postes budgétaires du Programme initial sont à revoir, tout en observant l'enveloppe globale prévue.

Ce rapport fournit, dans un premier chapitre un rappel descriptif de l'action du Projet, un descriptif détaillé des actions réalisées en 2025 dans un second chapitre, et un troisième chapitre concerne les leçons tirées de cet exercice.

Les activités réalisées par les comités de suivi au niveau central et dans les régions-cibles seront détaillées dans des notes en annexe, feront ressortir les efforts consentis par les GdT et les Comités régionaux ainsi que la collaboration avec les acteurs régionaux, nos partenaires sur le terrain, mobilisés pour la concrétisation des objectifs de ce Programme.

## II- Identification du projet :

<b>Intitulé du Programme :</b>	<b>PROGRAMME D'APPUI A LA JEUNESSE – EU4YOUTH - Réf : ENI/2018/41-42</b>
<b>Intitulé du Projet :</b>	<b>SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE LOCAL POUR L'EMPLOI DES JEUNES</b> <b>« IRADA4YOUTH »</b>
<b>Date de signature de la Convention de Financement :</b>	02 Juin 2022
<b>Durée contractuelle du projet</b>	60 mois (5 ans)
<b>Contribution de l'UE :</b>	5 000 000 € (100% des coûts)
<b>Document :</b>	Note d'avancement du projet (Janvier 2025-Décembre 2025)
<b>Période couverte par le Rapport :</b>	Janvier 2025- Décembre 2025
<b>Signataires de la Convention de Financement :</b>	Commission Européenne Commissariat Général au Développement Régional (demandeur principal), Office de Développement du Nord-Ouest, Office de Développement du Centre-Ouest et Office de Développement du Sud (codemandeurs)
<b>Chargé de la direction du CGDR :</b>	Mokhtar Ardhaoui
<b>Mode de gestion et de financement :</b>	Gestion directe
<b>Auteur du rapport :</b>	Mohamed Abdessalem
<b>Date du rapport :</b>	Mai 2026

## III- Rappel et résumé de l'action

### 3-1 Résumé de l'action

Le Projet « IRADA4YOUTH » s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du Programme de coopération entre la Tunisie et l'UE signé en 2018 - EU4YOUTH - Programme d'Appui à la Jeunesse en Tunisie, tout en capitalisant sur les modalités d'intervention du Programme "IRADA", Initiative régionale d'appui au développement économique durable. Ces deux programmes ont des champs territoriaux d'intervention différents, avec des publics cibles spécifiques. Toutefois, les objectifs des

deux programmes convergent, en vue de soutenir le développement local durable. Ainsi, l'objectif global du projet « IRADA4YOUTH » consiste à contribuer à l'amélioration de l'inclusion économique des jeunes, à travers une approche conçue localement visant :

- La création d'emplois durables et décents en faveur des jeunes notamment issues des catégories fragilisées.
- La promotion des potentialités locales à travers des idées de projets économiques émanant des jeunes exploitant des filières économiques spécifiques, à soutenir financièrement par ce Projet.

Le Projet « IRADA4YOUTH » bénéficie à 6 régions retenues sur la base de critères se rapportant à l'Indice de Développement Régional faible, au taux élevé de chômage des jeunes, ainsi qu'au rythme limité de création d'entreprises tout en assurant une répartition spatiale garantissant l'intégration d'un gouvernorat par région économique. Les régions retenues sont : Gouvernorat de Mahdia (région du CE), Gouvernorat de Zaghuan (région du NE), Gouvernorat de Kairouan (région du CE), Gouvernorat du Kef (région du NO), Gouvernorat de Kébili et Gouvernorat de Tozeur (région du Sud). La logique d'intervention comprend les trois volets suivants :

- Procéder par des AàPs orientés vers des thèmes spécifiques (filières économiques prioritaires) et des catégories de bénéficiaires finaux visés, tout en mobilisant une logistique de communication et diffusion d'information dans les régions ciblées.
- Procéder à des sélections en cascades des candidats à la subvention, selon les pratiques de l'UE, moyennant le recours à une expertise appropriée pour l'accompagnement et la sélection des candidats.
- Le renforcement de capacités de l'écosystème de création d'entreprises dans les régions-cibles, fournissant un support significatif pour la mise en œuvre de ce Projet et l'établissement de dynamique de groupe continue dans le futur.

### **3-2 Résultats attendus :**

Sur le plan quantitatif, les jeunes sont mobilisés pour leur inclusion économique et concrétiser leurs idées de projets d'entrepreneuriat, ainsi :

- Au moins 1000 jeunes sont sensibilisés et identifiés, dont 75% portés par des jeunes de moins de 35 ans.
- Au moins 600 jeunes, porteurs d'idées de projets sont accompagnés lors de la première phase de sélection sur la base des notes succinctes.
- Au moins 300 jeunes porteurs d'idées projets, ayant passé la première sélection sont accompagnés pour le dépôt de leur demande complète
- Au moins 200 projets sont sélectionnés et ayant bénéficié de subvention directe dont 75% sont des jeunes de moins de 35 ans.

Sur le plan renforcement de la dynamique économique locale, deux résultats sont attendus :

- Les acteurs de l'écosystème entrepreneurial régional bénéficieront de formation-renforcement de capacité relativement aux exigences d'implémentation du Projet.
- Les mécanismes d'accompagnement à la durabilité des projets d'entrepreneuriat sont mieux coordonnés, avec des prises en charge futures des jeunes financés dans des cycles de formation, d'appui de toutes sortes aidant les jeunes à créer des GIE - groupements d'intérêt économique - autour des thèmes s'inscrivant dans des filières économiques spécifiées.

## **IV- Activités réalisées en 2025**

### **4-1 Contexte général de suivi :**

L'activité en 2025 a démarré dans la continuité avec celle entamée en 2024, exclusivement autour de l'implémentation des projets d'entrepreneuriat issus du 1er AàPs. Ceci a concerné le déblocage des tranches de subvention, notamment la deuxième. A ce niveau, les mécanismes de suivi aux niveaux national et régional se sont avérés efficaces avec actualisation régulière de la composition des GdT et Comités régionaux.

Cependant, l'appui prévu à ces équipes, moyennant le recrutement d'agent administratif, demeure en instance. Deux Appels furent lancés en 2023 et 2025 ; demeurant infructueux, pour non-candidatures.

Au terme de 2025, nous avons espéré parvenir à clôturer des projets de sorte de pouvoir en apprécier les premiers impacts quantitatifs sur la dynamique locale et sur l'emploi. Cependant, nous relevons chez certains jeunes une bonne volonté pour entrer en production, avec les moyens disponibles actuellement.

La confrontation des activités programmées pour l'année 2025, illustrées au Contrat de Subvention du projet, avec celles effectivement réalisées est explicitée comme suit :

## Activités programmée

Activité	Semestre 1						Semestre 2						Organisme(s) chargé de la mise en œuvre
	M 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Païement de 1 ère tranche de 2 è AàPs	x												CGDR/ODR
Lancement de 3è AàP	x												CGDR/ODR
Accompagnement des porteurs de projets + Soumission des NS		X	X										Structures régionales d'appui + Bénéficiaires
Evaluation (NS) par les Asseseurs				x									AT (Asseseurs)
COE : Présélection de projets (NS) Publication de résultat et communication					x								CGDR/ODR
Accompagnement des porteurs de projets + Soumission des DC de projets pré-retenus						x	x						AT+ Structures régionales d'appui + Bénéficiaires
Evaluation des DC par les Asseseurs								x					AT(Asseseurs)
COE : Présélection de projets (DC)									x	x			
Approbation de la liste finale par la DUE + Publication de résultat et communication											x		CGDR/ODR DUE
Signature des contrats												x	CGDR/ODR



**Activités**

**réalisées**

Activité	Semestre 1						Semestre 2						Organisme(s) chargé de la mise en œuvre
	M 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Déblocage de la deuxième tranche de subvention	X	X	X	X									CGDR (comité central)/ODR (comités régionaux)
Suivi des réalisations	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	CGDR (comité central)/ODR (comités régionaux+ groupes de suivi sur terrain)

Un écart est relevé entre les activités programmées et celles réalisées. Cet écart est engendré par une conjonction d'aléas et difficultés rencontrés depuis le démarrage effectif du projet en 2023, notamment avec le non recrutement de l'Assistance technique. Ces difficultés sont cumulées à celles rencontrées en 2024 par les jeunes, en matière retard d'obtention des autorisations administratives, la disponibilité des locaux adéquats à l'installation de leurs projets. Les difficultés vécues en 2025 se rapportent essentiellement à l'épuisement des ressources financières depuis le mois de Mai 2025. Aussi, l'épuisement des ressources financières disponibles au demandeur principal a constitué un handicap à la poursuite du processus contractuel CGDR-DUE en Tunisie et ce dans un contexte de finalisation tardive (juin 2025) du rapport financier audité relatif à l'exercice 2024 et par conséquent une remise aussi tardive de la demande de la deuxième tranche de subvention, accompagnée par de fréquents échanges avec les services concernés de la DUE en Tunisie.

## **4-2 Résultats obtenus :**

Les particularités des gouvernorats ciblés, dont notamment la faiblesse des principaux indicateurs de développement et notamment le chômage élevé chez les jeunes, un indice développement régional faible et un marché de l'emploi réduit et peu actif. C'est dans ce sens que les résultats obtenus du projet demeurent peu visible, car les projets sélectionnés sont encore en phase d'installation et leurs impacts sont à prévoir pour le futur. Néanmoins, certains jeunes qui ont réussi à démarrer leurs activités en 2025 avec les moyens disponibles (à l'issue de l'octroi de la deuxième tranche de subvention). Parmi ces initiatives, nous reportons les cas suivants :

Lors du concours national (5ème édition) des produits du terroir, 2 jeunes bénéficiaires de Zaghouan se sont distinguées, remportant la médaille d'or (pour le projet ECO-FERME, initié par Jawhara Sekri). La jeune Leila Jemni a remporté la médaille d'argent du même concours, pour son projet de PAM.

Participation de Hamdan Nasri de kairouan au foire international à KATAR (ARAB TRAVEL MASTERS en 2024), et au foire de Tunis (Tourisme et Omra en 2025)

Participation de 5 bénéficiaires de Kairouan à des cycles de formations complémentaires, dans le cadre du programme GWEET, dans les l'économie circulaire, financés par le PNUD-Tunisie.

Des financements complémentaires reçus par La jeune RABIAA ouled Jaballah de Kairouan, pour l'extension de son projet de conditionnement de l'huile d'olive à la création d'une huilerie biologique de capacité 20 tonnes/jour et financé par la BTS. De même, le projet de Hédi Saidi à Kairouan, portant sur l'exploitation des grignons d'olives pour la fabrication des pellets énergétiques, a reçu l'accord de financement d'extension de ce projet pour une production en chaine automatique utilisant l'énergie photovoltaïque.

### **4-2-1 Analyse du marché de l'emploi :**

L'objectif global du projet, arrêté dans la version actualisée en 2024 du cadre logique du projet, stipule une réduction de 15% de demandes d'emplois non satisfaites chez les jeunes (20-40 ans). L'objectif porte sur la réduction de ces demandes non satisfaites de 7667 DNS en 2023 à 6450 DNS en 2027. Le suivi du marché de l'emploi au cours des 3 premières années du projet a montré une différenciation du marché de l'emploi selon les gouvernorats, et une tendance à une fluctuation qui n'est pas dû actuellement à l'effet du projet.

Il est à remarquer que les taux de chômage dans les 6 gouvernorats, fournis par le mini-recensement de 2019 comparés aux ceux du recensement de 2024, ont enregistré une fluctuation selon les régions, avec une tendance à la hausse comme suit :

	année 2019		année 2024
gouvernorat	Nb chômeurs	Taux chômage (%)	Taux chômage (%)
Tozeur	9,9	24,8	17.1
Kébili	13,1	23,5	18.7
Kairouan	29,8	16,1	19.3
Mahdia	15,8	10,9	12.6
Kef	16,1	17,8	28.2
Zaghouan	7,1	10,4	13.2
<b>National</b>	<b>634,9</b>	<b>15,3</b>	<b>17.2</b>

Source INS

Il est à signaler que les trois grands gouvernorats, en matière de population et population active non occupée, à savoir Kairouan-Mahdia-LeKef sont les gouvernorats les plus fragilisés, enregistrant une montée considérable du chômage.

En conséquence, l'objectif global d'atténuer les demandes d'emplois non satisfaites des jeunes de 15% annuellement, a enregistré en 2025 une contreperformance, avec une remontée des demandes non satisfaites pour les jeunes primo demandeurs d'emploi comme suit :

gouvernorat	Année 2023	Année 2024	Année 2025	Année 2027
Tozeur	1051	844	1144	700
Kébili	1317	1294	1911	1200
Kairouan	1764	1514	3042	1400
Mahdia	1465	1362	1565	1300
Kef	794	1074	2177	1000
Zaghouan	1276	1272	360	850
<b>Total</b>	<b>7667</b>	<b>7360</b>	<b>10199</b>	<b>6450</b>

Le cadre logique du projet se présente comme suit :

	<b>Chaîne de résultats</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Année de référence (2023)</b>	<b>Valeur (2024)</b>	<b>Valeur 2025</b>	<b>Valeur (2027)</b>	<b>Source de vérification</b>	<b>Hypothèses</b>
<b>(objectif général)</b>	<i>L'inclusion économique et sociale des jeunes tunisiens</i>	<i>-Réduire de 15% les demandes d'emplois non satisfaites concernant les jeunes (20-40 ans)</i>	7667	7360	10199	6450	<b>ANETI Base de données</b>	
<b>(objectifs spécifiques)</b>	<b>OS1</b> <i>Renforcer la capacité des jeunes tunisien.es à porter, mettre en œuvre et consolider leurs projets de développement socio-économique</i>	<i>-Nombre de projets sélectionnés et cofinancés sur base d'appels à proposition dans les gouvernorats d'intervention  - % des projets financés, en activité 18 mois après la fin du soutien financier octroyé</i>	-	51	51	200	<b>CGDR +ODRs</b>	
	<b>OS2</b> <i>Améliorer la mobilisation de l'écosystème d'accompagnement du secteur privé en faveur des jeunes tunisien.es</i>	<i>- Nombre de conventions de partenariat signées avec les structures d'appui</i>		6	6	18	<b>CGDR</b>	
<b>Produits</b>	<i>1.1 Les jeunes sont mobilisés pour faire financer leurs projets de développement</i>	<i>- Nombre de jeunes participants lors des sessions d'information</i>		445	445	1200	<b>CGDR+ODRs</b>	
	<i>1-2 Les compétences des jeunes pour mettre à jour leurs plans d'affaires et renforcer la durabilité financière de leurs projets sont renforcées</i>	<i>- Nombre de jeunes accompagnés lors des processus de formulation et de sélection de projets  - Nombre de projets ayant mobilisé d'autres sources de financement post création</i>		108	108	500	<b>CGDR</b>	
				2		10	<b>CGDR</b>	

	2.1 <i>Les acteurs de l'écosystème d'accompagnement à l'entrepreneurial sont renforcés</i>	- Nombre des participants aux sessions de renforcement de capacités - Nombre de groupements d'intérêts économiques créés par des jeunes	-  -	99  -		600  6	CGDR	
	2.2 <i>Les mécanismes d'accompagnement à la durabilité des projets sont mieux coordonnés</i>	Nombre de jeunes ayant bénéficié d'un encadrement post création via un programme d'accompagnement tunisien	-	11		50	CGDR+ANFP	

## 4-3 Suivi des projets issus du premier AàPs

### 4.3.1 Rappel des filières prioritaires

Le premier AàPs, publié le 30 mai 2023, portait sur les filières suivantes :

- *Exploitation des plantes aromatiques et médicinales*
- *Oléiculture dans ses différentes composantes*
- *Arboriculture (pistachier, amandier, etc.)*
- *Agriculture biologique*
- *Tourisme alternatif*
- *Services liés aux activités agricoles (produits laitiers, élevage, fourrage, transformation des produits agricoles, ...)*
- *Artisanat*
- *Valorisation des sous-produits de l'oasis (palmier dattier...)*

Ce large éventail de filières est ainsi établi, espérant permettre une large participation des jeunes à ce premier appel, et offrant en conséquence une certaine aisance dans les sélections d'idées pertinentes de projets. Le choix des filières communes aux régions-cibles fut participatif en concertation avec les écosystèmes d'appui à l'entrepreneuriat dans les régions, à travers une série de réunions à distance.

### 4.3.2 Rappel des catégories des jeunes ciblés :

Le premier AàPs fut orienté aux diplômés de l'Université/de la formation professionnelle de niveau BTS. Ce choix est effectué dans l'espoir de garantir une réussite du premier AàPs avec des propositions d'idées de projets performantes. La catégorie des jeunes à la recherche de l'emploi, demeure la frange ciblée la plus importante.

### 4.3.3 Rappel du processus de la sélection :

Le processus de sélection en cascade est la formule adoptée. Le lancement de cet AàPs le 30 mai 2024, a engendré une première sélection sur la base des notes succinctes (NS), suivi de sélection sur la base des demandes complètes (DC). En l'absence de l'assistance technique, le CGDR a réussi à formuler les lignes directrices (LDs) correspondantes.

De même, le CGDR a mis à la disposition des jeunes candidats des experts-accompagnateurs pour assurer des séances d'accompagnement en présentiel et autres à distance. Toutefois, cet accompagnement n'avait concerné que le deuxième niveau de sélection (DC). Ceci se trouve justifié par la catégorie des jeunes visés, en mesure de rédiger sans difficultés leurs propres NS de candidature.

## 4-3 Activités réalisées en 2025

### 4.3.1 Suivi des subventions

Selon les clauses des contrats de subvention, signés avec les jeunes sélectionnés, la première tranche (30% de la subvention) fut automatiquement débloquée. Le déblocage de la deuxième tranche a été conditionné par la consommation d'au moins 70% du montant reçu, accompagnée des pièces justificatives, avec obligation de fournir les autorisations nécessaires, ainsi que les pièces justificatives pour l'emplacement définitif des projets. La demande de la troisième tranche, quant à elle, est conditionnée par la consommation intégrale des montants reçus avec en sus l'apport propre du bénéficiaire.

Le déblocage des tranches de subvention s'en sort plus intense en 2024. Durant l'année 2024, 71 dossiers ont été traités, dont 49 ont porté sur le déblocage de la première tranche de subvention, en

fait, quasi automatique, et 22 ont porté sur des demandes de deuxième tranche (2 427 922 DT). En 2025, 13 dossiers concernant des demandes de deuxième tranche de subvention pour un montant global de 616 236 DT ont reçu le déblocage de cette tranche. En outre, le nombre de demandes traitées et acceptées pour le financement, demeurant en instance jusqu'à fin 2025, pour manque de liquidité est de 36 dossiers pour un montant global de 947253.478 DT. Les détails seront explicités ultérieurement.

Cependant, si le nombre des dossiers traités en 2025 est relativement plus faible comparé à celui de 2024, ceux-ci ont gagné en complexité. Les vérifications de conformité menées des réalisations physiques, justifiées par des factures et extraits bancaires avec les Plans d'affaires correspondants, ainsi que les vérifications des pièces remises avec d'extraits bancaires ont amplement occupé les Comités régionaux et le Comité central. Des échanges intenses ont été effectués, et même des déplacements dans les régions ont été effectués, pour renforcer le travail des comités régionaux et solutionner certaines contraintes rencontrées.

Les difficultés relevées se présentent, notamment, ainsi :

- Les pièces justificatives de petites dépenses, occasionnées par des activités ponctuelles. Le recours aux factures officielles était peu probable. A cet effet, la signature d'un reçu de sommes d'argent légalisé dans les services des communes était adoptée.
- La dépense sous forme de « salaire », si prévue au Plan d'affaires est accepté
- Le retrait de somme importante, confronté aux dépenses conformément aux factures avancées. peut dans certains cas être non vérifiée séquentiellement sur l'extrait bancaire. La vérification se limite aux grandes dépenses effectuées et qui doivent être justifiées par des factures officielles.
- Le contrôle du respect intégral et séquentiel des activités programmées au Plan d'affaire ayant intensément occupé les Comités régionaux et les équipes chargées de la vérification des réalisations sur le terrain.

A ce stade, il est à relever l'efficacité du dispositif de suivi adopté. Sur les 51 projets retenus, seuls deux (02) projets, discutés au COPIL (Avril 2025), se sont avérés défaillants. Des procédures judiciaires à leurs encontre ont été entamées par le service juridique du CGDR. Il s'agit des deux projets suivants :

#### Projets en difficultés

Nom – Prénom	Projet	Subvention (DT)	Montant reçu (DT)	Justificatifs
<b>Mohamed Mehdi Latrach</b>	Valorisation de figue de barbarie	100 000,00	30 000,00	- Pas de réalisation sur terrain - Affectation des montants perçus non conformes aux Plans d'Affaires - Soupçon d'utiliser des fonds perçus à des fins autres que la programmation
<b>Zitouni Zeineb</b>	Gîte rurale	74 939,4	22 81,82	-Pas d'autorisation administrative (site du projet dans un lit d'oued)

Dans un souci de respect règlementaire, le CGDR et ses codemandeurs ont bien travaillé sur cet aspect tout au long de l'année 2025, faisant de sorte que :

- Les tranches de subvention ne sont débloquées que dans un cadre règlementaire en conformité avec les délais contractuels. A cet effet, la date de dépôt de la demande du bénéficiaire auprès du comité régional est la base de calcul des échéances suivantes, et elle ne doit pas être en dehors des délais préétablis officiellement. **Ceci est dans une logique de considérer les périodes d’approbation par le comité régional et par la suite validée par le comité central ne soient pas à la charge du bénéficiaires.** Nous avons constaté que les échanges des comités régionaux avec les jeunes demandeurs pour finaliser leurs demandes en conformité avec les conditions requises ont pris un temps important. Ceci s’ajoute aux échanges aussi entre les comités régionaux et le comité central pour constituer un dossier complet à soumettre au comité central, qui prennent aussi un temps additionnel.
  - Les extensions dans les délais pour cause d’indisponibilité des fonds ont causé un relâchement aussi bien chez les jeunes pour finaliser leurs demandes déposées, ainsi que chez les membres des comités régionaux pour statuer à temps sur les demandes reçues
  - Les justificatifs pour demander une prolongation dans les délais est initialement fixée dans les contrats de subvention, et sont accordées à titre exceptionnel pour des raisons en dehors de compétence du bénéficiaire. Les justificatifs cités sont relatives aux difficultés administratives.
- Pour détailler la chronologie de l’avancement des demandes de subventions, nous présentons le tableau détaillé suivant :

## Suivi chronologique des délais des projets

### Gouvernorat : Mahdia

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		Avenant	
			date reçue	motif	Demande reçue	Date décision
Mouhamed Mouheb Jday	SKA Savonnerie Artisanale	29/04/2024	20/04/2025	attente déblocage de la 3eme tranche	20/04/2025	03/12/2025
Elbassi Marwa	Unité de production de légumes en hydroponie	26/04/2024	20/04/2025	déblocage la 3eme tranche	20/04/2025	03/12/2025
BOUAGILA Meriam	Unité d'extraction d'huile de figue de barbarie	25/04/2024	18/04/2025	déblocage la 3eme tranche	18/04/2025	03/12/2025
Nesrine khalifa mansour	Atelier de fabrication et valorisation d'artisanat et des produits de terroirs	03/05/2024	13/04/2025	indisponibilité de local	17/09/2025	03/12/2025
Daoued Souhail	Agro Tech Connect	30/04/2024	10/04/2025	des obstacles technique et logistique	24 /09 /2025*	14/03/2026
KACEM Raouia	Un moulin pour le broyage et la fabrication de fourrage et de piments rouges séchés pour les agriculteurs de Mahdia »	25/04/2024	18/04/2025	déblocage la 3eme tranche	18/04/2025	03/12/2025
Gaaloul Nidham	Décapage tous support avec aérogommage et hydrogommage pour les matériels agricoles, bateaux de pêches et les articles artisanaux	26/04/2024	02/04/2025	équipements commandés à l'étranger	23/10/2025	03/12/2025
Mayara ezzdine	La création artisanale comme moyen de revalorisation des déchets selon une approche de recyclage	24/04/2024	27/03/2025	indisponibilité de local	15/08/2025	03/12/2025

### Gouvernorat : Zaghouan

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		avenant	
			date	motif	Demande reçue	Date décision
Jemni leila	Distillation des plantes aromatique et médicinales	29/04/2024	23/04/2025	retard de livraison des équipements,	22/04/2025	03/12/2025
Mayssa Said	Ferme Essaada, et thimAr et AL AMAL	06/05/2024	10/04/2025	cycle biologique de l'escargot	04/11/2025	

Abdelhakim Hajjem	CAMPINGO	30/04/2024	14/05/2025	retard livraison de matériel par le concessionnaire	19/05/2025	03/12/2025
Ahmed Alaya	Fabrication des aliments Composés et l'élevage bovin	03/05/2024	11/03/2025	recours au tribunal foncier, litige avec voisins	24/04/2025	03/12/2025
Iheb Rahali	Elevage Bovin Laitier	03/05/2024	11/04/2025	Attestation De contrôle sanitaire des vaches (levée de mise en quarantaine)	22/04/2025	03/12/2025
Ines Alaya	Vitadood élevage des vers de Farine	10/05/2024	14/05/2025	autorisation administrative en retard	03/10/2025	*
Jihed Dghaes	Société de développement Agro-Touristique Jinen AL KHAYL	29/04/02024	10/03/2025	Permis de construction en retard	24/04/2025	03/12/2025
Jawhra Sekri	Eco Ferm JAWHARAT Zaghouan : Projet Agricole Intégré	06/05/2024	06/05/2025	conditions climatiques défavorables pour les plantations	05/11/2025	*

### Gouvernorat : Kebili

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		Avenant	
			date	motif	Demande reçue	Date décision
Olfa El Gares	Valorisation et conditionnement de PAM en produits innovants	06/05/2024	29/04/2025	isolement géographique et les retards administratifs	06/10/2025	03/12/2025
Wahiba Harabi	Valorisation des déchets de oasis pour alimentation de Betail	26/04/2024	29/04/2025	retard des autorisations administratives	18/02/2025	
Gmar Bensidhom	Gestion durable des déchets issus des palmiers dattiers : Production de matériaux carbonés « Bio char »	02/05/2024	29/04/2025	autorisations administratives+ contrat location annulé	18/12/2025	
Ayech Ghribi	« SMART PALM » de production agricole	25/04/2024	29/04/2025	isolement géographique et les retards administratifs	18/02/2025	
Hinda Ben Abdallah	Valorisation et conditionnement de PAM en produits innovants	03/05/2024	29/04/2025	difficulté d'approvisionnement	27/03/2025	03/12/2025
Aamira Abdelhamid	KAPELLA : Unité de tirage, d'emballage et transformation des dates	25/04/2024	29/04/2025	indisponibilité de local	27/03/2025	03/12/2025

Mohamed Ben Abdallah	Société de service agricole d'Al Taawoun	30/04/2024	29/04/2025	autorisations administratives+ indisponibilité de matériel commandé	18/02/2025	
Madiha Haleili ep Sleï	Production des Aliments de détails à base de valorisation des déchets noyaux des dattes	29/04/2024	29/04/2025	autorisations administratives	27/03/2025	03/12/2025

### Gouvernorat : Kef

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		Avenant	
			date	Motif	Demande reçue	Date décision
Hamdi Mouheb	Unité de valorisation et de transformation des feuilles d'olivier	03/05/2024	17/04/2025	Retard dédouanement des équipements importés	19/09/2025	04/02/2026
Mohamed Mehdi Latrach	Valorisation de figue de barbarie	45432		projet arrêté		
Ben Ali Chaima	atelier textile	03/05/2024	14/04/2025	équipements importés non disponibles (en cours d'importation)	14/10/2025	04/02/2026
Ben Ali Nesrine	Valorisation et exploitation des plantes aromatiques et médicinales	03/05/2024	14/04/2025	les équipements importés en cours de dédouanement et retard de mise en place des panneaux photovoltaïques	08/10/2025	04/02/2026
BARHOUMI Oussama	Culture d'oliviers et d'amandiers et apiculture	03/05/2024	13/04/2025	retard de la livraison des ruches	25/09/2025	04/02/2026
Lobna Bel Haj Younes	Al Rawda for sustainable farming	02/05/2024	18/04/2025	changement d'une composante d'équipement	18/09/2025	04/02/2026
FADHLI Marwa	unité de distillation des huiles essentielles, de séchage et des plantes aromatique	06/05/2024	14/04/2025	en attente de l'importation de l'emballage	27/08/2025	04/02/2026
Zitouni Zeineb	Gîte rurale	45415		projet arrêté		
Balkis HENI	unité de production, séchage et transformation des plantes aromatiques et médicinales	06/05/2024	13/04/2025	plans et équipements indisponibles	30/09/2025	04/02/2026

**Gouvernorat : Tozeur**

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		Avenant	
			date	motif	Demande reçue	Date décision
Belaïd Mondher	Service, mixage et pelletage des sous-produits des oasis	08/05/2024	10/04/2025	autorisations administratives en retard	18/11/2025	03/12/2025
Mansouri Mohamed ali	Production des blocs de bois brut de palme	30/04/2024	13/03/2025	les procédures de l'obtention de l'attestation de prévention de la protection civile	13/11/2025	03/12/2025
Chaambi Khaled	Eco Douda: élevage et production de ver de farine	30/04/2024	07/04/2025		04/11/2025	03/12/2025
Ahmed Ben Mohamed	Elevage ovin et Culture Fourragère	06/05/2024	22/04/2025	indisponibilité de cheptel (brebis)	24/09/2025	03/12/2025
Hassen Ben Brahim	Ferme intégrée d'élevage ovin et valorisation de sous-produits d'oasis sous forme d'aliments de bétails	21/05/2024	22/04/2025	retard du fournisseur de cheptel (brebis)	23/09/2025	03/12/2025
Ben Touati Najah	Valorisation de déchets de l'oasis pour la production du briquette et charbon de bois de palmier (100% naturel)	23/05/2024	07/04/2025	indisponibilité de local + autorisations administratives en retard	16/09/2025	03/12/2025
Hammadi Taha	Oléiculture en mode biologique	17/05/2024	22/04/2025	indisponibilité de plants (olivier)	15/09/2025	03/12/2025
Nada Ben Ahmed	Elevage des volailles traditionnel	25/04/2024	21/04/2025	retard de livraison des équipements par le fournisseur	16/09/2025	
Omar Mbarki	Elevage ovin selon la mode biologique	25/04/2024	18/04/2025		<b>11/08/2025</b>	03/12/2025

**Gouvernorat : Kairouan**

Nom et Prénom	Projet	signature du contrat	demande de prolongation		Avenant	
			date	motif	Demande reçue	Date décision
BASMA SAANOUNI	Unité de valorisation des déchets agricoles en compost	02/05/2024	27/06/2024	compléter des autorisations	*	19/01/2025

LATIFA DKHLI	Unité de distillation et de production d'hydrolats et d'huiles essentielles	03//05/2024	19/02/2025	compléter des autorisations	17/09/2025	19/01/2025
MANOUBIA ROMDHANI	Création d'une exploitation d'oliviers à huile « Agroliva ».	02/05/2024	16/04/2025	attente déblocage la 3eme tranche	16/04/2025	19/01/2025
IMEN KLAI	Extraction des huiles essentielles PAMKI	30/04/2024	16/04/2025	attente déblocage la 3eme tranche	16/04/2025	19/01/2025
LAMIA SAANOUNI	Unité d'extraction des huiles essentielles, huiles végétales et hydrolat des plantes aromatiques et médicinales et arboricoles	03//05/2024	17/04/2025	déblocage la 3eme tranche	16/04/2025	19/01/2025
HAMDEN NASRI	Trip Hive For Discovery & Ecotourism	30/04/2024	24/03/2025	indisponibilité de local adéquat	08/09/2025	19/01/2025
HEDI SAIDI	Unité de transformation des grignons d'olive en pellets d'énergie	02/05/2024	03/07/2024	compléter des autorisations	*	19/01/2025
BASSMA MJABRI	Culture de la spiruline	02/05/2024	14/10/2024	compléter des autorisations	15/08/2024	19/01/2025
RABIAA OULED JABALLAH	Conditionnement de l'huile d'Oliviers Millénaires et Biologiques.	06/05/2024	16/04/2025	compléter des autorisations	11/07/2025	19/01/2025

Les activités réalisées en 2025 ont porté essentiellement, comme indiqué plus haut sur le déblocage des demandes de subvention, et ce jusqu'à épuisement des ressources financières disponibles. Le tableau suivant explicite le cheminement chronologique des débloques des tranches de subvention.

Le déblocage des subventions destinées aux jeunes bénéficiaires en 2025 comparées à celles en 2024, donne les résultats suivants :

<b>Gouvernorat</b>	<b>Année 2024 (DT)</b>	<b>Année 2025 (DT)</b>	<b>Total accordé (DT)</b>	<b>Sub totale (DT)</b>
Mahdia	513296,7	52207,2	<b>565503,9</b>	<b>693 122,400</b>
Zaghouan	683007,522	60000	<b>743007,522</b>	<b>685 670,638</b>
Kebili	203695,601	195061,2	<b>398756,801</b>	<b>691 509,370</b>
Kef	490457,916	0	<b>490457,916</b>	<b>544 969,386</b>
Tozeur	192229,191	259660,08	<b>451889,271</b>	<b>640 764,900</b>
Kairouan	345234,99	49307,4	<b>394542,39</b>	<b>715 433,850</b>
<b>Total</b>	<b>2427921,92</b>	<b>616235,88</b>	<b>3044157,8</b>	<b>3 971 470,544</b>

Ces activités se sont déroulées globalement sur deux périodes :

- Une première période (Janvier- Mai 2025), avec l'examen des demandes de débloques des tranches de subvention.
- Une deuxième période (Juin-Décembre 2025) consacrée exclusivement au suivi des difficultés rencontrées par les jeunes ayant retardé l'implémentation de leurs projets dans les délais impartis.

Au cours de l'année 2025, 13 bénéficiaires ont reçu la deuxième tranche de subvention, et ce jusqu'à épuisement des ressources financières disponibles. La ventilation par projet est ainsi explicitée :

### Détail des débloques en 2025 (la Tranche 2 de la subvention)

Nom- Prénom	Projet	Coût projet (DT)	Subvention (DT)	Montant - Tranche 2 (DT)	Date
<b>KACEM RAOUIA</b>	Un moulin de broyage et fabrication de fourrage et de piments rouges séchés pour les agriculteurs de Mahdia »	96 680,000	87012	52 207,2	31/01/2025
<b>INES ALAYA</b>	Vitadood, élevage des vers de Farine	117 662,000	100000	60 000,000	21/02/2025
<b>WAHIBA HARABI</b>	Valorisation des déchets d'oasis pour alimentation de Bétail	77 301,000	69570,9	41 742,4	06/03/2025
<b>GMAR BENSIDHOM</b>	Gestion durable des déchets issus des palmiers dattiers : Production de matériaux carbonés « Bio char »	100 000,000	90000	54 064,2	06/03/2025
<b>AYECH GHRIBI</b>	« SMART PALM » de production agricole	97 171,000	87453,9	52 472,6	06/03/2025
<b>MOHAMED BEN ABDALLAH</b>	Société de service agricole d'Al Taawoun	86 633,000	77969,7	46 782,000	06/03/2025
<b>MANSOURI MOHAMED ALI</b>	Production des blocs de bois brut de palme	77 868,000	70081,2	42 048,6	06/03/2025
<b>AHMED BEN MOHAMED</b>	Elevage ovin et Culture Fourragère	96 000,000	86400	51 840,0000	05/03/2025
<b>HASSEN BEN BRAHIM</b>	Ferme intégrée d'élevage ovin et valorisation de sous-produits d'oasis sous forme d'aliments de bétails	93 086,000	83777,4	50 266,44	21/02/2025
<b>HAMMADI TAHA</b>	Oléiculture en mode biologique	82 700,000	74430	44 658	21/02/2025
<b>NADA BEN AHMED</b>	Elevage des volailles traditionnel	50 943,000	45848,7	27 508,8	31/01/2025
<b>OMAR MBARKI</b>	Elevage ovin selon la mode biologique	80 256,000	72230,4	43 338,24	31/01/2025
<b>LATIFA DKHLI</b>	Unité de distillation et de production d'hydrolats et d'huiles essentielles	91310,000	82179	49307,4	31/01/2025
<b>Total</b>		<b>1 147 610,00</b>	<b>1 026 953,20</b>	<b>616 235,880</b>	

Ainsi, la situation cumulée des activités de déblocage des subventions est détaillée par gouvernorat et par projet dans les tableaux suivants :

### GOUVERNORAT ZAGHOUAN

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			montant	date	montant	date
Jemni leila	Dist des plantes aromatique et médicinales	43200	12960	25/06/2024	25920	12/12/2024
Mayssa Said	Ferme agricole	90000	27000	25/06/2024	54000	12/12/2024
Abdelhakim Hajjem	CAMPINGO	86316,831	25895	25/06/2024	51790,10	27/12/2024
Ahmed Alaya	Fabrication des aliments Composés et l'élevage bovin	90000	27000	25/06/2024		
Iheb Rahali	Elevage Bovin Laitier	87300	26190	25/06/2024	52380	12/12/2024
Ines Alaya	élevage des vers de Farine	105895,8	30000	11/07/2024	60000	21/02/2025
Jihed Dghaes	Agro-Touristique Jinen AL KHAYL	163566,9	30000	11/07/2024		
Jawhra Sekri	Projet Agricole Intégré	88 968,43	266 560,14	25/06/2024	53312,28	12/12/2024
<b>Total</b>		<b>755 247,96</b>	<b>445 605,14</b>		<b>411 402,380</b>	

### GOUVERNORAT DE MAHDIA

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			montant	date	montant	date
Mouhamed Mouheb Jday	SKA Savonnerie Artisanale	72000	21600,0	25/06/2024	43200,0	27/12/2024
Elbassi Marwa	Unité de cultures hydroponiques	73212,3	21963,6	25/06/2024	43927,2	12/12/2024
BOUAGILA Meriam	Unité d'extraction d'huile de figue de barbarie	94500	28350,0	25/06/2024	56700,0	12/12/2024
Nesrine khalifa mansour	Atelier de fabrication et valorisation des produits de terroirs	96300	28365,0	11/07/2024		
Daoued Souhail	Agro Tech Connect	94930,2	28479,0	25/06/2024	56958,0	27/12/2024
KACEM Raouia	Unité de broyage et fabrication de fourrage	87012	26103,6	25/06/2024	52207,2	31/01/2025
Gaaloul Nidham	Décapage tous support avec aérogommage et hydrogommage	80100	24030,0	25/06/2024	48060,0	12/12/2024
Mayara ezzdine	revalorisation des déchets et recyclage	95067,9	28520,1	25/06/2024	57040,2	19/11/2024
<b>Total</b>		<b>693 122,400</b>	<b>207411,3</b>		<b>358092,6</b>	

**GOUVERNORAT DE KEBILI**

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			montant	date	montant	date
Olfa El Gares	Valorisation de PAM	88041,60	25801,50	45484,00		
Wahiba Harabi	Valorisation des déchets des oasis	69570,90	20871,30	45468,00	41742,40	45722,00
Gmar Bensidhom	Gestion des déchets des palmiers dattiers	90000,00	27032,10	45468,00	54064,20	45722,00
Ayech Ghribi	« SMART PALM » de production agricole	87453,90	26236,20	45468,00	52472,60	45722,00
Hinda Ben Abdallah	Valorisation et conditionnement de PAM	95058,90	24758,80	45484,00		
Aamira Abdelhamid	Triage, emballage et transformation des dattes	89206,20	26761,80	45484,00		
Mohamed B Abdallah	Société de services agricoles	77969,70	23391,00	45468,00	46782,00	45722,00
Madiha Haleili ep Sleï	Production des Aliments pour bétails par valorisation des déchets des dattes	96142,77	28842,90	45505,00		
<b>Total</b>		<b>693443,97</b>	<b>203695,60</b>		<b>195061,20</b>	

**GOUVERNORAT DU KEF**

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			montant	date	Montant	Date
Hamdi Mouheb	valorisation des feuilles d'olivier	80602,686	24180,805	11/07/2024	48361,611	19/11/2024
Mohamed Mehdi Latrach	Valorisation de figue de barbarie	104169,15	30000	25/06/2024		
Ben Ali Chaima	atelier textile	86709,6	26012	25/06/2024	52025,4	27/12/2024
Ben Ali Nesrine	Valorisation et exploitation des PAM	74610	22380	25/06/2024	44760	27/12/2024
BARHOUMI Oussama	Plantations d'oliviers et d'amandiers	79158,6	23745	25/06/2024	47490	04/11/2024
Lobna Bel Haj Younes	Al Rawda for sustainable farming	88303,5	26491,2	25/06/2024	52985,4	04/11/2024
FADHLI Marwa	Distillation des huiles essentielles	78935,4	23680,5	25/06/2024	47361	04/11/2024
Zitouni Zeineb	Gîte rurale	74939,4	22481,82	25/06/2024		
Balkis HENI	Valorisation des PAM	56649,6	16995	25/06/2024	33990	04/11/2024
<b>Total</b>		<b>724 077,936</b>	<b>215 966,325</b>		<b>326 973,411</b>	

## GOUVERNORAT DE TOZEUR

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			montant	date	montant	date
Belaid Mondher	mixage et pelletage des sous produits des oasis	80350,2	24105	25/06/2024	48210,12	PV18/12/2025
Mansouri Mohamed ali	Production des blocs de bois brut de palme	70081,2	21024,3	25/06/2024	42048,6	06/03/2025
Chaambi Khaled	élevage de vers de farine	58097,7	17429,361	27/08/2024	reporté	PV18/12/2025
Ahmed Ben Mohamed	Elevage ovin intégré	86400	25920	25/06/2024	51840	05/03/2025
Hassen Ben Brahim	Elevage ovin et valorisation de sous - produits d'oasis	83777,4	25133,22	11/07/2024	50266,44	21/02/2025
Ben Touati Najah	Production de briquettes et charbon de bois de palmier	69549,3	20864,79	11/07/2024	41729,58	pv le 25/09/2025
Hammadi Taha	Oléiculture biologique	74430	22329	25/06/2024	44658	21/02/2025
Nada Ben Ahmed	Elevage des volailles traditionnel	45848,7	13754,4	25/06/2024	27508,8	31/01/2025
Omar Mbarki	Elevage ovin biologique	72230,4	21669,12	25/06/2024	43338,24	31/01/2025
<b>Total</b>		<b>640 764,900</b>	<b>192 229,191</b>		<b>349 599,780</b>	

## GOUVERNORAT DE KAIROUAN

Nom et Prénom	Projet	SUB	1ère tranche		2ème tranche	
			Montant	date	montant	date
BASMA SAANOUNI	valorisation des déchets agricoles en compost	78673,5				
LATIFA DKHLI	Distillation et production d'huiles essentielles	82179	24653,7	05/09/2024	49307,4	31/01/2025
MANOUBIA ROMDHANI	Plantations d'oliviers à huile .	80934,3	24280,29	11/07/2024	48560,7	05/09/2024
IMEN KLAI	Extraction des huiles essentielles	44970,57	13493,88	11/07/2024	26987,76	03/10/2024
LAMIA SAANOUNI	Unité d'extraction des huiles essentielles	82870,92	24861,57	11/07/2024	49723,14	04/11/2024
HAMDEN NASRI	Trip Hive For Discovery & Ecotourism	88915,5	26674,65	01/08/2024	53349,3	04/11/2024
HEDI SAIDI	Transformation des grignons d'olive en pelletes d'énergie	81390,06				
BASSMA MJABRI	Culture de la spiruline	90000	27000	11/07/2024		
RABIAA OULED JABALLAH	Conditionnement de l'huile d'Olive Biologique.	85500	25650	12/12/2024		
<b>Total</b>		<b>715 433,85</b>	<b>166 614,09</b>		<b>227 928,30</b>	

\*NB : En vert, les tranches débloquées en 2025- En jaune, en attente de déblocage d'une tranche de subvention-En orange, en cours d'approbation

Nous constatons que l'année 2024 était plus intense en matière de déblocage des tranches de subvention. L'année 2025 a été marquée essentiellement par la gestion des demandes des jeunes pour être dans les délais, selon le contrat initial en premier, puis en conformité à la décision du comité des partenaires, tenue le 3 Octobre 2025.

### **4.3.2 Réunions du Comité de pilotage (COPIL)**

Lors du COPIL tenu le 4 avril 2025, les décisions prises ont porté principalement sur :

- Besoin d'assainissement de la situation du premier AàPs, clarifier les dépenses effectives effectuées en comparaison avec le montant reçu (première tranche), préalables à la demande de la deuxième tranche
- S'assurer des conditions à satisfaire pour entamer la demande de deuxième tranche de subvention, notamment la consommation d'au moins 70% de la première tranche, attestée par un rapport narratif et financier audité
- Intégrer les modifications apportées au cadre logique du Projet, en se référant à la mission ROM effectuée (octobre 2024), notamment au niveau des résultats.
- Coordonner avec le MEP les démarches de soutien aux jeunes bénéficiaires, dont les projets accusent un retard à cause de l'abstention de l'ANPE à propos des demandes d'autorisation pour installer leurs activités.
- Poursuivre les procédures judiciaires concernant le projet de Mehdi Latrach, suite à la constatation d'impossibilité de mise en œuvre, pour détournement de fonds (première tranche)
- Reprendre l'évaluation du dossier de Zieneb Zitouni par le Comité régional au gouvernorat du Kef pour en décider définitivement
- Activer le traitement des demandes tout en observant les conditions émises aux contrats de subvention signés avec les jeunes.
- Valider les thèmes de formation envisagés (06) à dédier aux structures d'appui à l'investissement en régions-cibles, répondant aux besoins constatés à la lumière du processus de la mise en œuvre du premier appel à proposition.
- Reconduire le montant initial prévu au budget du Projet soit 21 500,00 € par projet, soit l'équivalent de 70 000,00 DT

### **4.3.4 Supports apportés aux comités régionaux**

Soucieux de dépassement de la date butoir, prévue dans les contrats, et un retard de transfert des demandes de déblocage au Comité central, des visites aux régions ont été programmées en 2025. Les supports ont été orientés vers des rencontres avec les Comités régionaux et les acteurs de l'écosystème en régions-cibles pour des échanges autour de l'avancement du Projet en général, de la complémentarité et la synergie entre les acteurs de l'écosystème régional, ainsi qu'avec les jeunes promoteurs pour s'informer directement de leurs soucis et difficultés. Ces déplacements ont contribué à inciter les Comités régionaux pour traiter les dossiers en cours et raccourcir les délais de traitement

Date	Gouvernorat	Résultats/recommandations
14-15 Janvier 2025	<b>Tozeur</b>	Visite de terrain pour 6 projets, permettant d'apprécier le rythme de réalisation et d'estimer le besoin de prorogation de délai. 5 projets mènent encore une procédure d'obtention des autorisations administratives. Principale recommandation : Activer l'accompagnement rapproché des jeunes et laisser le dernier recours à la prorogation de délai qui sont proches
16-17 Janvier 2025	<b>Kébili</b>	Une visite de terrain a été effectuée à 5 projets qui sont aux alentours de Kébili, dégageant un retard dans l'implémentation dû essentiellement au retard dans l'obtention des autorisations (2 sur 5 ont eu l'autorisation de validité du local). Les 3 projets non visités se localisent à RJIM MAATOUG à 120 Km de Kébili. Ils étaient invités à une réunion à la DDR de Kébili et ils ont les mêmes problèmes.
29 Janvier 2025	<b>Le Kef</b>	Une première réunion avec les membres du comité régional, les membres du groupe de suivi sur terrain a permis d'échanger sur le besoin de renforcer l'accompagnement rapproché des jeunes, les inciter à activer la mise en œuvre de leurs projets, à l'approche de la date limite prévue dans le contrat. Cette réunion était suivie d'une rencontre individuelle avec chaque bénéficiaire, exposant les activités réalisées, permettant de dégager ceux qui ont nécessairement recours à une extension des délais. Cette réunion était suivie d'un déplacement sur les lieux de 3 projets qui sont les plus avancés et sont entrés partiellement en production
7 Avril 2025	<b>Mahdia</b>	Une réunion a regroupé les membres du comité régional de suivi, les membres du groupe de suivi sur terrain en vue de consolider la mission de suivi des demandes des bénéficiaires, suivi d'une rencontre individuelle avec les bénéficiaires. A cette date, 4 projets sont déjà entrés en production avec les moyens disponibles et ont déposé leur demande de la troisième tranche de subvention, 4 projets ont besoin de prolongation des délais pour différentes causes dont la recherche de local adéquat, retard dans l'approvisionnement en équipements pour trois d'entre eux.
14 Avril 2025	<b>Kairouan</b>	<p>-Réunion avec les membres du comité régional, les autres membres de l'écosystème régional y sont associés ; recommandant le renforcement de la synergie et le travail collectif,</p> <p>-Réunion individuelle avec chacun des bénéficiaires, pour dégager les problèmes de disponibilité des locaux adéquats, obtention des accords administratifs et le retard de traitement des demandes de changements de certaines composantes des projets.</p> <p>-visite de terrain pour 5 projets bien avancés</p>
16 Avril 2025	<b>Zaghouan</b>	<p>-Réunion avec les membres du comité régional, en plus des membres de l'écosystème régional ; renforcement de la synergie et le travail collectif, besoin de cycles de renforcement des capacités ainsi que le besoin de réviser le processus de sélection avec plus d'entretiens directs avec les candidats</p> <p>-Réunion individuelle avec chacun des bénéficiaires, pour dégager les problèmes d'obtention des autorisations administratives et le retard de traitement des demandes de changements de certaines composantes des</p>

		projets, indisponibilité de certains équipements commandés. -visite de terrain pour 4 projets, certains sont entrés en production avec les moyens disponibles
<b>31 Octobre et 01 Novembre 2025</b>	<b>Tozeur</b>	Un deuxième déplacement était jugé nécessaire, suite à la constatation d'un retard important dans la réception des dossiers de demande de tranche de subvention au comité central. Tous les projets ont été visités, faisant état de 6 projets ayant déposé des demandes de la troisième tranche de subvention, et 3 projets ont déposé leurs demandes de deuxième tranche au comité régional. Des difficultés de suivi rapproché ont été observées, liées à l'indisponibilité de la logistique qui était assurée par le coordinateur régional de PDI.
<b>02 et 03 Novembre 2025</b>	<b>Kébili</b>	Une deuxième mission de suivi était jugée nécessaire, suite à la constatation du retard dans la transmission des demandes des jeunes au comité central. 6 projets ont été visités, faisant état de toutes les demandes de tranches de subvention des bénéficiaires déposées au comité régional dans les délais, mais 4 d'entre eux n'ont pas été transmis au comité central. Ces demandes sont considérées incomplètes, des factures des acquisitions du matériel y manquaient. Il s'agit de 4 bénéficiaires dans la délégation de RJIM MAATOUG à 120 km, les jeunes bénéficiaires ont des difficultés avec les fournisseurs pour l'obtention des factures relative à l'éloignement et l'enclavement de la délégation.

et ce en concertation avec les équipes de suivi sur terrain. C'est ainsi que nous avons pu nous rendre sur sites des projets en vue de supporter les efforts des jeunes bénéficiaires afin de persévérer.

Ainsi des réunions ont été tenues durant l'année 2025 :



Dans la seconde moitié de 2025, nous avons constaté un retard considérable et persistant de transfert des dossiers au comité central. A l'approche de l'expiration du délai de la première extension des délais, et malgré les échanges par mail, les réunions à distance avec les comités régionaux, ainsi que les courriers officiels à leurs destinations, le comité central a eu recours à des déplacements dans les régions pour une deuxième tournée en 2025, depuis Novembre 2025 et qui prévus se poursuivre au début de 2026. Au préalable une réunion avec les codemandeurs le 03 Octobre 2025 ( avec les directeurs généraux de ODCO, ODS et ODNO), a permis de débloquent la question de dépassement des délais, en accordant des avenants exceptionnels à tous les dossiers déposés aux comités régionaux avant la date limite fixée dans les décisions de prolongations.

#### 4.3.5 Recrutement d'un agent administratif

En conformité avec les lignes budgétaires du projet, le CGDR a engagé un appel d'offres en début de l'année 2024 qui a été déclaré infructueux n'ayant suscité aucune participation. Le motif de cette réticence était principalement la condition du travail en intermittence selon le besoin chronologique des activités du projet. La recommandation du comité de pilotage du projet d'Avril 2025 avait porté sur le besoin de relancer cette initiative. Le CGDR a relancé en date du 05 décembre 2025 une deuxième consultation pour l'engagement d'un agent administratif, espérant apporter un soutien pour les préparations et le suivi des appels à proposition, et pour la rédaction des rapports intermédiaires. Cette initiative est encore en évaluation.

#### 4.3.6 Renforcement de capacités en faveur de l'écosystème régional

Suite à l'accord du comité de pilotage, réuni le 7 Avril 2025, pour réaliser de 6 thèmes de formation dédiée aux membres de l'écosystème dans les 6 régions, le CGDR a entamé la procédure pour un appel d'offres dans ce sens. L'appel d'offres lancé le 28 Août 2025, a permis la participation de 5 bureaux candidats. L'analyse financière et technique a permis de sélectionner 2 bureaux qui assureront ces formations, avec un montant global de 118 milles dinars tunisiens.

Thème	Bureau retenu	Nombre de JF/thème	total JF	Montant (DT)
Accompagnement post-crédation de PMI par des jeunes entrepreneurs.	Safir Formation	3	18	25 200
Mise en place et conduites de Clusters de PMI	Think Power	2	12	19 200
Evaluation des plans d'affaires de PMI	Think Power	2	12	19 200
Identification et priorisation des filières économiques	Safir Formation	3	18	25 200
Mobilisation et réseautage interrégional d'écosystèmes d'appui aux jeunes promoteurs	Think Power	2	12	15 000
Conduite d'entretiens individuels et collectifs avec les jeunes candidats postulants	Think Power	2	12	15 000

Suite à ces résultats, des réunions à distance avec les écosystèmes régionaux sont engagées et elles se poursuivent pour une concertation sur les équipes à faire bénéficier de ces formations, selon les profils de chacun des cadres des écosystèmes, ainsi que la priorisation à adopter pour la chronologie de l'engagement des cycles de formation. Le principe est la conduite des formations selon l'avancement du prochain appel à proposition. Cette activité est prévue à concrétiser en 2026

#### IV- Activités réalisées dans les régions :

Les activités dans les régions sont en concordance avec le travail du comité central. Les rapports des comités régionaux, chargés du suivi des dossiers de sélection, et ceux chargés du suivi sur terrain sont des éléments primordiaux pour le travail du comité central. Les activités ici mentionnées des comités régionaux sont pour mettre l'accent sur les efforts déployés pour rassembler l'écosystème dans l'implémentation du projet d'une part, et d'autre part construire une mutuelle réactivité pour instaurer une pérennité du travail en commun. Les principales activités sont ainsi présentées :

Gouvernorat du KEF :

Date	activité	Résultats/recommandations
29 janvier 2025	Réunion du comité régional, en présence des membres du comité central regroupant en premier les acteurs régionaux de l'écosystème, puis des réunions en individuel avec les jeunes bénéficiaires. Une visite de terrain pour 3 projets a suivi ces réunions de bureau	-Appel à renforcer les liens avec l'écosystème régional d'entrepreneuriat et mieux accompagner les jeunes bénéficiaires de la subvention. - Diagnostiquer les difficultés rencontrées par les jeunes et trouver les solutions pour chacun des cas.
28 avril 2025	Réunion du comité régional pour examiner : - L'avancement des 7 projets suite à suite du déblocage de la deuxième tranche de subvention - Besoin de prolongation des délais, et examiner les justificatifs avancés	-Renforcement du travail de l'équipe de suivi sur terrain -Approuver les demandes de prolongation des délais de 6 mois pour les 7 projets -Rejeter la demande de la bénéficiaire Zitouni Zeineb pour changer d'activité en cette étape du projet
19 septembre 2025	Visite sur terrain au local du projet de Marwa Fadhli (projet de PAM), effectuée par le groupe chargé de visualiser l'avancement des projets sur terrain	Conformité des pièces justificatives pour l'acquisition des équipements (malaxeur en inox de 30 litres, matériel d'étiquetage et une quantité de réactifs et matière première. La bénéficiaire a consommé 100% de la deuxième tranche de subvention reçue, et peut postuler à une demande de la troisième tranche
03 octobre 2025	Visite sur terrain au local du projet de Nessrine ben ali (projet de PAM), effectuée par le groupe chargé de visualiser l'avancement des projets sur terrain	Conformité des pièces justificatives pour l'acquisition des équipements (photovoltaïque, matériel de séchage et conception site WEB et une quantité matière première (plantes). La bénéficiaire a consommé 100% de la deuxième tranche de subvention reçue, et peut postuler à

		une demande de la troisième tranche
14 octobre 2025	Visite sur terrain au local du projet de chaïma ben ali (projet de tissage), effectuée par le groupe chargé de visualiser l'avancement des projets	Conformité des pièces justificatives pour l'acquisition des équipements et une quantité matière première (laine). La bénéficiaire a consommé 100% de la deuxième tranche de subvention reçue, et peut postuler à une demande de la troisième tranche
09 et 16 octobre 2025	Réunion du comité régional pour statuer sur les demandes de la troisième tranche de subvention	Accorder un avis favorable aux 7 projets et transmettre les demandes au comité central

#### Gouvernorat de Zaghouan :

Date	Activité	Résultats/recommandations
14 Avril 2025	Réunion du comité régional	Approbation des demandes de prolongation des délais
11 Avril 2025	Réunion du comité régional	A l'issue de l'examen des dossiers des bénéficiaires le comité a sollicité une mise en conformité de certains livrables pour certains projets et a préconisé d'y apporter les ajustements nécessaires.
Avril 2025	Visites de terrain pour certains projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet Ahmed alaya (élevage bovin intégré) : Rattraper le retard dans l'avancement du projet (problème juridique)</li> <li>- Projet Jihed Dghais (éco tourisme) : Rattraper le retard dans la consommation de la tranche de subvention</li> <li>- Projet Mayssa Said (extraction bave d'escargot) : en attente de la troisième tranche de subvention</li> <li>- Projet Jawhara Sekri : (projet agricole intégré), en attente de déblocage de la troisième tranche de subvention</li> <li>- Projet Ines Alaya (élevage des vers de farine) : en attente de la troisième tranche de subvention</li> </ul>
Juin 2025	Visite de terrain d'un projet	- Projet de Hajjam Abdelhakim (projet d'écotourisme « nature vab ») : en attente de la troisième tranche de subvention

#### Gouvernorat de Tozeur

Date	activité	Résultats/recommandations
3 Janvier 2025	Visite de terrain pour trois projets ( Omar Mbarki, Ahmed ben Mohamed, Hassen Ben Brahim)	Validation des pièces justificatives avancées pour confirmer les activités réalisées en vue de déposer une demande de la deuxième tranche de subvention
08 Janvier 2025	Visite de terrain pour deux projets (Nada ben Ahmed, Taha Hamadi)	Validation des pièces justificatives confirmant les activités réalisées en vue de déposer une demande de la deuxième tranche de subvention
14 Janvier 2025	Visite de terrain pour six projets	Activer les réalisations des projets pour rattraper

	effectuée conjointement par le comité régional et des membres du comité central	les retards enregistrés. En prévision du rapprochement des délais, les informations sur le suivi des projets n'ont pas été transmises au comité central
15 Janvier 2025	Réunion du comité régional, en présence des membres du comité central regroupant en premier les acteurs régionaux de l'écosystème, puis des réunions en individuel avec les jeunes bénéficiaires	

### Gouvernorat de Kébili

Date	activité	Résultats/recommandations
25 Février 2025	Visite sur terrain des 2 projets ( Madiha Hleila pour la valorisation des déchets des oasis, et Abdelhamid Amira pour triage-emballage des dattes)	Vérification des pièces justificatives des dépenses de la première tranche et approbation des demandes de la deuxième tranche à remettre au comité régional
27 Février 2025	Visite sur terrain des 2 projets ( Olfa Gares pour unité de transformation des dattes, et Henda Ben Abdallah pour valorisation des PAM et )	Vérification des pièces justificatives des dépenses de la première tranche et approbation des demandes de la deuxième tranche à remettre au comité régional
16 Mai 2025	Réunion du comité régional pour examen de la demande de modification d'un équipement dans le projet de Wahiba Harabi	Approbation de la demande et transmission au comité central au CGDR pour validation
16 Octobre 2025	Visite sur terrain pour le projet de Wahiba Gares, valorisation des déchets des oasis	Vérification des pièces justificatives des dépenses de la deuxième tranche et approbation de la demande pour la troisième tranche à remettre au comité régional
03 Novembre 2025	Visite sur terrain de 3 projets : Gmar Sidhom pour valorisation des déchets des palmiers dattiers, Mohamed Ben Abdallah pour société de services agricoles et Ayech Ghribi pour ferme agricole	Vérification des pièces justificatives des dépenses de la deuxième tranche et approbation de la demande pour la troisième tranche à remettre au comité régional

### Gouvernorat de Mahdia

Date	activité	Résultats/recommandations
23 Mars	Réunion du comité régional avec les jeunes	orienter les jeunes bénéficiaires pour la

2025	bénéficiaires	suite de l'implémentation de leurs projets et les Inciter à finaliser leurs demandes de tranches de subvention suivante
7 Avril 2025	Réunion du comité régional, en présence des membres du comité central, avec les jeunes et les structures d'appui dans la région ; suivie d'une visite de 8 projets	-Renforcement de la coordination du comité régional avec l'écosystème régional. -Inciter le comité régional à plus de contact avec les jeunes pour le soutien et orientation
14 Avril 2025	Réunion du comité régional pour examen et approbation des demandes de la troisième tranche (4 projets) et demandes d'extension des délais pour 4 autres projets	Approbation des demandes et transmission au comité central
23 Avril 2025	Réunion du comité régional pour examen et approbation des demandes d'extension des délais pour 4 autres projets restants	Approbation des demandes et transmission au comité central

### Gouvernorat de Kairouan

Date	activité	Résultats/recommandations
18 Avril 2025	Visite de terrain pour 2 projets : Lamia Saanouni et Imen Klai pour 2 projets de PMA	Validation des pièces justificatives pour dépenses relatives à la deuxième tranche de subvention, et validation du comité régional réuni le 21 Avril 2025
18 Juillet 2025	Visite de terrain du projet de conditionnement d'huile d'olive monté par Rabiaa Ouled Jaballah	Validation des pièces justificatives des dépenses de la première tranche, la demander la deuxième tranche a été validée par le comité régional le 11 Septembre 2025
9 Septembre 2025	Visite de terrain du projet de PAM monté par Latifa Dakhli	Validation des pièces justificatives des dépenses de la première tranche, la demander la deuxième tranche a été validée par le comité régional le 6 octobre 2025

## VI - Leçons tirées :

Outre les imperfections relevées lors du processus de sélection, notamment :

- Le processus de sélection des experts accompagnateurs et des assesseurs, confié exclusivement aux Centres d'affaires, est à réviser avec le concours direct du CGDR ou sa représentation régionale comme membre du Comité de sélection
- Des rencontres devraient être organisées avec les assesseurs et les accompagnateurs avant le démarrage de leurs travaux pour expliquer le contenu des lignes directrices, et les tâches qui leurs seront confiées

- Les rencontres (pitchpins) avec les jeunes candidats sont à renforcer, actuellement une seule rencontre, effectuée est jugée insuffisante. De même le score attribué à ces entretiens est à renforcer dans la grille d'évaluation.
- Les contrats-types sont à réviser, concis et plus explicites sur certains points, notamment les pièces administratives nécessaires à fournir par le bénéficiaire avant déblocage de première tranche de la subvention.
- La communication autour de l'AàPs et des rencontres locales sont à consolider pour davantage de médiatisation auprès des publics-cibles des AàPs.

Des imperfections sont relevées, également, lors de l'implémentation des projets. A ce titre nous rapportons :

- Le retard constaté pour élaborer le rapport financier audité relatif à l'année 2024, avait impacté négativement le processus d'implémentation du premier AàPs. Ajouté aux retards cumulés depuis 2023 au recrutement de l'assistance technique, ce retard accusé en 2025 contribue à l'élargissement d'écarts activités prévues - réalisées, qui impacteront le rythme de réalisation globale du projet.
- La durée d'un an (12 mois), émise aux contrats se trouve insuffisante vue les difficultés rencontrées par les jeunes pour accéder aux autorisations administratives nécessaires, ajoutées à la recherche de locaux adéquats. Les prochaines LDs en tiendront compte.
- L'efficience des contributions de l'écosystème de l'investissement dans les régions ciblées demeure à renforcer. C'est ainsi que du renforcement des capacités est programmé avec 6 nouveaux thèmes à bénéficier aux acteurs de l'écosystème, contre 2 thèmes uniquement, initialement prévus. Ces formations répondront aux besoins relevés à la lumière de l'état d'avancement du prochain AàPs. Ce changement émane de la décision prise lors de la réunion du COPIL du projet tenue le 07 Avril 2025).
- La constatation de retard à l'examen et la décision finale concernant des demandes de bénéficiaires, objet d'échanges entre le comité central et les comités régionaux, ont conduit à des déplacements intenses du comité central en régions-cibles en vue de communiquer étroitement autour des exigences pour éviter l'inéligibilité de certaines dépenses tout en respectant les contenus des Plans d'affaires et les pièces justificatives des dépenses effectuées.

Projet IRADA4YOUTH  


Chargé de la Supervision du F  
 du Commissariat Général au D  
 Régional par Intéri  
  
 ARDHAOUI Mok